

2018

3.ÇEYREK ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

İçindekiler

	Sayfa No
Genel Bilgiler	1
Tarihsel Gelişim	2
Ortaklık Yapısı	2
Yönetim Kurulu Başkanı'nın Değerlendirmesi	3
Genel Müdür'ün Değerlendirmesi	4
Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu	5
Üst Yönetim	5
Genel Müdürlük Teşkilat Şeması	6
Genel Ekonomik Değerlendirme	7
Başlıca Finansal Göstergeler	9
2018 yılı 3. Çeyrek Ara Dönem Gelişmeleri	15
Ortaklık Portföyü	16

Genel Bilgiler

Ticaret Unvanı	Türkiye Halk Bankası Anonim Şirketi
Kayıtlı Sermaye Tavanı	7.500.000.000 TL
Çıkarılmış Sermayesi	1.250.000.000 TL
Tescil Tarihi	26.08.1938
Ticaret Sicil Numarası	862070
Ticaret Sicil Memurluğu	İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü
Yurtiçi Şube Sayısı	981 Şube (896 şube, 7 kurumsal, 36 ticari, 3 serbest bölge şubesi, 39 uydu şube)
Yurtdışı Teşkilat Yapısı	1 Yurtdışı Ülke Müdürlüğü, 6 Yurtdışı Şube ve 3 Temsilcilik
Bölge Koordinatörlüğü Sayısı	29 Bölge Koordinatörlüğü
Personel Sayısı	18.874
Genel Müdürlük	Barbaros Mahallesi Şebboy Sokak No:4 34746 Ataşehir/İSTANBUL 0216 503 70 70
Genel Müdürlük Ek Hizmet	Barbaros Mahallesi Mor Sümbül Sokak No:7/2A A Blok 34746 Ataşehir/İSTANBUL
Genel Müdürlük Ek Hizmet	İçerenköy Mahallesi Karaman Çiftlik Yolu Caddesi No:49 34752 Ataşehir/İSTANBUL
İnternet Sitesi	www.halkbank.com.tr
E-posta Adresi	halkbank.ir@halkbank.com.tr
Çağrı Merkezi	Halkbank Dialog 0850 222 0 400 KOBİ Dialog 0850 222 0 401

Tarihsel Gelişim

1933 yılında 2284 sayılı Halk Bankası ve Halk Sandıkları Kanunu ile Türkiye Halk Bankası'nın kuruluş süreci başlamış ve Banka 1938 yılında faaliyete geçmiştir. 1938-1950 yılları arasında finansman sağladığı Halk Sandıkları kanalı ile kredi hizmetlerini yürüten Halkbank, 1950 yılından sonra doğrudan şube açma ve kredi kullandırma yetkisi ile çalışmaya başlamıştır. 1964 yılı başından itibaren daha aktif bir çalışma temposuna giren Halkbank, mevduat ve kredi hacmini istikrarlı bir şekilde büyütülmüştür.

1992 yılında Türkiye Öğretmenler Bankası (Töbank), 1993 yılında Sümerbank ve 1998 yılında Etibank Halkbank'a devredilmiştir.

2000 yılında kamu bankalarının çağdaş bankacılığın ve uluslararası rekabetin gereklerine göre çalışmalarını ve özelleştirmeye hazırlanmalarını sağlayacak yeniden yapılandırılmaları ile ilgili 4603 sayılı Kanun'un yürürlüğe girmesiyle Halkbank yeniden yapılandırma çalışmalarına başlamıştır.

2001 yılında Emlak Bankası'nın (96 şubesi), 2004 yılının ikinci yarısında ise Pamukbank'ın Halkbank'a devri gerçekleşmiştir.

2007 yılında Halkbank hisselerinin %24,98'i halka arz edilmiş ve Halkbank halka arzı, Türk sermaye piyasalarında o güne kadar gerçekleşen en büyük halka arz olmuştur. Halkbank hisseleri 2012 yılında ikinci kez büyük bir başarı ile halka arz edilmiş ve Banka'nın halka açıklık oranı %48,9'a yükselmiştir.

Ortaklık Yapısı

Türkiye Halk Bankası A.Ş.'nin kayıtlı sermaye tavanı 7.500.000.000 TL olup çıkarılmış sermayesi 1.250.000.000 TL'dir.

Banka'nın sermayesinin %99,999996207'si T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı'na ait iken, hisseler T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na devredilmiş ve söz konusu paya karşılık gelen hisselerin %24,98'i; Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 05.02.2007 tarih ve 2007/08 sayılı Kararı, Banka'nın 19.04.2007 tarihli Genel Kurul Kararı ve SPK'nın 26.04.2007 tarih 16/471 sayılı Kararı ile 10.05.2007 tarihinde halka arz edilmiştir.

Banka'nın ikincil halka arzı kapsamında ise Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 04.10.2012 tarih 2012/150 sayılı Kararı ile T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na ait toplam sermayedeki %23,92'lik hisselerin halka arzı, 21.11.2012 tarihinde tamamlanmıştır.

Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 03.02.2017 tarih, 2017/1 sayılı Kararı'na istinaden, T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na ait Banka'nın ödenmiş sermayesindeki %51,11 oranında ve 638.825.500 TL itibari değerdeki hisseler, özelleştirme kapsam ve programından çıkartılarak 10.03.2017 tarihi itibarıyla Türkiye Varlık Fonu Yönetimi Anonim Şirketi'nce yönetilen Türkiye Varlık Fonu'na devredilmiştir.

Nitelikli paya sahip hissedar, %51,10604'lük hisse oranı ile Türkiye Varlık Fonu'dur (Adres: Kültür Mah. Nispetiye Cad. Akmerkez E Blok Etiler Beşiktaş/İSTANBUL). Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Genel Müdür ile Yönetim Kurulu Üyeleri Banka'da pay sahibi değildir.

Hissedar Adı	Ödenmiş Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Katılım Oranı (%)
1-Türkiye Varlık Fonu *	638.825.500	51,1060400
2-Halka Açık Kısım*	611.091.275	48,8873020
3-Diğer**	83.225	0,0066580
Toplam	1.250.000.000	100,0000000

* Türkiye Varlık Fonu'nun toplam hisseleri içerisinde 549.932 TL'lik hisse, Borsa'da işlem görebilir nitelikte olup bu paylarla birlikte Banka sermayesinin %48,93'lük kısmı halka açıktır.

** "Diğer" grubunda yer alan hisselerin 80.604 TL'si kendi hesaplarında kaydedilmekle birlikte Borsa'da işlem görmeyen hisse sahibi ortaklarımıza, 2.621 TL'si ise devam eden hukuki süreçleri nedeniyle hisseleri MKK nezdindeki KAYDBOH'ta izlenmeye devam eden ortaklarımıza aittir.

13.06.2012 tarih 6327 sayılı Kanun ile 4603 sayılı Kanun'un 2'nci maddesine eklenen 3'üncü fıkra hükmü kapsamında Banka'daki kamu paylarının satış işlemleri tamamlanıncaya kadar kamuya ait bu hisseler Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca Banka'nın bağlı bulunduğu Bakan tarafından idare ve temsil edilecektir.

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Değerlendirmesi

Değerli Paydaşlarımız,

Geride bırakmakta olduğumuz yıl, uluslararası finans piyasalarını birçok alanda test eden zorlu bir yıl oldu. Küresel ölçekte yaşanan ekonomik ve siyasi gelişmeler, serbest piyasada bazı alışlageldik kavramların yeniden tanımlanmasını gerektirdi. Dalgalanmaların hakim olduğu bu süreç sadece Türkiye ekonomisi için değil, dünya ekonomisi için de yeni bir döneme girdiğimiz anlamına gelmektedir. Teknoloji üretiminde yurtdışına bağımlı olan, zorlukla oluşturduğu katma değeri eşitsiz mübadele yoluyla yabancı firmalara transfer eden ülkelerin rekabette geri kalacakları açıktır. Birçok çağdaş uygulamayı içeren Yeni Ekonomi Programı işte bu ihtiyaca yanıt vermektedir.

Amerikan Merkez Bankası'nın (Fed) faizler konusundaki tutumu ve henüz parasal genişleme programında köklü bir değişiklik yapmasa da Avrupa Merkez Bankası'nın net varlık alımlarında azaltıma gideceğinin netleşmesi, finansal kurumların kaynak teminini doğrudan etkileyecek unsurlar oldu. Ticaret savaşları ekseninde artan karşılıklı yaptırımlar ve bu konuda sertleşen mesajlarla var olan uyuşmazlıklar daha da arttı.

Bu süreci dikkatle takip etmekte olan Türkiye; güçlü yönetim anlayışı, genç nüfusu ve girişimci ruhuyla dinamik bir ülkedir. Yeni döneme hızlı adapte olacak enerji ve tecrübemiz fazlasıyla mevcuttur. Yerli ve milli üretime öncelik veren, katma değerli ürün ihraç eden güçlü bir ekonomi olma yolunda reel sektörümüz üzerine düşen sorumluluğu mutlaka yerine getirecektir. Özellikle küçük ve orta boy işletmeler, esnek üretim kapasiteleri ve yeniliklere hızla uyum sağlayabilme kabiliyetleri sayesinde bu süreçte önemli fırsatlar bulacaktır.

İhracatçı KOBİ'lerin ekonomide öncü rol oynayacağı bu dönemde, kaynak maliyetlerinin dünya genelinde artmasının da etkisiyle, en önemli gündem maddelerinden birinin finansmana erişim olması beklenmektedir. Mali kaynaklarını öncelikle verimlilik odaklı yatırımlar için kullanacak firmaların bu süreçte teşvik ve destek görmesi, yeni ekonomi anlayışımızla uyumlu bir adım olacaktır. Bankacılık sektörü, ekonominin en güçlü faaliyet alanlarından biri olarak bu kaynakların uygun dağılımında etkin rol oynayacaktır.

Değerli Paydaşlarımız,

Ülkemiz, dünya ekonomisinin dönüşüm yaşadığı bu dönemde sürdürülebilir ekonomi anlayışıyla uygun adımlar atarken, Bankamız 80 yıldır reel sektöre verdiği desteği sürdürecektir. Esnaf ve sanatkârları destekleme kuruluş misyonundan hareketle, sanayinin en güçlü destekçisi olacak, Halkın Bankası olma geleneğini sürdürecektir.

Köklü bankacılık geleneğimiz ve aile kültürümüz finansal sonuçlarımıza da olumlu yansıyor Bankamızı ileriye taşımaktadır. Yılın ilk 9 ayında gösterdiğimiz performans ülkemize değer katma yolunda devam edecektir. İnanıyorum ki yılsonu hedeflerimize başarıyla ulaşarak hep birlikte güçlü bir Türkiye inşa edeceğiz. Bu süreçte yanımızda olan siz değerli paydaşlarımıza teşekkür ediyoruz.

Saygılarımla,

R. Süleyman ÖZDİL
Yönetim Kurulu Başkanı

Genel Müdür'ün Değerlendirmesi

Değerli Paydaşlarımız,

Küresel ticarete uluslararası rekabetin unsurları değişirken, sanayide bilgi ve teknolojinin ön plana çıktığı bir dönemden geçmekteyiz. Küresel düzeyde görülen korumacı önlemler ve para politikalarındaki değişimler, finans piyasalarını bu süreçte doğrudan etkilemektedir. Bu durum, özellikle gelişen ülke ekonomilerinde çeşitli dalgalanmalar oluşturabilmektedir. 2002 yılından bu yana istikrarlı bir yönetim anlayışına sahip olan ülkemiz, bu süreci en etkin şekilde yöneten ülkelerden biri olmuştur.

Son 16 yılda birçok başarıya imza atan Türkiye ekonomisi, dengelenme, disiplin ve değişim kökenli Yeni Ekonomi Programı ile birlikte daha da güçlenerek yepyeni başarı hikayeleri yazmaya hazırlanmaktadır. Hızlı karar alabilen ekonomi yönetimi, kararlı ve değişime açık yapısıyla normalleşme ve dengelenme sürecini güçlü bir stratejiyle devam ettirmektedir. Döviz kurlarındaki dengelenmenin ardından risk ve faiz oranları gibi finansal göstergelerin aşağı yönlü revizesinin başlamasıyla, piyasalar normalleşme sürecine girmektedir. Türk Lirası'nın yeniden değer kazanmaya başladığı bu dönemde, mevduat ve kredi maliyetlerinin azalması konusunda Bankacılık sektörüne de önemli bir sorumluluk düşmektedir. Türkiye Bankalar Birliği'nin, iç piyasada likidite daralmasına mahal bırakmamak için kredi vadelerine ilişkin aldığı tavsiye niteliğindeki kararı, sektörümüzün bu yöndeki kararlılığının bir ifadesi olmuştur. Bu uygulama sayesinde, toplam nakit kredi borcu 15 milyon TL'nin altında olan işletmelerden belli şartları sağlayan firmalar vadesi gelen taksitlerini 24 aya kadar vadelerlendirebileceklerdir.

Bankacılık sektörünün piyasaya güven veren bu uygulamayı hayata geçirirken temel dayanağı, güçlü bir mali yapı ile aktif kalitesine sahip olmasıdır. Sektörümüz ihracata dayalı büyüme stratejisi çerçevesinde yeni dönemde reel kesimin en büyük destekçisi olacaktır. Enflasyonla Topyekün Mücadele Programı kapsamında alınan tedbirlerin uygulanabilmesi ve programın nihai hedeflerine ulaşabilmesi noktasında da bankacılık sektörü olarak kararlı bir duruş sergileyeceğiz ve nominal faiz değerlerinin aşağı yönlü değişimi için çalışmalarımızı titizlikle sürdüreceğiz.

Küresel gelişmelerin etkilerinin daha yoğun hissedildiği üçüncü çeyrekte, Türkiye ekonomisi için en olumlu gelişmelerden biri, dış ticaret açığındaki gerileme olmuştur. Toplam ihracatta sadece miktar değil, değer bazında da önemli artışların sağlandığı gözlemlenmektedir. Başta e-ihracat olmak üzere, ihracatı artırmaya yönelik girişimlerin ekonomi için katkısı bir kez daha görülmüştür. Bu süreçte yenilikçi ürünlere öncelik veren KOBİ'ler, istihdam imkanları sağlamaya devam etmiştir.

Bizler, Halkbank olarak 80. yaşımızı kutladığımız bu yılda da esnaf ve KOBİ'ler başta olmak üzere reel sektörün en güçlü destekçisi olmayı sürdürmekteyiz. Yüz yüze bankacılık anlayışımızla sahaya inip, müşterimizle yakın ilişkilerimizi devam ettirmekteyiz. Üçüncü çeyrekte de Organize Sanayi Bölgelerinde yaptığımız Ortak Akıl Toplantıları'nda KOBİ'lerimizin talep ve ihtiyaçlarını dinledik, fikir alışverişinde bulduk. İhtiyaçlarına yönelik çözüm önerileri geliştirmek için notlarımızı aldık.

Değerli paydaşlarımız,

Bankamızın ekonomiye sunduğu çözümler ve topluma kattığı değer, finansal sonuçlarımıza da olumlu yansımaktadır. Nakdi ve gayri nakdi kredilerimizin dâhil olduğu toplam kredilerimiz bu dönemde, 2017 yılsonuna göre yüzde 34,4 artış sağlayarak 350,3 milyar TL'ye ulaşmıştır. KOBİ kredilerini de içeren ticari kredilerimiz de bu dönemde yüzde 34,9 artış sağlayarak, 217 milyar TL'ye yükselmiştir. Bu süreçte esnaf kredi hacmimiz 31 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Üçüncü çeyrek sonu itibarıyla bilanço büyüklüğümüz, 2017 yılsonuna göre yüzde 26,8 artışla 387,3 milyar TL'ye ulaşırken, öz kaynakları yüzde 11,5 düzeyinde artan Bankamızın net kârı 2.205 milyon TL olmuştur.

Halkbank olarak, 80 yıldır ekonomik büyümenin en güçlü destekçisi olmaktan gurur duyuyoruz. Çağdaş bankacılık ilkelerine olan bağlılığımızla bu anlayışımızı sürdürerek halkın Bankası olma misyonuyla ülkemize değer katmaya devam edeceğiz.

Saygılarımla,

Osman ARSLAN
Genel Müdür

Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu

Adı Soyadı	Görevi	Bankamızda Göreve Başlama Tarihi
Recep Süleyman ÖZDİL	Yönetim Kurulu Başkanı	28.08.2015
Himmet KARADAĞ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	13.08.2018
Osman ARSLAN	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür	08.06.2017
Meltem TAYLAN AYDIN	Yönetim Kurulu Üyesi	08.06.2017
Fatih METİN	Yönetim Kurulu Üyesi	06.11.2018
Mehmet Nihat ÖMEROĞLU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	08.06.2017
Maksut SERİM	Yönetim Kurulu Üyesi	08.06.2017
Sadık TILTAK	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	01.04.2014
Dr. Ahmet YARIZ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	13.08.2018
Prof. Dr. Yılmaz ÇOLAK	Denetim Kurulu Üyesi	08.06.2017
Faruk ÖZÇELİK	Denetim Kurulu Üyesi	24.05.2010

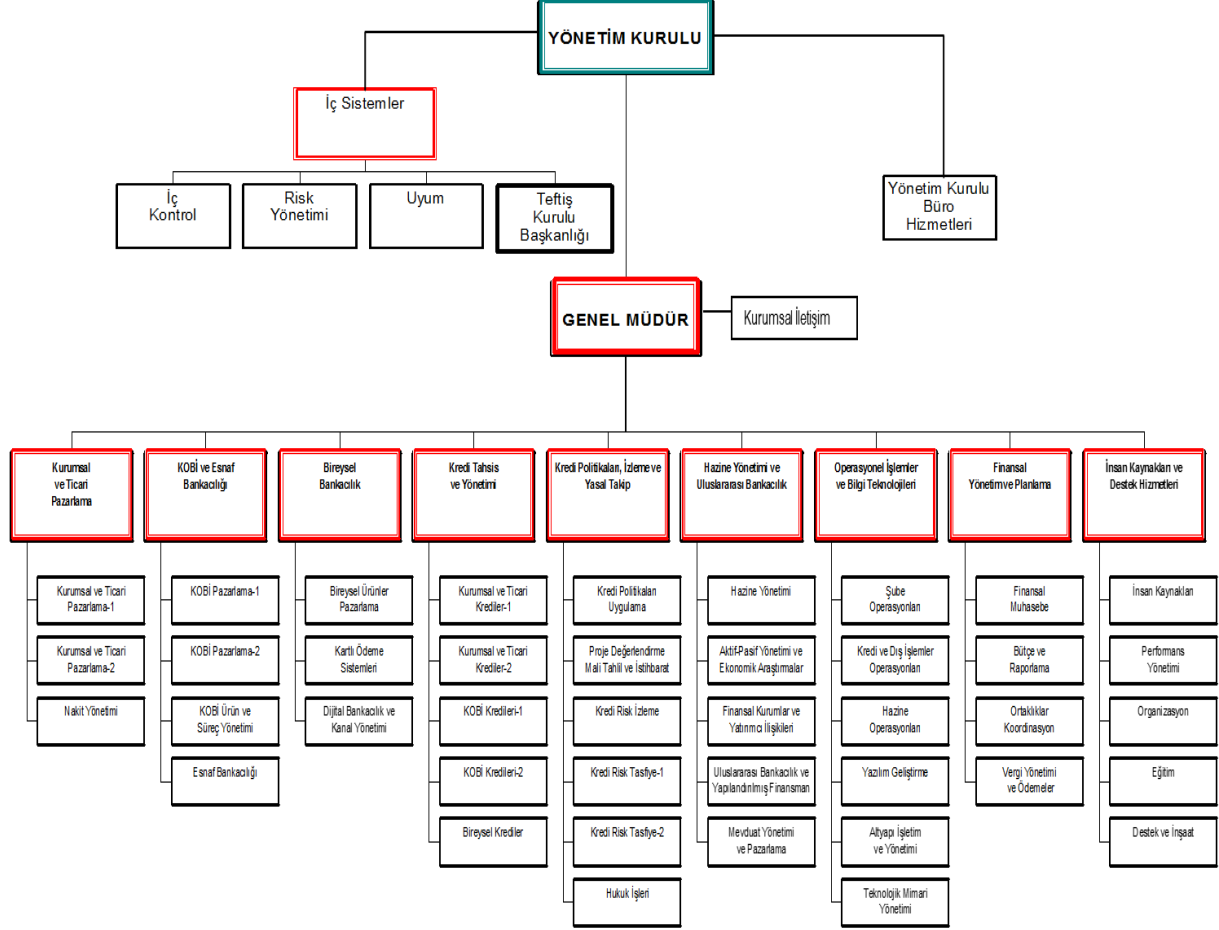
- Başlama tarihi olarak Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu Üyeleri'nin Bankamızda ilk göreve başlama tarihleri verilmiştir.
- Sayın Faruk ÖZÇELİK 24.05.2010-28.03.2013 tarihleri arasında Türk Ticaret Kanunu'na göre görev icra eden Denetim Kurulu Üyesi, 29.03.2013 tarihinden itibaren Esas Sözleşme ile kurulan Denetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.
- 13.08.2018 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan Karar uyarınca Sayın Yunus KARAN ve Sayın Yahya BAYRAKTAR, Bankamızdaki görevinden ayrılmış, Sayın Himmet KARADAĞ ve Sayın Dr. Ahmet YARIZ atanmıştır.
- 06.11.2018 tarihinde Sayın Cenap AŞCI Bankamızdan ayrılmış olup yerine Sayın Fatih METİN atanmıştır.

Üst Yönetim

Adı Soyadı	Görevi	Üst Yönetime Atanma Tarihi
Osman ARSLAN	Genel Müdür	08.06.2017
Mehmet Akif AYDEMİR	Genel Müdür Yardımcısı Kredi Tahsis ve Yönetimi	04.03.2010
Mehmet Sebahattin BULUT	Genel Müdür Yardımcısı Kredi Politikaları, İzleme ve Yasal Takip	10.07.2014
Mustafa ÇÖDEK	Genel Müdür Yardımcısı Bireysel Bankacılık	04.08.2017
Hakan ERYILMAZ*	Genel Müdür Yardımcısı Hazine Yönetimi ve Uluslararası Bankacılık	04.08.2017
Ergin KAYA	Genel Müdür Yardımcısı Operasyonel İşlemler ve Bilgi Teknolojileri	04.08.2017
Metin KÖSTEK	Genel Müdür Yardımcısı İç Sistemler	04.08.2017
Yusuf Duran OCAK	Genel Müdür Yardımcısı Finansal Yönetim ve Planlama	04.08.2017
Selahattin SÜLEYMANOĞLU	Genel Müdür Yardımcısı İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri	01.07.2007
Levend TORUSDAĞ*	Genel Müdür Yardımcısı KOBİ ve Esnaf Bankacılığı	04.08.2017
Hasan TUNCAY	Genel Müdür Yardımcısı Kurumsal ve Ticari Pazarlama	04.08.2017

- Sayın Levend TORUSDAĞ 19.10.2018 tarihinde, Sayın Hakan ERYILMAZ 23.10.2018 tarihinde Bankamızdaki görevinden ayrılmıştır.

Genel Müdürlük Teşkilat Şeması



Genel Ekonomik Değerlendirme

Küresel Gelişmeler

2017 yılındaki güçlü performansın ardından 2018 yılına da iyi bir başlangıç yapan küresel ekonominin son dönemde bir miktar hız kaybettiği görülmektedir. Bu dönemde uluslararası ticarete devreye sokulan korumacı politikalar ve küresel merkez bankalarının para politikalarında görülen normalleşme eğilimi küresel büyüme görünümünü üzerinde baskı oluşturan unsurlar olmuştur. Nitekim bu gelişmeler ışığında IMF, 2018 ve 2019 yılları için küresel büyüme tahminlerini 0,2'şer puan aşağı yönlü revize ederek her iki yıl için de %3,7 düzeyine indirmiştir. Öte yandan dünya ekonomisinin önümüzdeki iki yıl daha 2017 yılında kaydettiği %3,7'lik büyüme oranıyla yoluna devam edecek olması mevcut küresel büyüme hızının korunacağı anlamına gelmektedir.

ABD ekonomisindeki canlılık yılın üçüncü çeyreğinde de devam etmiş ve ülkede işsizlik oranı son 49 yılın en düşük seviyesine gerilemiştir. Buna bağlı olarak ABD Merkez Bankası (Fed), Eylül ayında bir kez daha faiz artırımına gitmiş ve faiz artırımlarının kademeli bir şekilde önümüzdeki dönemde de devam edeceği sinyalini vermiştir. Fed'in ardından Avrupa'da da merkez bankalarının destekleyici para politikalarını terk etme hazırlığı içerisinde olduğu görülmektedir. Bu yılsonunda niceliksel genişleme programını sonlandıracak olan Avrupa Merkez Bankası'nın önümüzdeki yılın son baharında 7,5 yıl aranın ardından ilk faiz artırımını gerçekleştirmesi beklenmektedir.

Uluslararası ticarete artan korumacı politikalara yönelik haber akışı yılın üçüncü çeyreğinde de küresel piyasaları meşgul etmeye devam etmiştir. Haziran ayında devreye sokulan 50 milyar USD'lik ilk paketin ardından ABD, Eylül ayında Çin'den ithal edilen 200 milyar USD değerindeki ürüne daha ek gümrük vergisi getirirken bu adıma misilleme olarak Çin de 60 milyar USD değerindeki ABD'den ithal edilen ürüne ek gümrük vergisi uygulama kararı almıştır. Yılın üçüncü çeyreği itibarıyla korumacı politikaların küresel ekonomi üzerindeki etkileri net bir şekilde görülmemiş olsa da önümüzdeki dönemde bu korumacı adımların küresel ticareti ve ekonomik büyümeyi aşağı çekeceği tahmin edilmektedir.

Gerek ticaret savaşları gerekse de küresel merkez bankalarından gelen normalleşme sinyalleri yılın üçüncü çeyreğinde de küresel risk iştahı üzerinde baskı oluşturmuştur. Buna bağlı olarak gelişmekte olan ülkelere yönelik fon girişlerinde yavaşlama görülürken bu ülkelerin para birimlerinde genel olarak değer kayıpları yaşanmıştır. Fon çıkışlarının ve para birimlerinde değer kaybının önüne geçmek amacıyla gelişmekte olan ülke merkez bankaları da faiz oranlarında artırımlara gitmişlerdir. Yılın ilk yarısında özellikle cari açık veren ülkelerde merkez bankaları faiz artırımlarına giderken yılın ikinci yarısında ise dış finansman ihtiyacı görece düşük ülkelerde merkez bankaları faiz artırım furyasına eşlik etmiştir. Öte yandan son dönemde gelişmekte olan ülkelerde merkez bankalarının ekonomik aktivitedeki yavaşlamayı göz önüne alarak faiz artırımlarını öteledikleri görülmüştür.

Türkiye Ekonomisi

2018 yılının ilk çeyreğinde %7,4 büyüyen Türkiye ekonomisi, yılın ikinci çeyreğinde kaydettiği %5,2'lik büyüme oranıyla tarihsel ortalamasının üzerinde büyümeyi sürdürmüştür. Canlı iç talep yılın ilk yarısında ekonomideki bu hızlı büyümede önemli rol oynarken kamu tarafının desteği ve özel sektörün devam eden yatırımları da büyüme performansını yukarı çekmiştir. Yılın üçüncü çeyreğinde ise Yeni Ekonomi Modeline geçişle birlikte atılan adımlar neticesinde ekonomide dengelenme sürecinin başladığı görülmektedir. Öncü veriler üçüncü çeyrekte iç talebin soğuduğunu, dış talebin ise canlı görünümünü koruduğunu işaret ederek büyümenin kompozisyon bakımından dengelendiğini göstermektedir. Ekonomideki dengelenmenin turizm sezonun canlı seyrettiği bir döneme denk gelmesi dengelenme sürecinin sağlıklı bir şekilde gerçekleşmesini sağlamıştır. Önümüzdeki dönemde ise ihracatın büyümeye olan katkısının artarak devam etmesi ve büyüme görünümünün uzun vadede istikrarlı ve sürdürülebilir bir yapıya kavuşması beklenmektedir.

Ekonomideki dengelenme süreciyle uyumlu olarak cari dengedeki iyileşmenin üçüncü çeyrekte belirginleştiği görülmektedir. Nitekim Ağustos ayında cari denge 2015 yılı Eylül ayından bu yana ilk kez fazla vermiş, iç talepteki soğuma ve turizm gelirlerinde yaşanan güçlü artış bu gelişmede önemli rol oynamıştır. Büyüme kompozisyonunun net ihracat lehine dengelenmesiyle birlikte birikimli cari açığı daralma eğiliminin önümüzdeki dönemde de devam edeceği düşünülmektedir.

Döviz kurunda yaşanan gelişmeler ve gıda fiyatlarında yaşanan yükseliş yıllık enflasyondaki yukarı yönlü eğilimin yılın üçüncü çeyreğinde de devam etmesine neden olmuştur. Yılın geri kalanında Enflasyonla Topyekün Mücadele Programı çerçevesinde atılacak adımlarla birlikte enflasyondaki yukarı yönlü eğilimin tersine döneceği tahmin edilmektedir. Ancak hem çekirdek göstergelerin hem de üretici fiyat enflasyonunun bulunduğu yüksek seviyeler enflasyon görünümünde yukarı yönlü risklerin canlı olduğunu göstermektedir. Bu bağlamda enflasyonda belirgin ve kalıcı bir iyileşme görülene kadar TCMB'nin sıkı para politikası duruşunu güçlü bir şekilde devam ettireceği tahmin edilmektedir.

Yılın ilk yarısında ekonomik büyümeyi destekleyici yönde kullanılan kamu maliyesinin Yeni Ekonomi Programı ile birlikte iktisadi faaliyeti dengeleyici bir yapıya dönüştüğü görülmektedir. Program çerçevesinde devreye sokulan tasarruf tedbirleriyle bütçe harcamalarının aşağı çekilmesi ve mali disiplinin korunması hedeflenmektedir. Böylece 2019 ve 2021 yılları arasında bütçe açığının GSYH'ye oranının %2'nin altında seyredeceği öngörülmektedir.

Başlıca Finansal Göstergeler

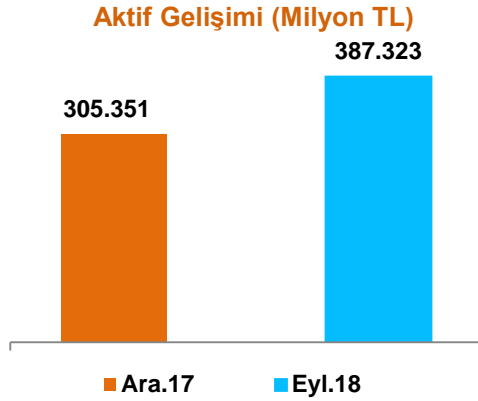
Özet Bilanço (Milyon TL)	Eylül 2018	Aralık 2017	Değişim (%)
Toplam Aktifler	387.323	305.351	26,8
Nakdi Krediler	263.809	202.137	30,5
<i>TP</i>	166.355	138.350	20,2
<i>YP</i>	97.455	63.788	52,8
Menkul Kıymetler	73.315	48.903	49,9
Mevduat	239.227	193.227	23,8
<i>TP</i>	135.656	119.198	13,8
<i>YP</i>	103.571	74.029	39,9
Toplam Özkaynaklar	28.295	25.377	11,5

Özet Gelir/Gider Tablosu (Milyon TL)	Eylül 2018	Eylül 2017	Değişim (%)
Faiz Geliri	24.878	16.350	52,2
<i>Kredilerden Alınan</i>	20.283	13.423	51,1
<i>Menkul Değerlerden Alınan</i>	4.068	2.649	53,6
Faiz Gideri	18.751	10.587	77,1
<i>Mevduata Verilen</i>	13.605	7.841	73,5
Net Faiz Geliri	6.127	5.763	6,3
Net Ücret ve Komisyonlar	1.386	1.559	-11,1
Vergi Öncesi Kar	2.626	3.746	-29,9
Net Dönem Karı	2.205	3.010	-26,7

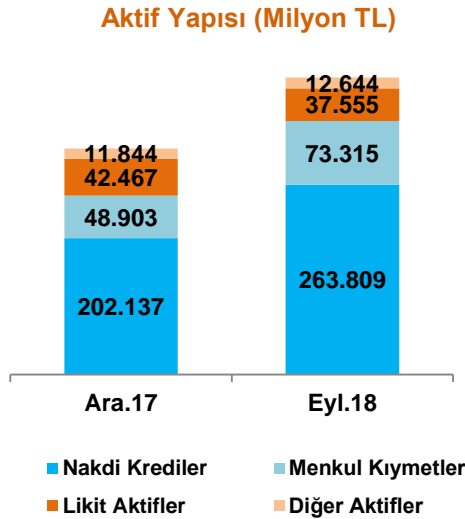
Rasyo (%)	Eylül 2018	Aralık 2017
Nakdi Krediler/Aktif Toplamı	68,1	66,2
Takipteki Krediler/Toplam Nakdi Krediler (Brüt)	2,7	2,9
Vadesiz Mevduat/Toplam Mevduat	18,9	14,7
Mevduatın Krediye Dönüşüm Oranı	110,3	104,6
Ortalama Aktif Kârlılığı (ROA)	0,9	1,4
Ortalama Özkaynak Kârlılığı (ROE)	11,0	16,0
Sermaye Yeterlilik Rasyosu	14,9	14,2

* Tabloda yer alan nakdi krediler rakamı, her iki dönem için de reeskont dahil, net takip hariç değerleri göstermekte olup 2017 yılı rakamları da bu doğrultuda güncellenmiştir.

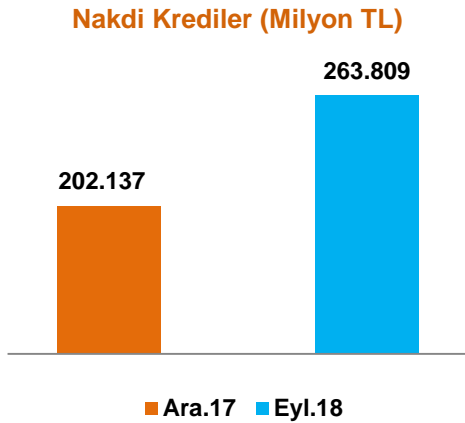
Aktif Yapısı



2018 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu aktif toplamı 2017 yılsonuna göre %26,8 oranında artış göstererek 387.323 milyon TL'ye ulaşmıştır.

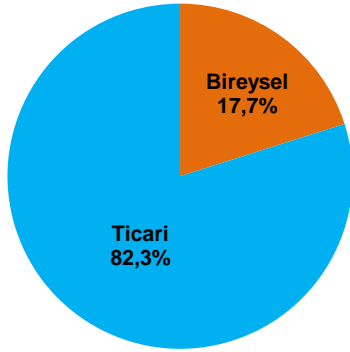


Banka plasmanlarının önemli kalemleri %68,1 pay ile 263.809 milyon TL tutarında nakdi kredilerden, %18,9 pay ile 73.315 milyon TL tutarında menkul kıymetlerden, %9,7 pay ile 37.555 milyon TL tutarında likit aktiflerden ve %3,3 pay ile 12.644 milyon TL ise diğer aktiflerden oluşmuştur.



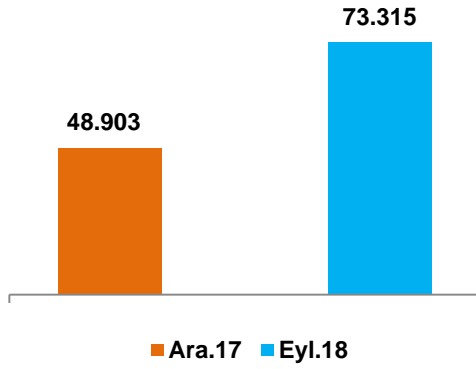
2018 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın nakdi krediler toplamı 2017 yılsonuna göre %30,5 oranında artış göstererek 263.809 milyon TL düzeyine ulaşmıştır. TL nakdi kredilerin tutarı 166.355 milyon TL, YP nakdi kredilerin tutarı ise 97.455 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Kredilerin Dağılımı



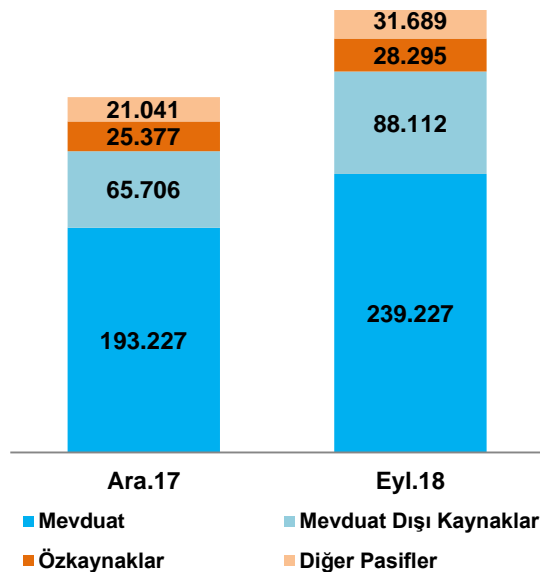
2018 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın nakdi krediler toplamının %17,7'sini bireysel krediler, %82,3'ünü ise ticari krediler oluşturmuştur. Bireysel krediler yılsonuna göre %13,5 oranında artarken, ticari kredilerdeki artış oranı %34,9 olarak gerçekleşmiştir.

Menkul Kıymetler (Milyon TL)



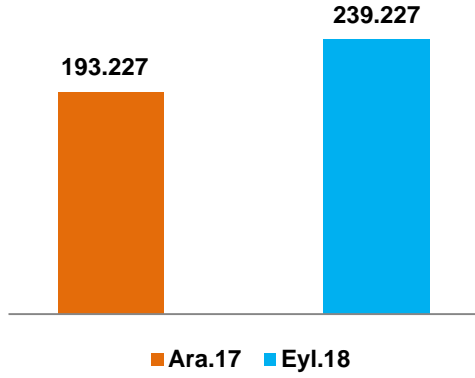
2018 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın menkul kıymetler toplamı 2017 yılsonuna göre %49,9 oranında artış göstererek 73.315 milyon TL'ye yükselmiştir.

Pasif Yapısı



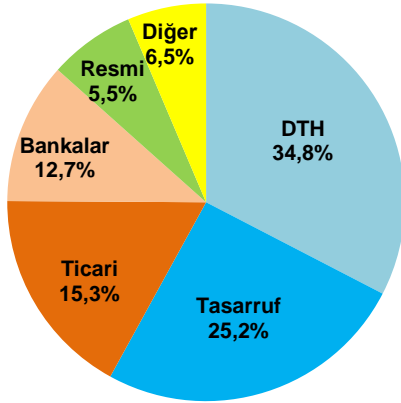
Banka kaynaklarının önemli kısmı %61,8 pay ile 239.227 milyon TL tutarında mevduat hesaplarından, %22,7 pay ile 88.112 milyon TL tutarında mevduat dışı kaynaklardan, %7,3 pay ile 28.295 milyon TL tutarında özkaynaklardan ve %8,2 pay ile 31.689 milyon TL ise diğer kaynaklardan oluşmaktadır.

Mevduat (Milyon TL)



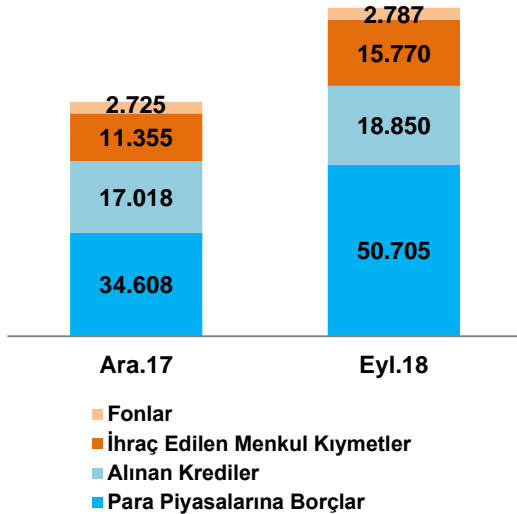
2018 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın mevduat toplamı 2017 yılsonuna göre %23,8 oranında artış göstererek 239.227 milyon TL'ye yükselmiştir. TL mevduatın tutarı 135.656 milyon TL, YP mevduatın tutarı ise 103.571 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Mevduatın Dağılımı



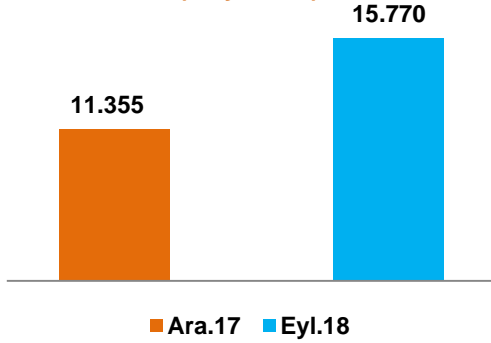
2018 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın mevduat toplamının %34,8'ini DTH, %25,2'sini tasarruf, %15,3'ünü ticari, %12,7'sini bankalar, %5,5'ini resmi ve kalan %6,5'ini ise diğer mevduat oluşturmaktadır.

Mevduat Dışı Kaynaklar (Milyon TL)



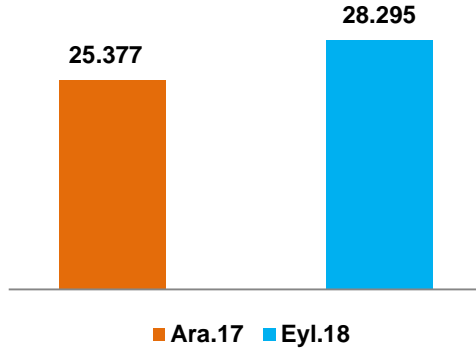
Banka'nın mevduat dışı kaynaklarının önemli kısmı %57,5 oranı ile 50.705 milyon TL tutarında para piyasalarına borçlardan, %21,4 oranı ile 18.850 milyon TL tutarında alınan kredilerden, %17,9 oranı ile 15.770 milyon TL tutarında ihraç edilen menkul kıymetlerden ve %3,2 oranı ile 2.787 milyon TL tutarında fonlardan oluşmaktadır.

İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Milyon TL)



2018 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu ihraç edilen menkul kıymetler kalemi 2017 yılsonuna göre %38,9 oranında artarak 15.770 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

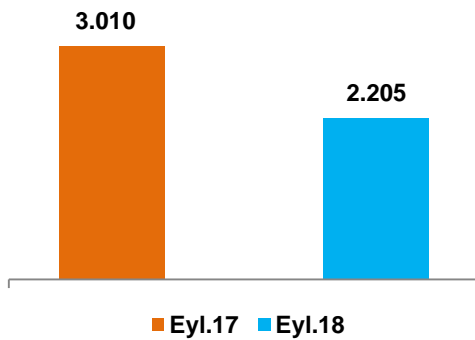
Özkaynaklar (Milyon TL)



2018 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu özkaynak toplamı 2017 yılsonuna göre %11,5 oranında artış göstererek 28.295 milyon TL düzeyine ulaşmıştır.

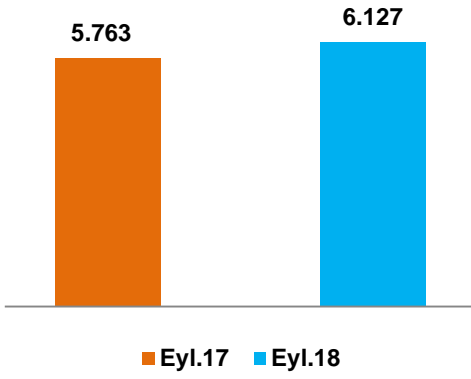
Karlılık Yapısı

Net Kar (Milyon TL)



2018 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın net karı geçen yılın aynı dönemine göre %26,7 oranında azalış göstererek 2.205 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Net Faiz Geliri (Milyon TL)



2018 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın net faiz geliri geçen yılın aynı dönemine göre %6,3 oranında artış göstererek 6.127 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

2018 Yılı 3. Çeyrek Ara Dönem Gelişmeleri

Önemli Gelişmeler

- Bankamız tarafından dönem içinde nitelikli yatırımcılara toplam 2.160.000.000.-TL nominal tutarda finansman bonusu ile 4.929.795.000.-TL nominal tutarda sermaye benzeri tahvil ihracı gerçekleştirilmiştir.

Yeni Ürünler ve Kampanyalar

- İmar Barışı kapsamında müşterilerimizin finansman ihtiyaçlarına destek sağlamak amacıyla "İmar Barışı Destek Kredisi" geliştirilmiştir.

Sosyal Sorumluluk Projeleri

- Bankamız, Ticaret Savaşları ve Sanayinin Finansmanı ana temasıyla 9. İstanbul Finans Zirvesi'ne ana sponsor olarak destek sağlamıştır.
- İyi ahlakın, doğruluğun, kardeşliğin ve yardımseverliğin göstergesi olan ahilik ve yaran kültürünün tanıtımına destek veren ve Kırşehir'de T.C. Ticaret Bakanlığı Esnaf ve Sanatkarlar Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenen 31. Kırşehir Ahilik Kutlamaları'na sponsor olarak destek sağlanmıştır.
- 31. Kırşehir Ahilik Haftası kapsamında düzenlenen Kırşehir Kitap Fuarı'na sponsor olarak destek sağlanmıştır.
- 7. Uluslararası Klarnet Festivali'ne sponsor olarak destek sağlanmıştır.
- New York Gotham Hall'de gerçekleşen 9. Türkiye Yatırım Konferansı'na sponsor olarak destek sağlanmıştır.
- Yunus Emre Enstitüsü tarafından düzenlenen Türkçe Yaz Okulu'na sponsor olarak destek sağlanmıştır.
- Radyo Televizyon Gazetecileri Derneği tarafından birçok sanatçı ve medya mensubuna yönelik düzenlenen Medya Oscarları Ödül Töreni'ne sponsor olarak destek sağlanmıştır.

Ortaklık Portföyü

Halkbank, gelişmiş bankacılık hizmetlerinin yanı sıra müşterilerine, çeşitli alanlardaki ürün ve hizmetleri de sağlayan toplam 25 şirketten oluşan geniş bir ortaklık portföyüne sahiptir.

Halkbank'ın ortaklık politikası gereğince ortaklık portföyünü oluşturan şirketler;

- Artı değer yaratarak, farklı hizmet alanlarında bireysel ve kurumsal müşterilerine sunduğu ürün ve hizmet yelpazesini zenginleştirmekte, çapraz ve tamamlayıcı ürün sunum ve satış olanakları yaratmaktadır.
- Diğer işletmelerle iyi ilişkiler kurmakta veya mevcut ilişkileri geliştirmekte ve devam ettirmektedir.
- Operasyonel verimliliği artırarak hizmet üretim maliyetlerini düşürmektedir.
- Müşterilerin ihtiyaç duyduğu hizmetlerin kaliteli bir şekilde sunulmasını sağlamaktadır.

Bu politika ile hareket eden Halkbank, ortaklıkları ile gerçekleştirdiği sinerjik işbirliği sayesinde, müşterilerine ihtiyaç duydukları hizmetleri hızlı ve etkin bir şekilde sunmaktadır.

Bağlı Ortaklıklar

Ortaklık Adı	Şirket Sermayesi	Bankamız Pay Oranı (%)
Halk Sigorta A.Ş.	280.000.000 TL	%89,18
Halk Hayat ve Emeklilik A.Ş.	412.000.000 TL	%100,00
Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	104.000.000 TL	%99,96
Halk Varlık Kiralama A.Ş.	100.000 TL	%100,00
Halk Banka A.D., Skopje	5.181.300.000 MKD	%99,16
Halk Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	858.000.000 TL	%71,96
Halk Finansal Kiralama A.Ş.	323.000.000 TL	%99,99
Halk Portföy Yönetimi A.Ş.	26.000.000 TL	%75,00
Halk Faktoring A.Ş.	96.000.000 TL	%97,50
Bileşim Alternatif Dağıtım Kanalları A.Ş.	26.000.000 TL	%100,00
Halkbank A.D., Beograd	6.260.280.000 RSD	%99,99

İştirakler

Ortaklık Adı	Şirket Sermayesi	Bankamız Pay Oranı (%)
KOBİ Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	38.000.000 TL	%31,47
Demir-Halk Bank (Nederland) N.V.	113.750.000 EUR	%30,00
Bankalararası Kart Merkezi A.Ş.	30.000.000 TL	%18,95
Kredi Kayıt Bürosu A.Ş.	7.425.000 TL	%18,18
Türk P&I Sigorta A.Ş.	8.250.000 TL	%16,67

Satılmaya Hazır Menkul Değerler

Ortaklık Adı
Kredi Garanti Fonu A.Ş.
Sberbank Magyarorszag Zrt. (Sberbank Macaristan)
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.
Mersin Serbest Bölge İşleticisi A.Ş.
Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası
Alanya Liman İşletmeleri Denizcilik Turizm Tic. ve San. A.Ş.
Borsa İstanbul A.Ş.
VISA Inc.
Türkiye Ürün İhtisas Borsası A.Ş.