

2016

2016 Yılı

3.Çeyrek Ara Dönem

Faaliyet Raporu

 **HALKBANK**

> Üreten Türkiye'nin Bankası

İçindekiler

	Sayfa No
Genel Bilgiler	1
Tarihsel Gelişim	2
Ortaklık Yapısı	2
Yönetim Kurulu Başkanı'nın Değerlendirmesi	3
Genel Müdür'ün Değerlendirmesi	4
Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu	6
Üst Yönetim	6
Genel Müdürlük Teşkilat Şeması	7
Genel Ekonomik Değerlendirme	8
Başlıca Finansal Göstergeler	10
2016 yılı 3. Çeyrek Ara Dönem Gelişmeleri	16
Ortaklık Portföyü	17

Genel Bilgiler

Ticaret Unvanı	Türkiye Halk Bankası Anonim Şirketi
Kayıtlı Sermaye Tavanı	7.500.000.000 TL
Çıkarılmış Sermayesi	1.250.000.000 TL
Tescil Tarihi	26.08.1938
Ticaret Sicil Numarası	862070
Ticaret Sicil Memurluğu	İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü
Yurtiçi Şube Sayısı	956 Şube (881 şube, 6 kurumsal, 36 ticari, 3 serbest bölge şubesi, 30 uydu şube)
Yurtdışı Şube Sayısı	5 Yurtdışı Şube ve 3 Temsilcilik
Bölge Koordinatörlüğü Sayısı	25 Bölge Koordinatörlüğü
Personel Sayısı	16.843
Genel Müdürlük	Barbaros Mahallesi Şebboy Sokak No:4 34746 Ataşehir/İSTANBUL 0216 503 70 70
Genel Müdürlük Ek Hizmet	İçerenköy Mahallesi Karaman Çiftlik Yolu Caddesi No:49 34752 Ataşehir/İSTANBUL
Genel Müdürlük Ek Hizmet	Çifte Havuzlar Mahallesi Eski Londra Asfaltı Caddesi A2 Blok No:151/1H 34220 Esenler/İSTANBUL
İnternet Sitesi	www.halkbank.com.tr
E-posta Adresi	halkbank.ir@halkbank.com.tr
Çağrı Merkezi	Halkbank Dialog 0850 222 0 400 KOBİ Dialog 0850 222 0 401

Tarihsel Gelişim

1933 yılında 2284 sayılı Halk Bankası ve Halk Sandıkları Kanunu ile Türkiye Halk Bankası'nın kuruluş süreci başlamış ve Banka 1938 yılında faaliyete geçmiştir. 1938-1950 yılları arasında finansman sağladığı Halk Sandıkları kanalı ile kredi hizmetlerini yürüten Halkbank, 1950 yılından sonra doğrudan şube açma ve kredi kullandırma yetkisi ile çalışmaya başlamıştır. 1964 yılı başından itibaren daha aktif bir çalışma temposuna giren Halkbank, mevduat ve kredi hacmini istikrarlı bir şekilde büyütülmüştür.

1992 yılında Türkiye Öğretmenler Bankası (Töbank), 1993 yılında Sümerbank ve 1998 yılında Etibank Halkbank'a devredilmiştir.

2000 yılında kamu bankalarının çağdaş bankacılığın ve uluslararası rekabetin gereklerine göre çalışmalarını ve özelleştirmeye hazırlanmalarını sağlayacak yeniden yapılandırılmaları ile ilgili 4603 sayılı Kanun'un yürürlüğe girmesiyle Halkbank yeniden yapılandırma çalışmalarına başlamıştır.

2001 yılında Emlak Bankası'nın (96 şubesi), 2004 yılının ikinci yarısında ise Pamukbank'ın Halkbank'a devri gerçekleşmiştir.

2007 yılında Halkbank hisselerinin %24,98'i halka arz edilmiş ve Halkbank halka arzı, Türk sermaye piyasalarında o güne kadar gerçekleşen en büyük halka arz olmuştur. Halkbank hisseleri 2012 yılında ikinci kez büyük bir başarı ile halka arz edilmiş ve Banka'nın halka açıklık oranı %48,9'a yükselmiştir.

Ortaklık Yapısı

Türkiye Halk Bankası A.Ş.'nin kayıtlı sermaye tavanı 7.500.000.000 TL olup çıkarılmış sermayesi 1.250.000.000 TL'dir.

Banka'nın sermayesinin %99,999996207'si T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı'na ait iken, hisseler T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na devredilmiş ve söz konusu paya karşılık gelen hisselerin %24,98'i; Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 05.02.2007 tarih ve 2007/08 sayılı Kararı, Banka'nın 19.04.2007 tarihli Genel Kurul Kararı ve SPK'nın 26.04.2007 tarih 16/471 sayılı Kararı ile 10.05.2007 tarihinde halka arz edilmiştir.

Banka'nın ikincil halka arzı kapsamında ise Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 04.10.2012 tarih 2012/150 sayılı Kararı ile T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na ait toplam sermayedeki %23,92'lik hisselerin halka arzı, 21.11.2012 tarihinde tamamlanmıştır.

Nitelikli paya sahip hissedar, %51,10604'lük hisse oranı ile T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'dır. (Adres: Ziya Gökalp Cad. No: 80 Kurtuluş/Ankara) Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Genel Müdür ile Yönetim Kurulu Üyeleri Banka'da pay sahibi değildir.

Hissedar Adı	Ödenmiş Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Katılım Oranı (%)
1-T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı *	638.825.500	51,1060400
2-Halka Açık Kısım*	611.089.709	48,8871767
3-Diğer**	84.791	0,0067833
Toplam	1.250.000.000	100,0000000

* T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'nın toplam hisseleri içerisinde 549.932 TL'lik hisse, Borsa'da işlem görebilir nitelikte olup bu paylarla birlikte Banka sermayesinin %48,93'lük kısmı halka açıktır.

** "Diğer" grubunda yer alan hisselerin 82.170 TL'si kendi hesaplarında kaydedilmekle birlikte Borsa'da işlem görmeyen hisse sahibi ortaklarımıza, 2.621 TL'si ise devam eden hukuki süreçleri nedeniyle hisseleri MKK nezdindeki KAYDBOH'ta izlenmeye devam eden ortaklarımıza aittir.

13.06.2012 tarih 6327 sayılı Kanun ile 4603 sayılı Kanun'un 2'nci maddesine eklenen 3'üncü fıkra hükmü kapsamında Banka'daki kamu paylarının satış işlemleri tamamlanıncaya kadar kamuya ait bu hisseler Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca Banka'nın bağlı bulunduğu Bakan tarafından idare ve temsil edilecektir.

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Değerlendirmesi

Değerli paydaşlarımız,

Gelişmiş ülkelerde para politikaları daha az genişlemeci hale gelirken, yüksek faizli varlıklara olan iştahın azalması dünya ekonomisinin ana gündemini oluşturuyor. Avrupa ve Japonya merkez bankalarının teşvikleri daraltacakları yönündeki sinyaller güçlenirken, FED'in yılın son çeyreğinde faiz artırımına ilişkin beklentiler daha da artıyor. Piyasalar merkez bankalarının yürüteceği para politikaları kadar, yıl içinde kesinleşen verilerden de doğrudan etkileniyor.

Son olarak Uluslararası Para Fonu (IMF), finans dışı sektörün brüt borç stokunun yeni yüzyılın başlamasından bu yana nominal anlamda iki kat artarak geçen yıl 152 trilyon dolara ulaştığını ve hala artmakta olduğunu açıkladı. Mevcut borç seviyeleri hakkında kritik bir veri sunan bu yükümlülüklerin yaklaşık üçte ikisini özel sektör borçları, kalan kısmını ise GSYH'nin yüzde 85'ine çıkan kamu borçları oluşturuyor.

Bu göstergeler küresel risk algılamasını doğrudan etkilerken, ekonomik büyümeye ilişkin tahminler de güncelleniyor. Son olarak IMF'nin ABD ekonomisinin bu yıl %1,6 ve gelecek yıl %2,2 büyüyeceğini öngören açıklamasında, bu ülkedeki enflasyon sorunu ve ücret artışının zayıf kalması önemli etkiler oldu. Avrupa Merkez Bankası'nın varlık alım programını planlanandan önce azaltabileceği öngörüsüyle birleştiğinde, küresel risk iştahını daha da olumsuz etkileyen bu veriler ışığında, IMF'nin 2016 ve 2017 global büyüme tahminleri %3,1 ve %3,4 olarak açıklandı. Kasım'daki ABD seçimleri, Brexit ve ülkelerin uyguladığı korumacı politikaların küresel ekonomi üzerindeki riskler de IMF'nin dikkat çektiği konulardı.

Türkiye de küresel risklerin etkisiyle yeni bir ekonomik program geliştirme ihtiyacı duyan ülkeler arasında yer alıyor. Orta Vadeli Programda (OVP) büyüme tahminlerinin aşağı yönlü revize edilmesi bu yöndeki ilk adım oldu. 2016-2019 dönemini kapsayan OVP'de büyüme tahminleri 2016 yılı için %4,5'ten %3,2'ye, 2017 için %4,5'ten %4,4'e revize edildi. Burada vurgulanması gereken nokta; Türkiye, ABD'nin büyüme tahminlerinin iki katı olan bu oranlarını 15 Temmuz gibi hain bir darbe girişiminin ekonomide yarattığı tahribata rağmen yakaladı.

Ülkemizin içeriden ve dışarıdan gelen her türlü girişime rağmen üst üste 27. çeyrek sonunda da büyümesini sürdürmesinde başaktör şüphesiz ki milletimizin sorumlu ve kararlı duruşudur. Bu süreçte bankacılık sektörü de karlılığını korumayı başararak mali açıdan güçlü görünümünü korumayı başarmıştır. 2015 yılının tamamı için sadece %10,7 olarak özkaynak karlılığı gerçekleştiren sektörümüzün bu yıl Ocak-Ağustos dönemi için özkaynak karlılık oranının %14,4 olması bunun bir göstergesidir.

Güçlü sermaye tabanı ve etkin risk yönetimi anlayışıyla sadece Türkiye'nin değil bölgemizin önde gelen finansal kuruluşları arasında yer alan Bankamız da bu süreçten güçlenerek çıkmayı başarmıştır. Memnuniyetle ifade etmek isterim ki; Halkbank 2016 yılının son çeyreğine sadece karlılığını sürdürerek değil, başta darbe girişimine birlikte karşı koyduğumuz kritik dönemeçler olmak üzere milletimizin kendisine ihtiyaç duyduğu her alanda onun yanında olmanın gururuyla girdi. Bu bilinç doğrultusunda, gelecek dönemde bankacılık faaliyetlerimizin her alanında yeni ürünler ve hizmetler geliştirerek ekonomik büyümeye ivme kazandıracak girişimleri destekleyecek ve sürdürülebilir karlılığımıza katkı yapmaya devam edeceğiz.

Değerli paydaşlarımız,

Her birimiz bulunduğumuz pozisyonlarda önemli işlere imza atıyoruz. Sorumluluklarımızı yerine getirirken de ülkemize duyduğumuz bağlılık ve milli bir bilinçle hareket ediyoruz. Bankacılık, bu konuda en zor görevi üstlenen sektörlerden biri. Halkbank olarak geçmişten aldığımız güç ve yenilikçi bankacılık anlayışımızla, bu sürecin de başaktörlerinden biri olacağımızdan asla şüphe duymuyoruz. İyi bankacılık, her şeyden önce iyi bir ekip işidir ve biz her alanda Türkiye'nin en iyi kadrolarından birine sahip olmanın gurur ve mutluluğunu yaşıyoruz.

Halkbank geleceğe çalışanlarının yüksek motivasyonu, azim ve yaratıcılığı ile başta müşterilerimiz ve hissedarlarımız olmak üzere bize inanan tüm paydaşlarının güveniyle yürüyor. Bize sağladığınız bu teminatı haklı çıkaracak, geleceğin Türkiye'sini hep birlikte inşa edeceğiz.

Saygılarımla,

R. Süleyman ÖZDİL
Yönetim Kurulu Başkanı

Genel Müdür'ün Değerlendirmesi

Değerli paydaşlarımız,

Dünya ekonomisi 2016 yılının son periyoduna, uluslararası piyasalardan gelen sinyallerle ihtiyatlı olarak giriyor. Özellikle FED'in faiz artırımlarında hızlı davranmayacağı beklentisiyle küresel risk iştahında 2016 Şubat ayında başlayan görece iyileşmede, yılın son çeyreğinde oluşan beklenti artışıyla bir yavaşlama görülüyor. Brexit referandumunun sonuçları ve gelişmekte olan ülkelerin zayıf büyüme performansları da küresel ekonomideki dengeleri olumsuz etkiliyor.

Dünya ekonomisinin yavaşladığı bir ortamda, istikrarlı yapısını hedef alan tüm iç ve dış gelişmelere rağmen, yılın ilk yarısında %3,9 büyümeyi başaran Türkiye ise son çeyreğe yeni umutlarla başlıyor. Yabancı derecelendirme kuruluşlarının ülkemizin ekonomik durumu ile ilgili olarak yaptıkları aceleci ve olumsuz değerlendirmelere rağmen, hayata geçmesi planlanan yeni reformlarla ekonomimiz istikrar vadeden görünümünü koruyor.

Yabancı yatırımcılar bu yıl hisse senedi piyasasında 557 milyon dolar, tahvil-bono piyasasında ise 5,8 milyar dolar net alım yaparak ekonomimize güvendiklerini gösterdiler. Küresel ekonomideki gelişmelerin etkisiyle borçlanma maliyetlerinde kısıtlı bir artış beklense de bu süreç daha yüksek getiri arayan yatırımcılar için Türkiye'yi daha cazip bir ülke kılacak. Bu dönemde; yatırım ortamının iyileştirilmesi ve bireysel tasarruf artışı gibi konularda yapılacak tüm çalışmaların da ekonomimize olumlu etkileri olacak.

Ülkemiz 15 Temmuz'da muhatap olmak zorunda kaldığı hain girişimle ekonomik açıdan da baskı altına alınmaya çalışıldı. Bu girişimler sonucunda takvim etkilerinden arındırılmış verilere göre sanayi üretimimiz yıllık bazda %4,9 daraldı ve ekonomik açıdan ülkemiz zarar gördü. Türkiye gibi hızlı büyüyen bir ülkenin, algımızı bozmaya çalışan girişimlere karşı verebileceği en iyi cevabın mali disiplini koruyarak yapısal reformları hızlandırmak olduğuna inanıyoruz. Bu sürecin adının "ekonomik seferberlik" olduğunun altını her fırsatta çizerek tüm kesimlerde ortak bir bilinç yaratmaya çalışıyoruz.

Halkbank olarak, ülkemizin müdafaasında kahramanca bir duruş sergileyen halkımızdan adımızı almanın sorumluluğunu taşıyoruz. Yüzünü güldürmek için tüm gücümüzle çalıştığımız halkımızın her zaman yanında olmaktan da büyük gurur duyuyoruz. Türkiye'nin menfaatlerini ve istikrarını korumak üzere çalışırken, demokrasi mücadelesine cesurca sahip çıkmayı başaran halkımızla kucaklaşmayı da kendimize bir görev olarak görüyoruz.

Bu anlayış çerçevesinde geliştirdiğimiz iletişim stratejisinin bir ürünü olarak başlattığımız yeni reklam kampanyasıyla da yine çok ses getiriyoruz. Değerli oyuncu Şahan Gökbakar'ın rol aldığı ve unutulmaz sanatçımız rahmetli Barış Manço'nun "Hal Hal" şarkısının kullanıldığı reklam kampanyasıyla beraber Bankamız, yeni dönemine iddialı bir giriş yapıyor. Şahan Gökbakar gibi halkımızın çok sevdiği bir sanatçının yer almasının ayrı bir sıcaklık ve samimiyet kattığı bu filmde toplumun tüm kesimlerine sağladığımız kredi desteğine vurgu yapıyoruz. Tüm bankacılık faaliyetlerimizde olduğu gibi, yeni iletişim kampanyamız da sektörde bir fark yaratıyor.

Ekonomideki dönüşüme yön verme anlayışımız doğrultusunda cesur atılımlar yapmayı sürdürüyoruz. Yurtdışından uygun maliyetli kaynak transferi sağlayarak bu kaynakları, itibarlı projelerin finansmanına destek olmak üzere kullanılmaya devam ediyoruz. Bu anlayış çerçevesinde bu yıl uluslararası piyasalardan bono ihracı yoluyla 500 milyon ABD doları tutarında daha finansman sağladığımızı, 175 milyon dolar ve 477 milyon Euro tutarında da sendikasyon anlaşması yaptığımızı ifade etmekten büyük mutluluk duyuyorum. Söz konusu ihracın önemli bir özelliği, Brexit referandumu sonrası çıkarılan ilk Orta ve Doğu Avrupa – Orta Doğu ve Afrika (CEEMEA) ve ilk Gelişen Piyasalar Finansal Kurum eurobondu olmasıdır. ABD, Avrupa, Asya ve Orta Doğu'dan 225 finansal kurumun talep gösterdiği bu ihraca 4 katı aşan bir talebin gelmesi de Halkbank'ın ve Türkiye'nin uluslararası piyasalardaki gücünün göstergesidir.

Ülkemizde tasarruf oranlarının düşüklüğü göz önüne alındığında, yaratılacak birikimlerin yeni yatırımların finansmanında ve büyümenin yukarı çekilmesinde önemli rol oynayacağını rahatlıkla ifade edebiliriz. Bu noktada, geliştirdiğimiz yeni ürünlerle tasarrufları daha fazla teşvik etmeye çalışıyoruz. Son olarak müşterilerimizin bütçesine ve ihtiyacına göre konut sahibi olabilmeleri için sektörün en uygun faiz oranlarıyla yeni bir konut kredisi paketi hazırladık. Ev sahibi olmak isteyenlere %0,80'den başlayan avantajlı faiz oranlarıyla sunduğumuz bu ürüne yoğun bir talep oldu. Gelecek dönemde yeni ürünlerle, halkımızın tasarruflarını yatırıma dönüştürmelerine aracı olmaya devam edeceğiz.

Bankamız Türkiye'nin çarklarının dönmesi ve imalat sanayinde yerli teknolojinin gelişimi için KOBİ'lere sunduğu desteği de yeni ürün ve hizmetlerle sürdürüyor. Sanayide hızlı bir dönüşüm sağlayacak yüksek ve orta-yüksek teknoloji içeren yatırımların desteklenmesini, ülkemizin uluslararası rekabette güçlü olabilmesinin ilk koşulu olarak görüyoruz ve KOBİ'leri bu alanda desteklemekte kararlıyız. KOBİ'lere yeni yatırım harcamaları için vereceğimiz desteğin ülkemizin ekonomik büyüme hedeflerine önemli bir katkı sağlayacağına inanıyoruz.

Değerli paydaşlarımız,

Yürüttüğümüz çalışmalar, bizleri büyük umutlarla başladığımız 2016 yılındaki hedeflerimize biraz daha yaklaştırdı. Bankamız, yılın üçüncü çeyreğini 2.195 milyon TL net kâr ve yüzde 14,4 özkaynak kârililiği ile tamamladı. Toplam

aktiflerimiz 2015 yılı sonuna göre yüzde 12,6 artışla 211 milyar TL'ye ulaşırken, toplam mevduatımız da 138 milyar TL oldu. Nakdi kredilerini de yüzde 14,1 artışla 145 milyar TL'ye yükselten Bankamız, yılın üçüncü çeyreğinde de başarılı bilanço rakamlarından ödün vermedi.

KOBİ bankacılığındaki öncülüğümüzü sürdürdüğümüz 2016 yılının üçüncü çeyreğinde, bu alandaki faaliyetlerimizin finansal sonuçlarımıza da yansıdığını görmekten memnuniyet duyuyoruz. Bankamızın KOBİ kredilerini de içeren ticari kredi hacmi Eylül sonu itibarıyla yüzde 15,4 artarak 115 milyar TL'ye ulaşırken, gayrinakdi kredileri de içeren toplam kredilerimiz de yüzde 14,1 artışla 190 milyar TL oldu. Bu süreçte kooperatif kredi hacmimiz de 20 milyar TL olarak gerçekleşti. Yenilikçi ürünlerimiz ve hizmet anlayışımızla yılın geri kalanında da bu alandaki büyümemizi sürdüreceğiz.

Müşteri memnuniyeti odaklı yaklaşımıyla bankacılığın her alanında müşterilerine özel hizmetler geliştiren Bankamız, yılın ilk dokuz ayında bireysel bankacılık alanındaki faaliyetlerini de başarıyla sürdürdü. Bireysel kredilerimiz Eylül sonu itibarıyla 30 milyar TL olurken, Paraf kredi kartı adedi de 3,8 milyon olarak gerçekleşmiştir. Bu süreçte POS sayımız 308 bine, üye işyeri sayımız ise 294 bine yükseldi.

Hedeflerimize ulaşmamızın önüne geçmeye çalışan birtakım engellere rağmen, bizler ülkemizin değerlerine ve milletimizin geleceğine duyduğumuz bağlılıkla çalışmaya devam edeceğiz. Yılın geride kalan zaman diliminde olduğu gibi son çeyrekte de büyük gayret göstererek yıllık hedeflerimizi tutturmayı başaracağız.

Saygılarımla,

Ali Fuat TAŞKESENLİOĞLU
Genel Müdür

Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu

Adı Soyadı	Görevi	Bankamızda Göreve Başlama Tarihi
Recep Süleyman ÖZDİL	Yönetim Kurulu Başkanı	28.08.2015
Sadık TILTAK	Yönetim Kurulu Başkan Vekili Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	01.04.2014
Ali Fuat TAŞKESENLİOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür	07.02.2014
Yunus KARAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	01.04.2014
Cenap AŞCI	Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2016
Mehmet Ali GÖKCE	Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2016
Mehmet AYTEKİN	Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2016
Doç. Dr. Ömer AÇIKGÖZ	Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2016
Yahya BAYRAKTAR	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2016
Faruk ÖZÇELİK	Denetim Kurulu Üyesi	24.05.2010
Zekeriya KAYA	Denetim Kurulu Üyesi	31.03.2016

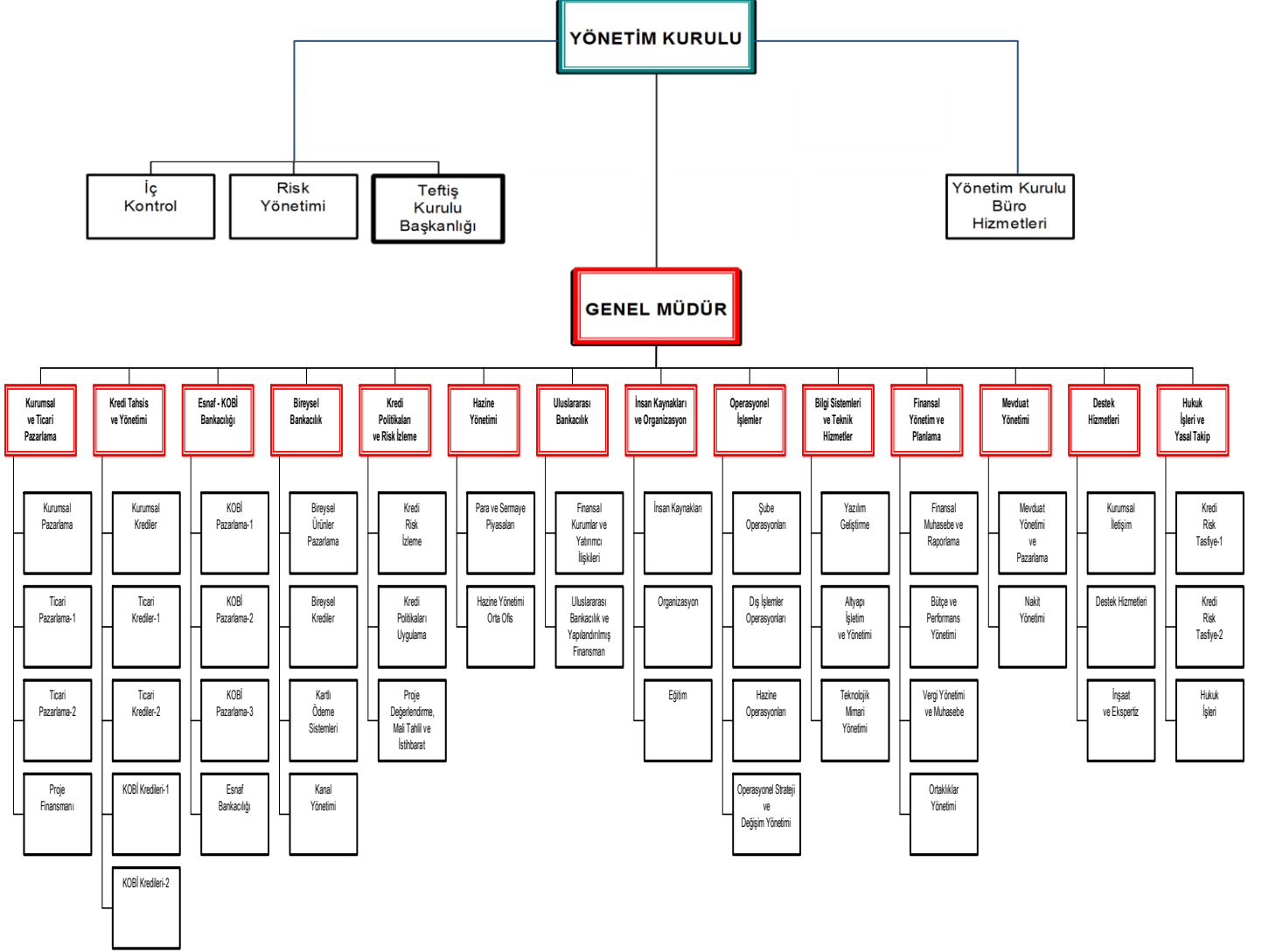
- Başlama tarihi olarak Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu Üyeleri'nin Bankamızda ilk göreve başlama tarihleri verilmiştir.
- Sayın Faruk ÖZÇELİK 29.03.2013 tarihinden itibaren Bankamızda Esas Sözleşme ile kurulan Denetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Üst Yönetim

Adı Soyadı	Görevi	Üst Yönetime Atanma Tarihi
Ali Fuat TAŞKESENLİOĞLU	Genel Müdür	07.02.2014
Murat OKTAY	Genel Müdür Yardımcısı Kurumsal ve Ticari Pazarlama	10.07.2014
Mehmet Akif AYDEMİR	Genel Müdür Yardımcısı Kredi Tahsis ve Yönetimi	04.03.2010
Erdal ERDEM	Genel Müdür Yardımcısı Esnaf-KOBİ Bankacılığı	27.03.2014
Hasan ÜNAL	Genel Müdür Yardımcısı Bireysel Bankacılık	10.07.2014
Mehmet Sebahattin BULUT	Genel Müdür Yardımcısı Kredi Politikaları ve Risk İzleme	10.07.2014
Mehmet Hakan ATILLA	Genel Müdür Yardımcısı Uluslararası Bankacılık	11.11.2011
Selahattin SÜLEYMANOĞLU	Genel Müdür Yardımcısı Operasyonel İşlemler	01.07.2007
Mustafa AYDIN	Genel Müdür Yardımcısı Finansal Yönetim ve Planlama	10.07.2014
Ömer Faruk ŞENEL	Genel Müdür Yardımcısı Destek Hizmetleri	10.07.2014
Salim KÖSE	Genel Müdür Yardımcısı Hukuk İşleri ve Yasal Takip	10.07.2014
Ali Ulvi SARGON	Teftiş Kurulu Başkanı	04.07.2014

- Genel Müdür Yardımcısı Sayın Erol GÖNCÜ, 12.08.2016 tarihinde Bankamızdan ayrılmıştır.

Genel Müdürlük Teşkilat Şeması



Genel Ekonomik Değerlendirme

Küresel Gelişmeler

Küresel ekonomideki zayıf seyir üçüncü çeyrekte de devam etmektedir. Buna bağlı olarak küresel merkez bankaları genel olarak piyasa yanlı duruşlarını sürdürmektedir. 2017 yılının ilk çeyreğinde başlaması beklenen Brexit sürecinin ticari ilişkiler ve finansal piyasalar üzerindeki etkilerinin 2017 yılının ilk yarısında ortaya çıkması beklenmektedir. İngiltere Merkez Bankası (BoE), Brexit'in getireceği olumsuz etkileri gidermek için yeni bir varlık alım programı açıklamıştır. Diğer taraftan Japonya Merkez Bankası (BoJ) parasal tavan hedefini 80 trilyon yen seviyesinde sabit tutsa da enflasyonun %2 seviyesine ulaşip bu seviyelerde kalıcı oluncaya kadar bilanço büyüklüğünü artırmaya devam edeceğini açıklamıştır.

ABD ekonomisindeki toparlanmanın devam ettiğini işaret eden veriler Amerikan Merkez Bankası'nın (FED) bu yıl içinde faiz arttıracığı yönündeki beklentileri giderek güçlendirmiştir. FED yetkilileri tarafından yapılan açıklamalar da faiz artırımının ekonomik verilerin güçlü olması koşuluyla Kasım veya Aralık ayında yapılacak olan toplantılardan birinde gerçekleştirileceğini teyit etmektedir. Diğer taraftan ABD'deki Başkanlık yarışı da piyasalar tarafından yakından takip edilmektedir.

Avrupa Merkez Bankası'nın (ECB) varlık alım programını 2017 yılı Mart ayına kadar devam ettirmesi beklenmektedir. Brexit'in etkilerinin ortaya çıkmasının ardından ECB'nin de para politikalarını tekrar gözden geçirebileceğine yönelik beklentiler bulunmaktadır. Ayrıca Euro Bölgesi'ndeki enflasyon düzeyinin de ECB'nin kararları açısından belirleyici olacağı düşünülmektedir. Diğer taraftan ABD Adalet Bakanlığı tarafından bazı bankalara kesilen para cezaları ve bu konudaki uzlaşma süreci, finansal piyasalarda volatilitenin artmasına neden olmaktadır.

2016 yılının ilk üç çeyreğinde gelişen ülke para birimleri genel olarak dolar karşısında değer kazanmış ve gelişen ülke tahvil faizleri de düşüşünü sürdürmüştür. Ancak FED'in Aralık ayında faiz arttıracığına yönelik güçlenen beklentiler gelişen ülke piyasalarına yönelik risklerin son dönemde tekrar canlanmasına neden olmuştur. Diğer taraftan emtia fiyatlarında son dönemde gözlenen toparlanma gelişen ülke piyasalarına olumlu yansımaktadır. Petrol İhraç Eden Ülkeler Örgütü (OPEC) Cezayir'de yapılan gayri resmi görüşmelerde günlük petrol üretimini 33,8 milyon varilden 32,5-33 milyon varile düşürme kararı almıştır. İstanbul'da gerçekleştirilen 23. Dünya Enerji Kongresi'nde yetkililer tarafından yapılan açıklamalar da petrol arzının azaltılacağına yönelik beklentileri desteklemektedir. Kesin anlaşmanın ise 30 Kasım'da Viyana'da gerçekleştirecek olan resmi toplantıda imzalanması beklenmektedir. Bu gerekçelere bağlı olarak petrol fiyatları son bir yılın en yüksek seviyelerine yükselmiştir.

Türkiye Ekonomisi

2016 yılının ilk yarısında Türkiye ekonomisi iç talebin sağladığı destekle %3,9 büyüme kaydetmiştir. Hane halkı tüketiminde ilk çeyreğe nispeten yavaşlama gözlenirse de kamu harcamalarındaki artış eğilimi güçlenmiştir. Ayrıca kamu yatırımlarındaki artış, yatırımlar tarafındaki daralmayı sınırlandırmıştır. Diğer taraftan zayıf yurtdışı talep ve jeopolitik risklerin baskıladığı net ihracat ikinci çeyrekte de büyümeyi aşağıya çekmiştir. Öncü göstergeler üçüncü çeyrekte büyümenin ikinci çeyreğe nispeten daha yavaş olacağına işaret etmektedir. Bu noktada, 2017-2019 dönemini içeren Orta Vadeli Plan'da (OVP) 2016 yılı büyüme tahmini %4,5'ten %3,2'ye revize edilmiştir.

Petrol fiyatlarındaki düşük seviyeler birikimli cari açığı iyileştirme eğiliminin devam etmesini sağlamaktadır. Buna karşılık turizm gelirlerindeki azalış bu dönemde cari açığı iyileştirmeyi bir miktar sınırlandırmıştır. Ancak Rusya ile ilişkilerin normalleşmesine bağlı olarak turizm gelirlerindeki azalışın yılın geri kalan aylarında yavaşlaması öngörülmektedir.

TÜFE, Eylül ayında giyim ve ayakkabı grubu ile gıda fiyatlarındaki azalışa bağlı olarak %7,28 seviyesine gerilemiştir. Zayıf turizm kaynaklı gıda talebindeki azalışa bağlı olarak gıda fiyatları enflasyonu yıllık bazda %4,16 seviyesine kadar gerileyerek TCMB'nin yılsonu tahmininin altında seyretmektedir. Ancak Rusya'ya sebze ve meyve ihracatının yeniden artmasının ardından önümüzdeki aylarda gıda fiyatlarının yükselerek TCMB'nin beklentileriyle uyumlu hale geleceği tahmin edilmektedir. Ayrıca Ekim'de doğalgaza yapılan %10'luk indirimin de TÜFE'yi aşağıya çekmesi beklenmektedir. Fakat son dönemde Dolar TL kurunda gözlenen yükseliş bu etkiyi sınırlayan bir gelişme olmuştur.

TCMB, küresel volatilité göstergelerinde gözlenen azalış ve enflasyondaki düşüşe bağlı olarak 24 Mart'tan bu yana faiz koridorunun üst bandı olan gecelik borç verme faizinde 250 baz puan indirim gerçekleştirmiştir. Çekirdek

enflasyondaki düşüş ve ekonomik aktivitedeki zayıflama TCMB'nin üst bantta bir miktar daha faiz indirimine gitmesine neden olabilecek gelişmeler olarak öne çıkmaktadır. Ancak son dönemde döviz kurunda gözlenen yükseliş faiz indirimi konusunda TCMB'nin elini zorlayan bir unsur olmuştur.

Merkezi yönetim bütçesi, Ocak-Eylül döneminde vergi dışı gelirlerdeki artışa bağlı olarak güçlü bir performans sergilemiştir. Faiz giderlerindeki azalış da yılın ilk dokuz ayı itibarıyla bütçenin olumlu bir görünüm sergilemesinde yardımcı olmuştur. Diğer taraftan asgari ücret artışının tetiklediği cari transferler ve diğer harcamalardaki artış bütçe dengesindeki iyileşmeyi bir miktar sınırlandırmıştır. Sonuç olarak Ocak-Eylül dönemindeki bütçe gerçekleştirmeleri, mali disiplinin korunduğunu göstermektedir. Öte yandan 2017-2019 dönemini içeren OVP bütçe açığı tahminleri yukarı yönlü revize edilmiştir. Bu noktada büyümeyi desteklemek adına kamu yatırımlarının artırılacağı tahmin edilmektedir.

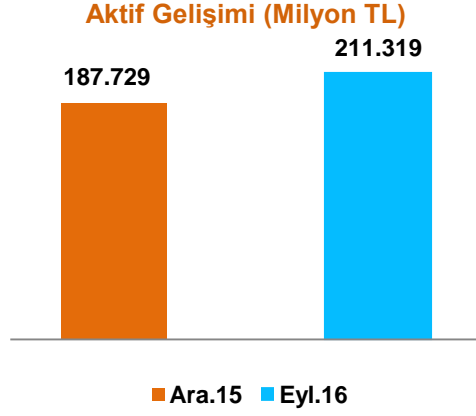
Başlıca Finansal Göstergeler

Özet Bilanço (Milyon TL)	Eylül 2016	Aralık 2015	Değişim (%)
Toplam Aktifler	211.319	187.729	12,6
Krediler	144.612	126.745	14,1
<i>TP</i>	97.628	87.246	11,9
<i>YP</i>	46.984	39.499	19,0
Menkul Kıymetler	30.870	27.908	10,6
Mevduat	137.594	122.146	12,6
<i>TP</i>	90.447	79.723	13,5
<i>YP</i>	47.147	42.423	11,1
Toplam Özkaynaklar	21.372	19.424	10,0

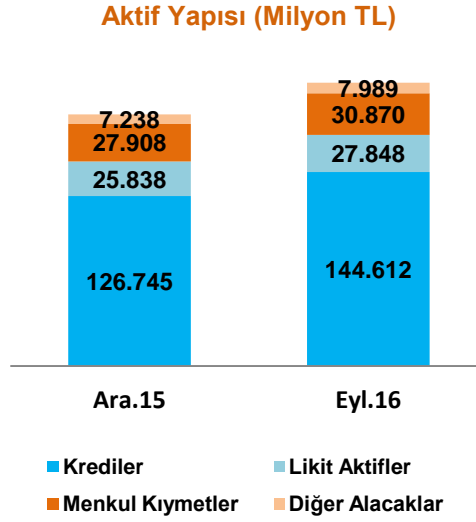
Özet Gelir/Gider Tablosu (Milyon TL)	Eylül 2016	Eylül 2015	Değişim (%)
Faiz Geliri	12.307	9.865	24,8
<i>Kredilerden Alınan</i>	10.319	8.166	26,4
<i>Menkul Değerlerden Alınan</i>	1.876	1.665	12,7
Faiz Gideri	7.328	5.684	28,9
<i>Mevduata Verilen</i>	6.027	4.555	32,3
Net Faiz Geliri	4.979	4.181	19,1
Net Ücret ve Komisyonlar	961	886	8,4
Faaliyet Gelirleri	6.775	5.855	15,7
Vergi Öncesi Kar	2.804	2.057	36,3
Net Dönem Karı	2.195	1.667	31,7

Rasyo (%)	Eylül 2016	Aralık 2015
Faiz Getirili Aktifler/Aktif Toplamı	82,4	82,9
Krediler/Aktif Toplamı	68,4	67,5
Takipteki Alacaklar/Toplam Krediler (Brüt)	3,1	3,1
Vadesiz Mevduat/Toplam Mevduat	17,1	16,8
Mevduatın Krediye Dönüşüm Oranı	105,1	103,8
Ortalama Aktif Kârlılığı (ROA)	1,5	1,3
Ortalama Özkaynak Kârlılığı (ROE)	14,4	12,9
Net Faiz Marjı	4,0	4,0
Sermaye Yeterlilik Rasyosu	13,5	13,8

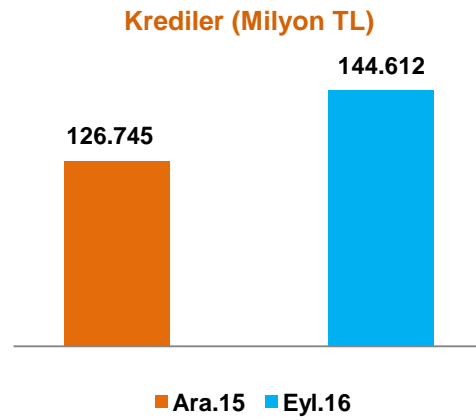
Aktif Yapısı



2016 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu aktif toplamı 2015 yılsonuna göre %12,6 oranında artış göstererek 211.319 milyon TL düzeyine ulaşmıştır.

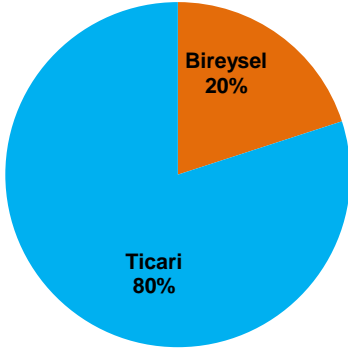


Banka plasmanlarının önemli kalemleri %68,4 pay ile 144.612 milyon TL tutarında kredilerden, %14,6 pay ile 30.870 milyon TL tutarında menkul kıymetlerden, %13,2 pay ile 27.848 milyon TL tutarında likit aktiflerden ve %3,8 pay ile 7.989 milyon TL ise diğer plasmanlardan oluşmuştur.



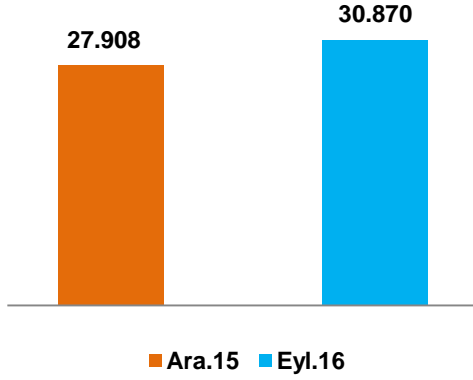
2016 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın krediler toplamı 2015 yılsonuna göre %14,1 oranında artış göstererek 144.612 milyon TL düzeyine ulaşmıştır. TL kredilerin tutarı 97.628 milyon TL, YP kredilerin tutarı ise 46.984 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Kredilerin Dağılımı



2016 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın krediler toplamının %20'sini bireysel krediler, %80'ini ise ticari krediler oluşturmuştur. Bireysel krediler yılsonuna göre %9,4 oranında artarken, ticari kredilerdeki artış oranı %15,4 olarak gerçekleşmiştir.

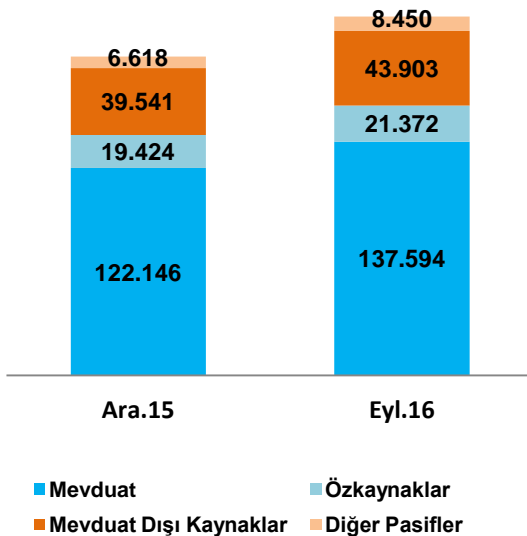
Menkul Kıymetler (Milyon TL)



2016 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın menkul kıymetler toplamı 2015 yılsonuna göre %10,6 oranında artış göstererek 30.870 milyon TL'ye yükselmiştir.

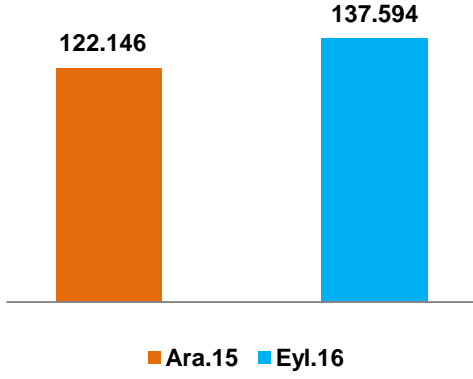
Pasif Yapısı

Pasif Yapısı (Milyon TL)



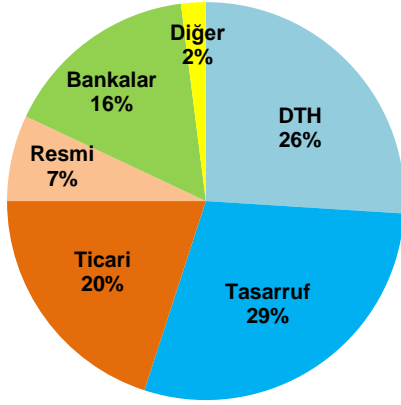
Banka kaynaklarının önemli kısmı %65,1 pay ile 137.594 milyon TL tutarında mevduat hesaplarından, %20,8 pay ile 43.903 milyon TL tutarında mevduat dışı kaynaklardan, %10,1 pay ile 21.372 milyon TL tutarında özkaynaklardan ve %4 pay ile 8.450 milyon TL ise diğer kaynaklardan oluşmaktadır.

Mevduat (Milyon TL)



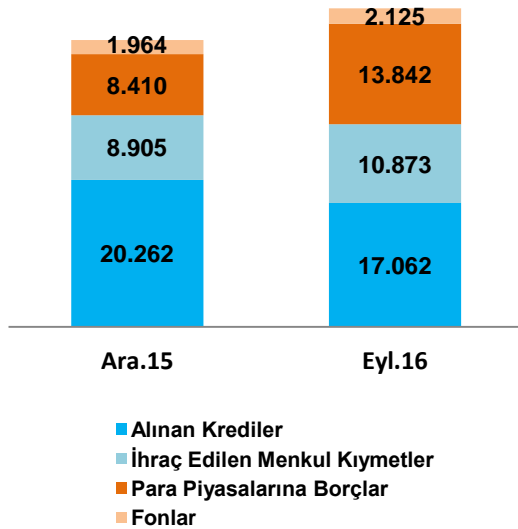
2016 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın mevduat toplamı 2015 yılsonuna göre %12,6 oranında artış göstererek 137.594 milyon TL'ye yükselmiştir. TL mevduatın tutarı 90.447 milyon TL, YP mevduatın tutarı ise 47.147 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Mevduatın Dağılımı



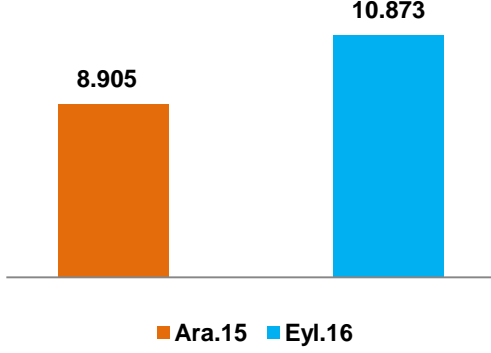
2016 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın mevduat toplamının %29'unu tasarruf, %26'sını DTH, %20'sini ticari, %16'sını bankalar, %7'sini resmi ve kalan %2'sini ise diğer mevduat oluşturmaktadır.

Mevduat Dışı Kaynaklar (Milyon TL)



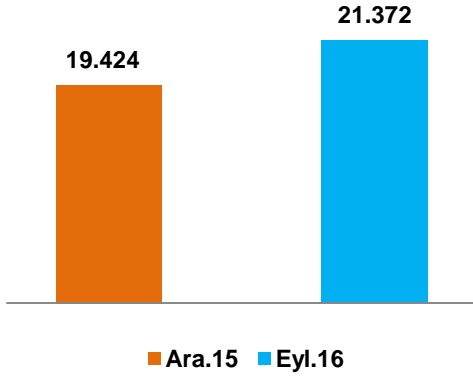
Banka'nın mevduat dışı kaynaklarının önemli kısmı %38,9 oranı ile 17.062 milyon TL tutarında alınan kredilerden, %31,5 oranı ile 13.842 milyon TL tutarında para piyasalarına borçlardan, %4,8 oranı ile 2.125 milyon TL tutarında fonlardan ve %24,8 oranı ile 10.873 milyon TL tutarında ihraç edilen menkul kıymetlerden oluşmaktadır.

İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Milyon TL)



2016 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu ihraç edilen menkul kıymetler kalemi 2015 yılsonuna göre %22,1 oranında artarak 10.873 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

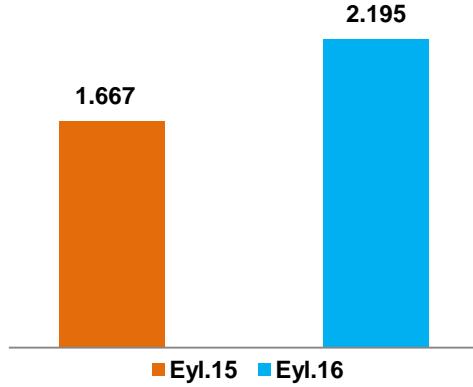
Özkaynaklar (Milyon TL)



2016 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu özkaynak toplamı 2015 yılsonuna göre %10 oranında artış göstererek 21.372 milyon TL düzeyine ulaşmıştır.

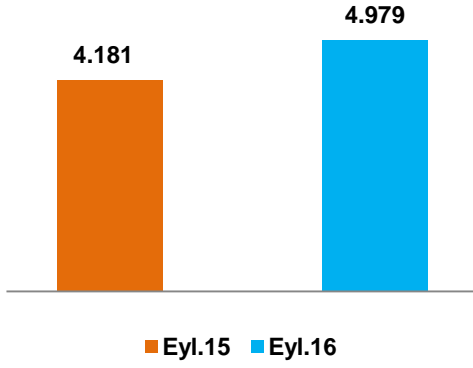
Karlılık Yapısı

Net Kar (Milyon TL)



2016 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın net karı geçen yılın aynı dönemine göre %31,7 oranında artış göstererek 2.195 milyon TL'ye yükselmiştir.

Net Faiz Geliri (Milyon TL)



2016 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın net faiz geliri geçen yılın aynı dönemine göre %19,1 oranında artış göstererek 4.979 milyon TL'ye ulaşmıştır.

2016 Yılı 3. Çeyrek Ara Dönem Gelişmeleri

Önemli Gelişmeler

- Bankamızca, 04.07.2016 tarihinde uluslararası piyasalardan 175 milyon USD ve 476,5 milyon EURO tutarında, 367 gün vadeli iki ayrı dilimden oluşan Sendikasyon Kredisi sağlanmış ve kredi anlaşması imzalanmıştır. Dış ticaretin finansmanı amacıyla kullanılacak kredinin maliyeti ABD Doları kısmı için LIBOR +%0,85 yıllık ve Euro kısmı için EURIBOR+%0,75 yıllık olarak gerçekleşmiştir.
- Uzun vadeli yabancı kaynak teminine yönelik ürün çeşitlendirilmesi hedefi kapsamında USD cinsinden 5. tahvil (Eurobond) ihracı gerçekleştirilmiştir. Söz konusu tahvil ihracında talep toplama süreci sonunda, nominal tutarı 500 Milyon Amerikan Doları ve itfa tarihi 13.07.2021 olan 5 yıl vadeli sabit faizli tahviller %5,05 faiz oranı üzerinden fiyatlanmış ve kupon oranı %5,00 olarak gerçekleşmiştir.
- Bankamız tarafından 12.07.2016, 08.09.2016 ve 11.10.2016 tarihlerinde nitelikli yatırımcıya toplam 600.000.000.-TL nominal tutarda bono satışı gerçekleştirilmiştir.
- Ayrıca, 22-23-24 Ağustos 2016 tarihlerinde gerçekleştirilen talep toplama işlemi sonucunda halka arz edilen toplam 750.000.000.-TL nominal değerli 175 gün vadeli bono ihracı gerçekleştirilmiştir. Yapılan halka arz sonucunda yatırımcılardan toplam 860.818.150.-TL nominal talep gelmiştir. Talep toplama işlemi sonucunda; yurtiçi bireysel yatırımcı grubu 549.225.000.-TL nominal, kurumsal yatırımcı grubu ise 200.775.000.-TL nominal tutarında bono almaya hak kazanmıştır. Bonoların basit faiz oranı %8,89, bileşik faiz oranı %9,10 olarak belirlenmiş, buna göre 1.-TL nominal değerli banka bonosunun satış fiyatı 0,95910 TL olarak kesinleşmiştir.

Yeni Ürünler ve Kampanyalar

- Kurban Bayramı öncesinde müşterilerimizin nakit ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla geleneksel hale gelen "Bayram Ettiren Kredi" kampanyası düzenlenmiştir.
- Müşterilerimizin konut satın alım ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla "Hesaplı Evim Konut Kredisi" ürünü düzenlenmiştir.

Sosyal Sorumluluk Projeleri

- Birlik ve beraberliğimizin altını çizmek ve 15 Temmuz şehit yakınları ve gazilerine yardım amacıyla T.C. Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı tarafından organize edilen "15 Temmuz Şehitleri Dayanışma Kampanyası" için Bankamız nezdinde yardım hesabı açılmıştır. Ayrıca, kampanyaya Bankamızca da bağlı desteği sağlanmıştır.
- Bankamız, T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından düzenlenen "Esnaf ve Sanatkarlar Bilgilendirme Toplantıları"na sponsor olarak destekte bulunmuştur.
- Bankamız, Erzurum Atatürk Üniversitesi tarafından gerçekleştirilen "Ulusal Astronomi Kongresi"ne sponsor olarak destek sağlamıştır.
- Bankamız, TİM iş birliği ile 10 ayrı sektörde gerçekleştirilecek olan "Ortak Akıl Toplantıları"na ve 10 ayrı ilde gerçekleştirilecek "Hedef Pazar Toplantıları"na çözüm ortağı olarak destek sağlamıştır.
- İhracat yapan KOBİ'lerimize referans kitap niteliğinde olan ve TİM Akademi tarafından hazırlanan "KOBİ'lere Yurt Dışı ile İş Yapma Rehberi"ne sponsor olarak destek sağlamıştır.

Ortaklık Portföyü

Halkbank, gelişmiş bankacılık hizmetlerinin yanı sıra müşterilerine, çeşitli alanlardaki ürün ve hizmetleri de sağlayan toplam 24 şirketten oluşan geniş bir ortaklık portföyüne sahiptir.

Halkbank'ın ortaklık politikası gereğince ortaklık portföyünü oluşturan şirketler;

- Artı değer yaratarak, farklı hizmet alanlarında bireysel ve kurumsal müşterilerine sunduğu ürün ve hizmet yelpazesini zenginleştirmekte, çapraz ve tamamlayıcı ürün sunum ve satış olanakları yaratmaktadır.
- Diğer işletmelerle iyi ilişkiler kurmakta veya mevcut ilişkileri genişletmekte ve devam ettirmektedir.
- Operasyonel verimliliği artırarak hizmet üretim maliyetlerini düşürmektedir.
- Müşterilerin ihtiyaç duyduğu hizmetlerin kaliteli bir şekilde sunulmasını sağlamaktadır.

Bu politika ile hareket eden Halkbank, ortaklıkları ile gerçekleştirdiği sinerjik işbirliği sayesinde, müşterilerine ihtiyaç duydukları hizmetleri hızlı ve etkin bir şekilde sunmaktadır.

Bağlı Ortaklıklar;

Ortaklık Adı	Şirket Sermayesi	Bankamız Pay Oranı (%)
Halk Sigorta A.Ş.	129.000.000 TL	%89,18
Halk Hayat ve Emeklilik A.Ş.	277.000.000 TL	%100,00
Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	82.000.000 TL	%99,96
Halk Banka A.D., Skopje	3.633.180.000 MKD	%99,03
Halk Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	790.000.000 TL	%71,96
Halk Finansal Kiralama A.Ş.	272.250.000 TL	%99,99
Halk Portföy Yönetimi A.Ş.	11.000.000 TL	%74,99
Halk Faktoring A.Ş.	55.500.000 TL	%97,50
Bileşim Alternatif Dağıtım Kanalları A.Ş.	17.500.000 TL	%100,00
Halkbank A.D., Beograd	2.421.160.000 RSD	%82,47

İştirakler;

Ortaklık Adı	Şirket Sermayesi	Bankamız Pay Oranı (%)
KOBİ Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	38.000.000 TL	%31,47
Demir-Halk Bank (Nederland) N.V.	113.750.000 EUR	%30,00
Bankalararası Kart Merkezi A.Ş.	14.000.000 TL	%18,95
Kredi Kayıt Bürosu A.Ş.	7.425.000 TL	%18,18
Türk P&I Sigorta A.Ş.	6.000.000 TL	%16,67

Satılmaya Hazır Menkul Değerler;

Ortaklık Adı
Kredi Garanti Fonu A.Ş.
Sberbank Magyarorszag Zrt. (Sberbank Macaristan)
Uluslararası Garagum Ortaklar Bankası (International Joint Stock Bank Garagum)
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.
Mersin Serbest Bölge İşleticisi A.Ş.
Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası
Alanya Liman İşletmeleri Denizcilik Turizm Tic. ve San. A.Ş.
Borsa İstanbul A.Ş.
VISA Inc.