

2014 Yılı

**3. Çeyrek Ara Dönem
Faaliyet Raporu**



> Üreten Türkiye'nin Bankası

İçindekiler

	Sayfa No
Genel Bilgiler	1
Tarihsel Gelişim	2
Ortaklık Yapısı	2
Yönetim Kurulu Başkanı'nın Değerlendirmesi	3
Genel Müdür'ün Değerlendirmesi	4
Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu	6
Üst Yönetim	6
Genel Müdürlük Teşkilat Şeması	7
Genel Ekonomik Değerlendirme	8
Başlıca Finansal Göstergeler	9
2014 yılı 3. Çeyrek Ara Dönem Gelişmeleri	15
Ortaklık Portföyü	16

Genel Bilgiler

Ticaret Unvanı	Türkiye Halk Bankası Anonim Şirketi
Ödenmiş Sermayesi	1.250.000.000 TL
Tescil Tarihi	26.08.1938
Ticaret Sicil Numarası	862070
Ticaret Sicil Memurluğu	İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü
Yurtiçi Şube Sayısı	886 Şube (804 şube, 6 kurumsal, 37 ticari, 3 serbest bölge şubesi, 35 uydu şube, 1 özel işlem merkezi)
Yurtdışı Şube Sayısı	5 Yurtdışı Şube ve 2 Temsilcilik
Bölge Koordinatörlüğü Sayısı	25 Bölge Koordinatörlüğü
Personel Sayısı	15.070
Genel Müdürlük	Barbaros Mahallesi Şebboy Sokak No:4 34746 Ataşehir/İSTANBUL 0 216 503 70 70
Genel Müdürlük Ek Hizmet	Söğütözü Mahallesi 2180 Cadde No:63 06510 Çankaya/ANKARA 0 312 289 15 00
Genel Müdürlük Ek Hizmet	Büyükdere Cad. No:82 34387 Gayrettepe/İSTANBUL
İnternet Sitesi	www.halkbank.com.tr
E-posta Adresi	halkbank.ir@halkbank.com.tr
Çağrı Merkezi	Halkbank Dialog 444 0 400 KOBİ Dialog 444 0 401

Tarihsel Gelişim

1933 yılında 2284 sayılı Halk Bankası ve Halk Sandıkları Kanunu ile Türkiye Halk Bankası'nın kuruluş süreci başlamış ve Banka 1938 yılında faaliyete geçmiştir. 1938-1950 yılları arasında finansman sağladığı Halk Sandıkları kanalı ile kredi hizmetlerini yürüten Halkbank, 1950 yılından sonra doğrudan şube açma ve kredi kullandırma yetkisi ile çalışmaya başlamıştır. 1964 yılı başından itibaren daha aktif bir çalışma temposuna giren Halkbank, mevduat ve kredi hacmini istikrarlı bir şekilde büyötmüştür.

1992 yılında Türkiye Öğretmenler Bankası (Töbank), 1993 yılında Sümerbank ve 1998 yılında Etibank Halkbank'a devredilmiştir.

2000 yılında kamu bankalarının çağdaş bankacılığın ve uluslararası rekabetin gereklerine göre çalışmalarını ve özelleştirmeye hazırlanmalarını sağlayacak yeniden yapılandırılmaları ile ilgili 4603 sayılı Kanun'un yürürlüğe girmesiyle Halkbank yeniden yapılandırma çalışmalarına başlamıştır.

2001 yılında Emlak Bankası'nın (96 şubesi), 2004 yılının ikinci yarısında ise Pamukbank'ın Halkbank'a devri gerçekleşmiştir.

2007 yılında Halkbank hisselerinin %24,98'i halka arz edilmiş ve Halkbank halka arzı, Türk sermaye piyasalarında o güne kadar gerçekleşen en büyük halka arz olmuştur. Halkbank hisseleri 2012 yılında ikinci kez büyük bir başarı ile halka arz edilmiş ve Banka'nın halka açıklık oranı %48,9'a yükselmiştir.

Ortaklık Yapısı

Türkiye Halk Bankası A.Ş.'nin ödenmiş sermayesi 1.250.000.000 TL'dir.

Banka'nın sermayesinin %99,999996207'si T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı'na ait iken, hisseler T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na devredilmiş ve söz konusu paya karşılık gelen hisselerin %24,98'i; Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 05.02.2007 tarih ve 2007/08 sayılı Kararı, Banka'nın 19.04.2007 tarihli Genel Kurul Kararı ve SPK'nın 26.04.2007 tarih 16/471 sayılı Kararı ile 10.05.2007 tarihinde halka arz edilmiştir.

Banka'nın ikincil halka arzı kapsamında ise Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 04.10.2012 tarih 2012/150 sayılı Kararı ile T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na ait toplam sermayedeki %23,92'lik hisselerin halka arzı, 21.11.2012 tarihinde tamamlanmıştır.

Nitelikli paya sahip hissedar, %51,10604'lük hisse oranı ile T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'dır. (Adres: Ziya Gökalp Cad. No: 80 Kurtuluş/Ankara) Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Genel Müdür ile Yönetim Kurulu Üyeleri Banka'da pay sahibi değildir.

Hissedar Adı	Ödenmiş Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Katılım Oranı (%)
1-T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı *	638.825.500	51,1060400
2-Halka Açık Kısım*	610.727.188	48,8581750
3-Diğer**	447.312	0,0357850
Toplam	1.250.000.000	100,0000000

* T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'nın toplam hisseleri içerisinde 549.932 TL'lik hisse, Borsa'da işlem görebilir nitelikte olup bu paylarla birlikte Banka sermayesinin %48,90'lık kısmı halka açıktır.

** 14.673 ortağın hisselerini göstermektedir.

13.06.2012 tarih 6327 sayılı Kanun ile 4603 sayılı Kanun'un 2'nci maddesine eklenen 3'üncü fıkraya hükmü kapsamında Banka'daki kamu paylarının satış işlemleri tamamlanıncaya kadar kamuya ait bu hisseler Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca Banka'nın bağlı bulunduğu Bakan tarafından idare ve temsil edilecektir.

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Değerlendirmesi

Değerli paydaşlarımız,

ABD'nin ekonomik göstergelerinin giderek düzelmeye başladığı 2014 yılının ikinci çeyreğinde Avrupa Birliği ülkelerinin büyüme rakamları durağan görünümünü sürdürdü ve gelişmekte olan ekonomilerde farklı göstergeler ortaya çıktı. Bu ekonomik tablo içinde büyüme hedefleri doğrultusunda ilerleyen Türkiye, yılın ilk yarısında yüzde 3,3 büyüme elde etti. Ülkemizin ortaya koyduğu istikrarlı politikalar sayesinde Orta Vadeli Program'da yapılan revizyonla 2014 için yüzde 3,3 olarak belirlenen büyüme hedefi ile uyumlu sonuçlar elde edeceğine inanıyoruz.

ABD ekonomisi toparlanmasını sürdürürken, ABD Merkez Bankası'nın Nisan 2015'ten önce faiz artırımına gitmeyeceği beklentileri geçerliliğini koruyor. Diğer yandan ikinci çeyrekte bir önceki çeyreğe göre büyüme göstermeyen Avrupa Birliği'nde (AB) ise Avrupa Merkez Bankası parasal genişleme politikası uygulamaya başladı ve faizleri indirdi. Yaşanan bu gelişmelerin hem gelişmekte olan ekonomilerin dış ticaret rakamları açısından olumlu sonuçlar doğurabileceğini hem de ABD'nin parasal genişleme politikasına son vermesinin ardından oluşabilecek likidite sorununun önüne geçebileceğini düşünüyoruz. İhracatının önemli bir kısmını AB ülkelerine yapan Türkiye'nin de bu tablodan olumlu etkileneceğini söyleyebiliriz.

Kırım Bölgesi'nde yaşanan karışıklıklar ile Ortadoğu'daki siyasi hareketlilik ve bunların uluslararası arenaya yansımaları küresel ekonomik büyüme rakamları üzerinde de etkili oluyor. Bu durum Türkiye'de büyümenin geçmiş dönemlere göre daha düşük gerçekleşmesine neden olsa da ülke içinde yakalanan siyasi istikrar ve uygulanan kararlı ekonomi politikaları düşünüldüğünde yılsonunda hedeflenen büyüme rakamlarına ulaşılabileceğini söylemek mümkün olabilir. Goldman Sachs da üçüncü çeyrekte Orta-Doğu Avrupa, Ortadoğu ve Afrika Bölgesi'nde toparlanma yaşanabileceğine ilişkin Raporu'nda Türkiye'nin aktivitesinin üçüncü çeyrekte artabileceğini belirtiyor.

Yılın ilk iki çeyreğinde elde ettiği büyüme rakamlarında ihracatın önemli bir yer edindiği Türkiye, bu performansını üçüncü çeyrekte de sürdürdü. İhracat eylül ayında geçen yılın aynı ayına göre yüzde 6,5 artışla 13 milyar 295 milyon dolar olarak gerçekleşirken, Ocak-Eylül döneminde ihracat yüzde 5,7 artışla 118 milyar 225 milyon dolara, son 12 aylık ihracat ise yüzde 4,2 artışla 157 milyar 655 milyon dolara yükseldi. İhracatta elde ettiğimiz bu başarılı ivmenin yılın geri kalanında da devam edeceğine ve 2023 hedefleri çerçevesinde belirlenen ihracat rakamlarına ulaşılması için önemli adımlar atılacağına inanıyoruz.

Halkbank olarak biz de ülke ekonomisine ve reel sektöre sağladığımız desteklerle "Üreten Türkiye"nin bankası olma vizyonumuzdan taviz vermeden çalışırken, ülkemizin büyüme hedeflerine ulaşmasına da katkı sağlıyoruz. 2014 yılının son çeyreğinde KOBİ'ler ile esnaf ve sanatkârlara sunduğumuz destekleri çeşitlendirerek finansal ve finansal olmayan araçlarla müşterilerimizin yanında olmayı sürdüreceğiz.

Yılın geri kalanında da bugüne kadar olduğu gibi hem kendi kaynaklarımızdan sağladığımız krediler, hem de uluslararası piyasalardaki güçlü varlığımız sayesinde Dünya Bankası, Avrupa Yatırım Bankası gibi kurumlarla imzaladığımız protokollerle reel sektöre desteğimizi kesintisiz sürdürmeyi hedefliyoruz.

Değerli paydaşlarımız,

76 yıldır olduğu gibi, 2014 yılının son çeyreğinde de faaliyetlerimizi kuruluş misyonumuzdan taviz vermeden sürdüreceğiz, Türkiye ekonomisinin güçlenmesine destek vermeye devam edeceğiz.

"Halkbank" markasını daha ileriye taşıyacak adımlar atmaya devam edeceğimiz 2014 yılını da değerli hissedarlarımızın inancı, müşterilerimizin güveni ve çalışanlarımızın azmiyle başarıyla tamamlayacağımıza inanıyoruz.

Saygılarımla,

Hasan CEBECİ
Yönetim Kurulu Başkanı

Genel Müdür'ün Değerlendirmesi

Değerli paydaşlarımız,

2014 yılının ikinci çeyreği gelişmiş ve yükselen ekonomilerin ölçülü büyüme rakamları elde ettiği, Euro Bölgesi'nde ise büyümenin durağan seyrettiği bir dönem oldu. 19 çeyrektir büyümesini aralıksız sürdüren Türkiye ekonomisi ise büyüme odaklı yönetim anlayışı çerçevesinde yılı yüzde 3,3 büyüme ile tamamlamayı hedefliyor. Bankamızın 2014 yılının üçüncü çeyreğine ilişkin sonuçlarından önce bizim de verimlilik odaklı yaklaşımımızla katkıda bulunduğumuz bu tabloya ilişkin değerlendirmelerimi ve bu anlamda gerçekleştirdiğimiz çalışmalarını sizlerle paylaşmak istiyorum.

Özellikle gelişmekte olan ekonomileri etkisi altına alan ABD Merkez Bankası'nın tahvil alımını azaltım kararı ve küresel piyasalarda kırılma yaratan siyasi belirsizlikler yurtiçi piyasalarda risk algısını artırsa da yakalanan siyasi ve ekonomik istikrar Türkiye'nin bu süreçte olumsuz gelişmelere karşı dirençli durmasını sağladı. Türkiye bu süreçte büyüme hızıyla pek çok Avrupa Birliği ve OECD ülkesini geride bıraktı. Kırılma noktalarının olduğu küresel ekonomik bir tabloda elde edilen bu sonuçların Türkiye'nin başarısının önemli bir göstergesi olduğuna ve ülkemizin ekonomik istikrarını daha da güçlendireceğine inanıyoruz.

Yerel seçimler ve Cumhurbaşkanlığı seçimlerinin yarattığı ortamın ve uluslararası piyasalarda likidite sorununun baş göstermesi yönündeki endişesinin ortadan kalkmasıyla birlikte toparlanmaya başlayan bankacılık sektörü, bu ivmeyi yılın üçüncü çeyreğinde de sürdürdü. 2014 yılının son çeyreğinin ve 2015 yılının kârlılık rakamları açısından daha olumlu geçeceğini söyleyebiliriz. Güçlü bir bankacılık sistemine sahip Türkiye'nin de bu olumlu gidişattan etkileneceğini, sektörün Türkiye'nin büyümesine de katkıda bulunacağını düşünüyoruz.

Biz de Halkbank olarak hem kuruluşumuzdan bu yana olduğu gibi misyonumuzdan taviz vermeden faaliyetlerimizi sürdüreceğiz hem de ülke ekonomisine destek olacağız. 2014 yılının ilk üç çeyreğinde sürdürdüğümüz başarılı performansı son çeyreğe de taşımayı ve verimliliğimizden ödün vermeden başarılarımıza yenilerini eklemeyi hedefliyoruz. 2014 yılının sonuna yaklaşırken de, 76 yıldır olduğu gibi, reel sektöre desteğimizi çeşitlendirerek sürdürürken, bireysel müşterilerimize de yenilerini ekleyecek ve bankacılığın farklı alanlarında varlığımızı güçlendirmeye devam edeceğiz.

Türkiye'de KOBİ bankacılığının öncüsü olarak reel sektörün finansal ve finansal olmayan ihtiyaçları için çözümler geliştiriyoruz. Meslek kuruluşları, Organize Sanayi Bölgeleri vb. kurumlara imzaladığımız iş birliği protokollerinin yanı sıra geliştirdiğimiz yeni ürün ve hizmetlerle de reel sektörü destekliyoruz. Bu kapsamda "KOBİ Hesaplı Bankacılık Tarifeleri"ni sunan Bankamız, KOBİ müşterilerinin şube kanalı ile gerçekleştirdikleri havale, EFT işlemleri ile çek tahsilatı, çek karnesi, hesap işletim ücreti gibi bankacılık işlem masrafları için ihtiyaçlarına uygun paketlerden birini seçerek bankacılık hizmetlerinden daha uygun koşullarda yararlanmasını sağlıyor. Bu ürünümüzle KOBİ müşterilerimizin tasarruf etmesine katkıda bulunuyoruz.

"Üreten Türkiye'nin Bankası" olarak hem müşterilerimize kazanç sağlayacak hem de tasarrufların artmasına katkıda bulunacak yatırım ürünleri sunmayı da sürdürüyoruz. Bu amaçla 22-24 Eylül tarihleri arasında 175 gün vadeli bono ihracı gerçekleştirdik. 500 milyon TL olarak planladığımız ihraç bedelini yatırımcılarımızın yoğun ilgisi sonucunda 750 milyon TL'ye yükselttiğimizi belirtmekten memnuniyet duyuyorum. Bono ihracına gösterilen bu ilgi Bankamıza duyulan güvenin önemli bir göstergesidir.

Yürüttüğümüz tüm bu faaliyetler sonucunda 2014 yılının üçüncü çeyreğini hedeflerimizle uyumlu sonuçlar elde ederek tamamladık. Eylül sonunda 1,8 milyar TL net kâr elde eden Bankamızın toplam mevduatı 101,5 milyar TL, toplam aktifleri ise 2013 yılsonuna göre yüzde 7 artışla 149,8 milyar TL oldu. Özkaynak kârlılığı yüzde 15,8 olarak gerçekleşen Bankamız, yılın üçüncü çeyreğini de verimliliğinden ve güçlü bilanço yapısından ödün vermeden tamamladı.

Toplam kredileri yılın ilk dokuz ayında yüzde 12,7 artışla 126,1 milyar TL'ye yükselen Bankamız, reel sektöre finansman desteği sağlamayı sürdürdü. Bu süreçte KOBİ kredilerini de içeren ticari kredilerimiz yüzde 16,7 artışla 71,9 milyar TL oldu. Halkbank'ın bireysel kredileri ise Eylül sonu itibarıyla 24,2 milyar TL'ye ulaştı. Yılın son çeyreğinde de tüm müşterilerimizin ihtiyaçlarına uygun ürünler geliştirmeyi ve onlara finansman desteği sağlamayı sürdüreceğiz.

Bankamız bireysel bankacılık alanında da önemli çalışmalar gerçekleştirmeyi sürdürdü. Bu alanda Paraf'la güçlü bir çıkış yapan Bankamız, Eylül sonu itibarıyla Paraf kredi kartı sayısını 3,4 milyona, POS sayısını 256 bine ve üye işyeri sayısını 217 bine yükseltti. Yılın son çeyreğinde müşterilerimize sunacağımız yeni ürün ve kampanyalarımızla bu alandaki büyümemizi sürdürmeyi hedefliyoruz.

Hem istihdama katkı sağlamak hem de hizmet zincirimizi genişletmek ve güçlendirmek amacıyla işe alacağımız 2 bin çalışma arkadaşımız yılın son çeyreğinde görevlerine başlayacak. 2014 yılının kalanında Halkbank ailesine katılacak yeni arkadaşlarımız ve açmayı hedeflediğimiz şubelerimizle daha fazla müşterimize daha kaliteli hizmet sunmak için çalışacağız.

Değerli paydaşlarımız,

Türkiye'nin en büyük bankalarından biri olan Halkbank'ın verimlilik odaklı stratejisinden taviz vermeden sürdürdüğü çalışmalar sonucunda 2014 yılında da müşterilerimizin, yatırımcılarımızın, çalışanlarımızın ve iş ortaklarımızın inancı ve desteğiyle hedeflerimize ulaşacağımıza inanıyoruz.

Desteği ve inancıyla Halkbank ailesine güç veren Halkbank'ın tüm değerli paydaşlarına en içten teşekkürlerimizi sunuyoruz.

Saygılarımla,

Ali Fuat TAŞKESENLİOĞLU
Genel Müdür

Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu

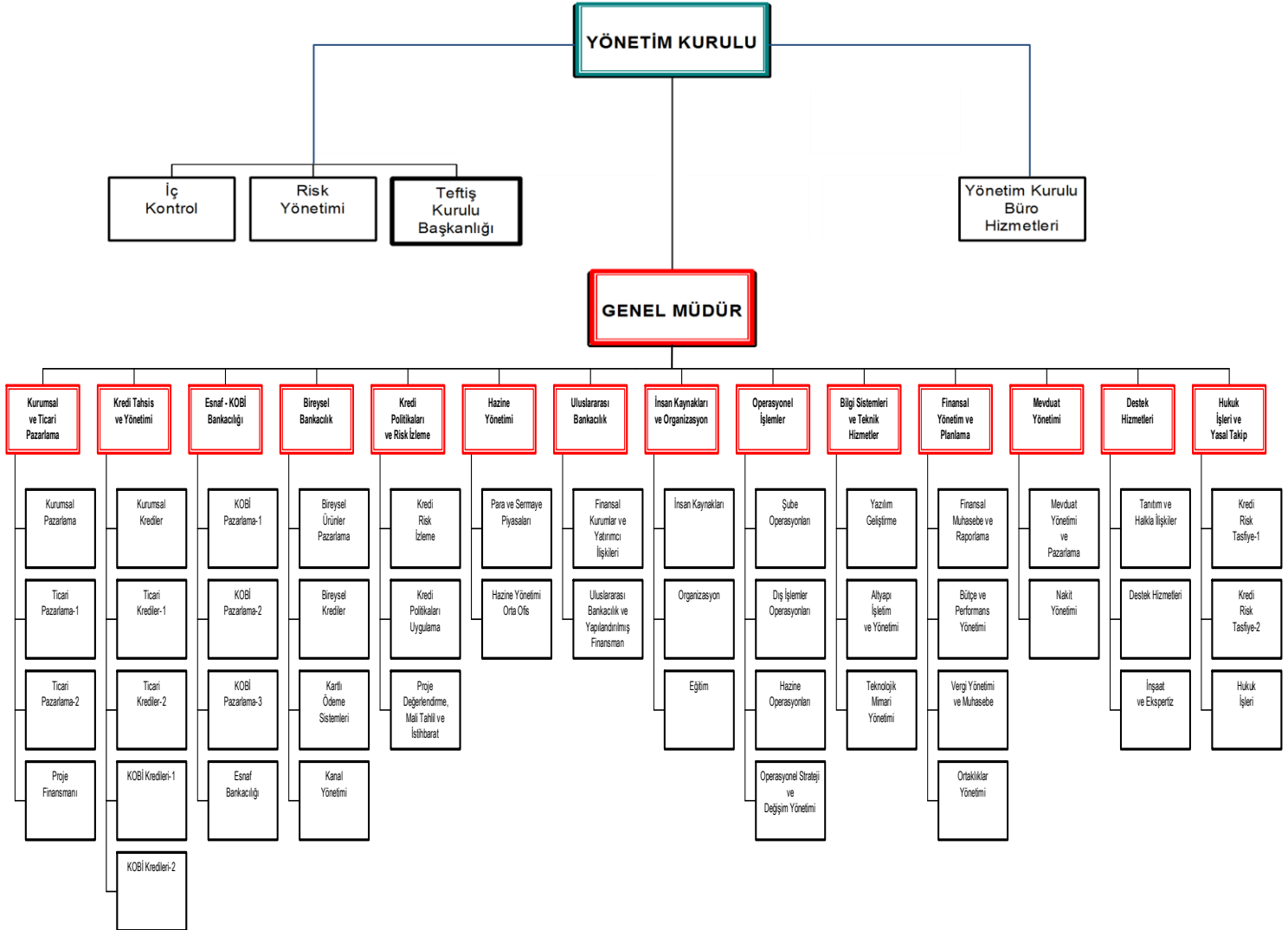
Adı Soyadı	Görevi	Bankamızda Göreve Başlama Tarihi
Hasan CEBECİ	Yönetim Kurulu Başkanı	28.03.2003
Süleyman KALKAN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	01.04.2013
Ali Fuat TAŞKESENLİOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür	07.02.2014
Emin Süha ÇAYKÖYLÜ	Yönetim Kurulu Üyesi	28.03.2003
Dr. Nurzahit KESKİN	Yönetim Kurulu Üyesi	13.04.2005
Dr. Ahmet YARIZ	Yönetim Kurulu Üyesi	09.04.2008
İsmail Erol İŞBİLEN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	01.04.2013
Yunus KARAN	Yönetim Kurulu Üyesi	01.04.2014
Sadık TILTAK	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	01.04.2014
Faruk ÖZÇELİK	Denetim Kurulu Üyesi	24.05.2010
Ali ARSLAN	Denetim Kurulu Üyesi	18.04.2012

- Başlama tarihi olarak Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu Üyeleri'nin Bankamızda ilk göreve başlama tarihleri verilmiştir.
- Sayın Faruk ÖZÇELİK ve Sayın Ali ARSLAN 29.03.2013 tarihinden itibaren Bankamızda Esas Sözleşme ile kurulan Denetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Üst Yönetim

Adı Soyadı	Görevi	Üst Yönetime Atanma Tarihi
Ali Fuat TAŞKESENLİOĞLU	Genel Müdür	07.02.2014
Murat OKTAY	Genel Müdür Yardımcısı Kurumsal ve Ticari Pazarlama	10.07.2014
Mehmet Akif AYDEMİR	Genel Müdür Yardımcısı Kredi Tahsis ve Yönetimi	04.03.2010
Erdal ERDEM	Genel Müdür Yardımcısı Esnaf-KOBİ Bankacılığı	27.03.2014
Hasan ÜNAL	Genel Müdür Yardımcısı Bireysel Bankacılık	10.07.2014
Mehmet Sebahattin BULUT	Genel Müdür Yardımcısı Kredi Politikaları ve Risk İzleme	10.07.2014
Murat UYSAL	Genel Müdür Yardımcısı Hazine Yönetimi	11.11.2011
Mehmet Hakan ATILLA	Genel Müdür Yardımcısı Uluslararası Bankacılık	11.11.2011
Doç. Dr. Şahap KAVCIOĞLU	Genel Müdür Yardımcısı İnsan Kaynakları ve Organizasyon	17.06.2005
Selahattin SÜLEYMANOĞLU	Genel Müdür Yardımcısı Operasyonel İşlemler	01.07.2007
Erol GÖNCÜ	Genel Müdür Yardımcısı Bilgi Sistemleri ve Teknik Hizmetler	14.06.2005
Mustafa AYDIN	Genel Müdür Yardımcısı Finansal Yönetim ve Planlama	10.07.2014
Mustafa SAVAŞ	Genel Müdür Yardımcısı Mevduat Yönetimi	12.08.2002
Ömer Faruk ŞENEL	Genel Müdür Yardımcısı Destek Hizmetleri	10.07.2014
Salim KÖSE	Genel Müdür Yardımcısı Hukuk İşleri ve Yasal Takip	10.07.2014
Ali Ulvi SARGON	Teftiş Kurulu Başkanı	04.07.2014

Genel Müdürlük Teşkilat Şeması



Genel Ekonomik Değerlendirme

2013 yılında %3,3 oranında büyüyen dünya ekonomisinin 2014 yılında da bu seviyede büyümesi beklenmektedir. 2014 yılında dünya büyümesinde kayda değer bir artış beklenmemesinin nedeni özellikle gelişmekte olan ekonomilerin büyümelerinde gözlenen yavaşlamadır. Gelişmiş ülke ekonomilerinin ise büyüme hızlarını artırmaya devam etmesi öngörülmektedir.

Gelişmiş ülkelerin büyüme görünümündeki iyileşmenin kaynağı ABD'de ekonomik aktivitenin ilk çeyreğin ardından belirgin olarak hız kazanmasıdır. İkinci çeyrekte ABD ekonomisi %4,6 ile ilk çeyrekte yaşanan %2,1'lik daralmayı telafi etmiştir. Son veriler ışığında Uluslararası Para Fonu (IMF) ABD ekonomisine ilişkin büyüme tahminlerini %2,2 düzeyinde belirlemiştir. ABD ekonomisindeki toparlanmayla uyumlu olarak ABD Merkez Bankası (FED) Ocak ayında azaltmaya başladığı tahvil alım programının büyüklüğünü aynı hızda azaltmaya devam etmektedir. Ekim ayındaki toplantıda tahvil alım programını tamamen sonlandırması beklenen FED'in 2015 yılının ikinci yarısından itibaren düşük seviyede tuttuğu politika faizinde artırıma başlayacağı piyasalar tarafından beklenmektedir.

Euro Bölgesi 2013 yılının son çeyreğinden itibaren teknik olarak resesyondan çıksa da Bölge ekonomisinin 2014 yılında da geçmiş yıl büyüme hızlarını yakalayamayacağı tahmin edilmektedir. Ekonomik aktivitenin yavaş seyretmesi Bölge'de işsizlik oranının yüksek seviyelerde gerçekleşmesine neden olurken aynı zamanda deflasyonist risklerin de belirginleşmesine yol açmıştır. Bu riskler karşısında Avrupa Merkez Bankası (ECB) Haziran ayında faizleri düşük seviyeye indirirken geleneksel olmayan genişlemeci adımların da atılacağını açıklamıştır. ECB bilanço büyüklüğünü yeniden 2012 yılında ulaştığı seviyelere yükselteceğini açıklarken 1 trilyon Euro büyüklüğünde bir varlık alımını gerçekleştireceğinin sinyalini de vermiştir.

Türkiye ekonomisinde ise 2013 yılı sonunda ve 2014 yılı başında özel tüketimi kontrol altına almaya ve cari açığı azaltmaya yönelik olarak alınan makro ihtiyati tedbirler neticesinde yurt içi talep zayıflama eğilimine girmiştir. Bu süreçte döviz kurunda ortaya çıkan gelişmelerin de etkisiyle ihracat artış eğilimini korurken ithalat azalmaya başlamış ve net ihracatın büyümeye katkısı 2014 yılının ilk yarısında 2,7 puan olarak kaydedilmiştir. Yılın ilk altı ayında %3,3 oranında kaydedilen büyümenin ardından yılın ikinci yarısında hem net mal ve hizmet ihracatının hem de nihai yurt içi talebin büyümeye pozitif katkı vermeye devam etmesi öngörülmektedir. 2014 yılında cari açığın Avrupa Birliği ülkelerine yapılan ihracatın desteği ve ılımlı iç talebin ithalat üzerinde baskı oluşturmasına bağlı gerilemeye devam ettiği görülmektedir. Eylül ayı itibarıyla %8,9 seviyesinde bulunan TÜFE'nin ise 2015 yılının başından itibaren kademeli olarak düşüşe geçeceği tahmin edilmektedir.

Başlıca Finansal Göstergeler

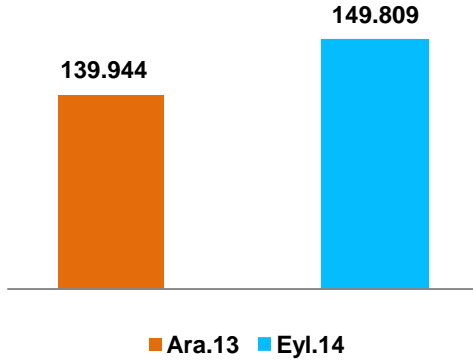
Özet Bilanço (Milyon TL)	Eylül 2014	Aralık 2013	Değişim (%)
Toplam Aktifler	149.809	139.944	7,0
Krediler	96.111	84.848	13,3
<i>TP</i>	70.986	60.060	18,2
<i>YP</i>	25.125	24.788	1,4
Menkul Kıymetler	27.728	28.559	-2,9
Mevduat	101.462	100.756	0,7
<i>TP</i>	65.988	65.202	1,2
<i>YP</i>	35.475	35.554	-0,2
Toplam Özkaynaklar	15.648	14.146	10,6

Özet Gelir/Gider Tablosu (Milyon TL)	Eylül 2014	Eylül 2013	Değişim (%)
Faiz Geliri	8.467	6.653	27,3
<i>Kredilerden Alınan</i>	6.418	5.232	22,7
<i>Menkul Değerlerden Alınan</i>	2.037	1.409	44,6
Faiz Gideri	4.770	3.053	56,3
<i>Mevduata Verilen</i>	3.916	2.663	47,0
Net Faiz Geliri	3.697	3.600	2,7
Net Ücret ve Komisyonlar	720	685	5,0
Faaliyet Gelirleri	5.036	5.111	-1,5
Vergi Öncesi Kar	2.158	2.487	-13,3
Net Dönem Karı	1.764	2.010	-12,2

Rasyo (%)	Eylül 2014	Aralık 2013
Faiz Getirili Aktifler/Aktif Toplamı	82,6	81,3
Krediler/Aktif Toplamı	64,2	60,6
Takipteki Alacaklar/Toplam Krediler (Brüt)	3,7	2,6
Vadesiz Mevduat/Toplam Mevduat	20,0	18,6
Mevduatın Krediye Dönüşüm Oranı	94,7	84,2
Ortalama Aktif Kârlılığı (ROA)	1,6	2,2
Ortalama Özkaynak Kârlılığı (ROE)	15,8	20,8
Net Faiz Marjı	4,2	4,7
Sermaye Yeterlilik Rasyosu	13,6	13,9

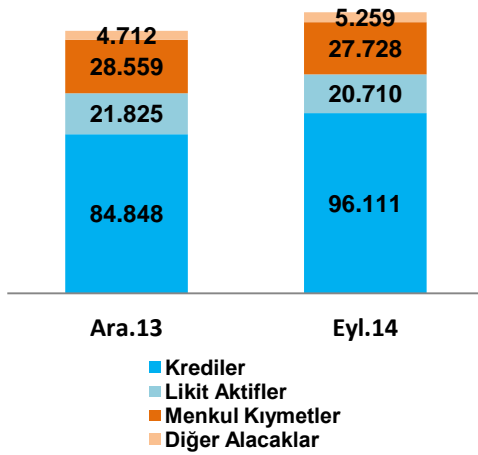
Aktif Yapısı

Aktif Gelişimi (Milyon TL)



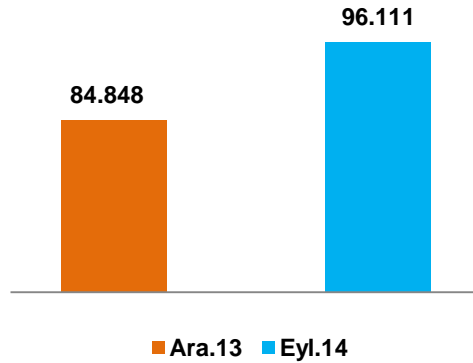
2014 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu aktif toplamı 2013 yılsonuna göre %7,0 oranında artış göstererek 149.809 milyon TL düzeyine ulaşmıştır.

Aktif Yapısı (Milyon TL)



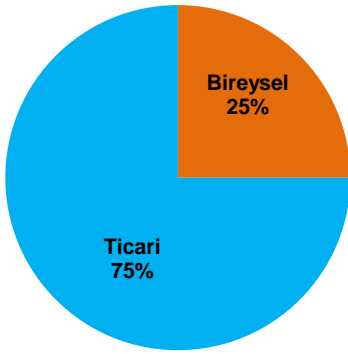
Banka plasmanlarının önemli kalemleri %64,2 pay ile 96.111 milyon TL tutarında kredilerden, %18,5 pay ile 27.728 milyon TL tutarında menkul kıymetlerden, %13,8 pay ile 20.710 milyon TL tutarında likit aktiflerden ve %3,5 pay ile 5.259 milyon TL ise diğer plasmanlardan oluşmuştur.

Krediler (Milyon TL)



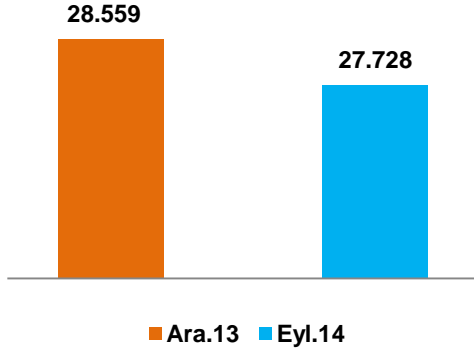
2014 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın krediler toplamı 2013 yılsonuna göre %13,3 oranında artış göstererek 96.111 milyon TL düzeyine ulaşmıştır. TL kredilerin tutarı 70.986 milyon TL, YP kredilerin tutarı ise 25.125 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Kredilerin Dağılımı



2014 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın krediler toplamının %25,2'sini bireysel krediler, %74,8'ini ise ticari krediler oluşturmuştur. Bireysel krediler yılsonuna göre %4,1 oranında artarken, ticari kredilerdeki artış oranı %16,7 olarak gerçekleşmiştir.

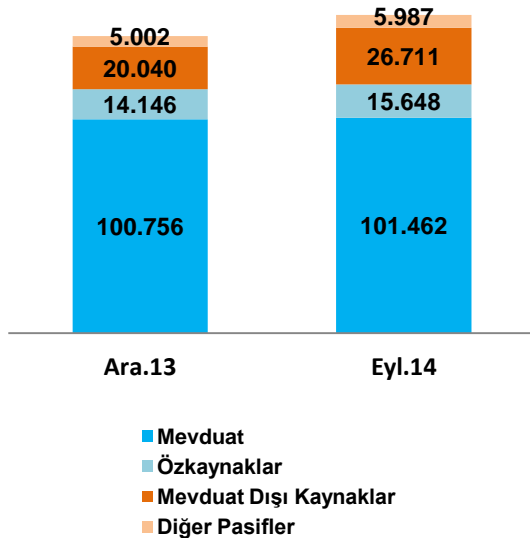
Menkul Kıymetler (Milyon TL)



2014 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın menkul kıymetler toplamı 2013 yılsonuna göre %2,9 oranında azalış göstererek 27.728 milyon TL düzeyinde gerçekleşmiştir.

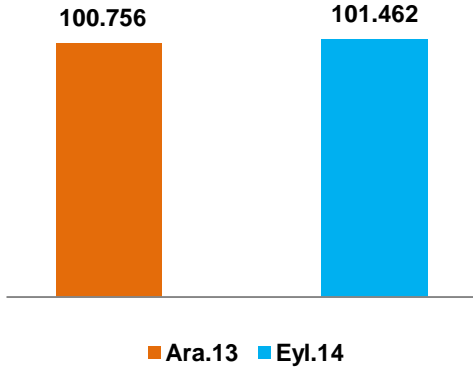
Pasif Yapısı

Pasif Yapısı (Milyon TL)



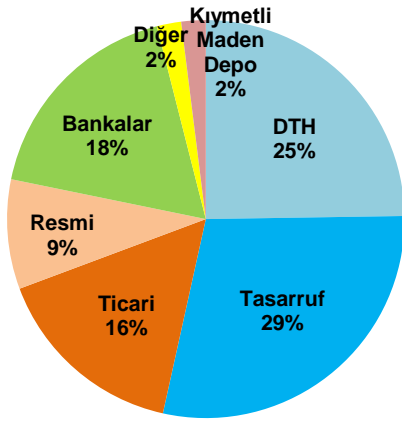
Banka kaynaklarının önemli kısmı %67,7 pay ile 101.462 milyon TL tutarında mevduat hesaplarından, %17,8 pay ile 26.711 milyon TL tutarında mevduat dışı kaynaklardan, %10,4 pay ile 15.648 milyon TL tutarında özkaynaklardan ve %4,0 pay ile 5.987 milyon TL ise diğer kaynaklardan oluşmaktadır.

Mevduat (Milyon TL)



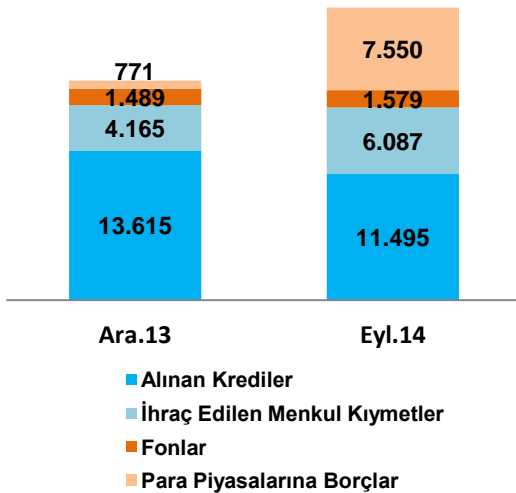
2014 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın mevduat toplamı 2013 yılsonuna göre %0,7 oranında artış göstererek 101.462 milyon TL düzeyinde gerçekleşmiştir. TL mevduatın tutarı 65.988 milyon TL, YP mevduatın tutarı ise 35.475 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Mevduatın Dağılımı



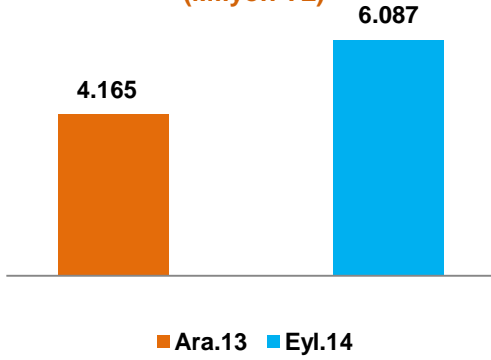
2014 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın mevduat toplamının %29'unu tasarruf, %25'ini DTH, %16'sını ticari, %18'ini bankalar, %9'unu resmi, %2'sini kıymetli maden depo hesabı ve kalan %2'sini ise diğer mevduat oluşturmaktadır.

Mevduat Dışı Kaynaklar (Milyon TL)



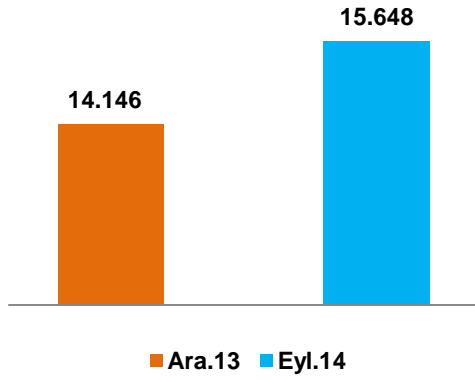
Banka'nın mevduat dışı kaynaklarının önemli kısmı %43,0 oranı ile 11.495 milyon TL tutarında alınan kredilerden, %28,3 oranı ile 7.550 milyon TL tutarında para piyasalarına borçlardan, %5,9 oranı ile 1.579 milyon TL tutarında fonlardan ve %22,8 oranı ile 6.087 milyon TL tutarında ihraç edilen menkul kıymetlerden oluşmaktadır.

**İhraç Edilen Menkul Kıymetler
(Milyon TL)**



2014 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu ihraç edilen menkul kıymetler kalemi 2013 yılsonuna göre %46,2 oranında artış göstererek 6.087 milyon TL düzeyine ulaşmıştır.

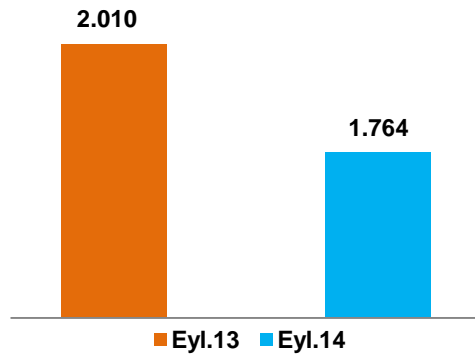
Özkaynaklar (Milyon TL)



2014 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu özkaynak toplamı 2013 yılsonuna göre %10,6 oranında artış göstererek 15.648 milyon TL düzeyine ulaşmıştır.

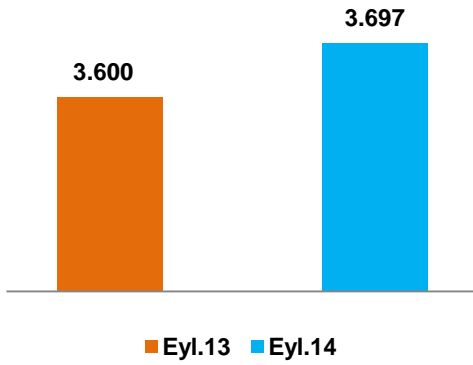
Karlılık Yapısı

Net Kar (Milyon TL)



2014 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın net karı geçen yılın aynı dönemine göre %12,2 oranında azalış göstererek 1.764 milyon TL düzeyinde gerçekleşmiştir.

Net Faiz Geliri (Milyon TL)



2014 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın net faiz geliri geçen yılın aynı dönemine göre %2,7 oranında artış göstererek 3.697 milyon TL düzeyinde gerçekleşmiştir.

Sermaye Yeterlilik Rasyosu

	Eylül 2014	Aralık 2013
Kredi Riski İçin Gerekli Sermaye Yükümlülüğü (Kredi Riskine Esas Tutar*0,08) (KRSY)	8.623.860	7.478.310
Piyasa Riski İçin Gerekli Sermaye Yükümlülüğü (PRSY)	377.683	243.150
Operasyonel Risk İçin Gerekli Sermaye Yükümlülüğü (ORSY)	810.323	712.998
Özkaynak	16.632.249	14.663.982
Özkaynak/((KRSY+PRSY+ORSY)*12,5*100)	13,56	13,91
Ana Sermaye/((KRSY+PRSY+ORSY)*12,5*100)	12,67	
Çekirdek Sermaye/((KRSY+PRSY+ORSY)*12,5*100)	12,70	

2014 Yılı 3. Çeyrek Ara Dönem Gelişmeleri

Önemli Gelişmeler

- Sermaye Piyasası Kurulu'nun 05.06.2014 tarih ve 17/555 sayılı kararı ile Bankamızca 3 milyar TL tutara kadar farklı tür ve vadelerde Türk Lirası cinsinden ihraç edilecek bono/tahvillerin ikinci etabı olan toplam 750.000.000.-TL nominal değerli, 175 gün vadeli bononun satış sonuçları Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) yayımlanmıştır. 22-23-24 Eylül 2014 tarihlerinde gerçekleştirilen talep toplama işlemi sonucunda halka arz edilen 750.000.000.-TL nominal değerli bonoya yurtiçi bireysel yatırımcılardan 548.210.523 TL nominal, kurumsal yatırımcılardan ise 355.746.000 TL nominal talep gelmiştir. Bonoların basit faiz oranı %9,36, bileşik faiz oranı %9,59 olarak belirlenmiş, buna göre 1 TL nominal değerli bononun satış fiyatı 0,95704 TL olarak kesinleşmiştir.
- Bankamız Yönetim Kurulu tarafından, yaşayan ihraçlar dahil olmak üzere azami tutarı 4 milyar ABD Doları veya Türk Lirası da dahil farklı para birimlerinden muadili tutara kadar, yurtdışında 10 yıl vadeye kadar farklı vadelerde, teminatsız tahvil; yine azami 1 milyar ABD Doları veya Türk Lirası da dahil diğer para birimlerinden muadili tutara kadar olacak şekilde, yurtiçinde ve/veya yurtdışında 10 yıl vadeye kadar farklı vadelerde İpotek Teminatlı ve/veya Varlık Teminatlı menkul kıymet ihraç edilmesi, ihraç edilecek söz konusu teminatlı veya teminatsız tahvillerin, yurtdışında uluslararası sermaye piyasalarında ve Amerika Birleşik Devletleri'nde yerleşik nitelikli yatırımcılara arz edilip satılabilmesi ve bu kapsamda GMTN (Global Medium Term Notes) veya EMTN (European Medium Term Notes) programlarının kurulması, hususlarında Genel Müdürlük Makamı'nın yetkilendirilmesine karar verilmiştir.
- Bankamız Yönetim Kurulu Kararı uyarınca, Bankamız Teşkilat Yapısı'ndaki Risk Yönetimi ve İç Kontrol Genel Müdür Yardımcılığı kaldırılmış olup bu Genel Müdür Yardımcılığı'na bağlı olan Risk Yönetimi Daire Başkanlığı ile İç Kontrol Daire Başkanlığı, doğrudan Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyetlerine devam edecektir.
- JCR-Eurasia Rating, Bankamızı en yüksek düzeyde yatırım yapılabilir kategori içerisinde değerlendirerek Uzun Vadeli Ulusal Notunu 'AAA (Trk)', görünümünü ise 'Stabil' olarak teyit etmiştir. Ayrıca Bankamızın Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı ve Yerel Para Notu, 'BBB-' olarak teyit edilmiştir. JCR-Eurasia Rating tarafından belirlenen Bankamız notlarının detayları aşağıda gösterilmiştir:

Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para Notu	BBB- (Stabil görünüm)
Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Notu	BBB- (Stabil görünüm)
Uzun Vadeli Ulusal Notu	AAA (Trk) / (Stabil görünüm)
Kısa Vadeli Uluslararası Yabancı Para Notu	A-3 (Stabil görünüm)
Kısa Vadeli Uluslararası Yerel Para Notu	A-3 (Stabil görünüm)
Kısa Vadeli Ulusal Notu	A -1 +(Trk) / (Stabil görünüm)
Desteklenme Notu	1
Ortaklardan Bağımsızlık Notu	A

- Bankamız ile Toprak Mahsulleri Ofisi A.Ş. (TMO) arasında imzalanan sözleşme kapsamında, TMO'ya 2014 yılı mahsulü yerli mısır ve yerli çeltik ürününü teslim eden gerçek veya tüzel kişilere, TMO tarafından verilen Makbuz Senedi karşılığında kredi kullanılacaktır.

Yeni Ürünler ve Kampanyalar

- Bayram öncesinde müşterilerimizin nakit ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik geleneksel “Erken Gelen Bayram Kredisi” kampanyası düzenlenmiştir.
- Müşterilerimizin yaz dönemindeki nakit ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik “Yaz Esintisi” kredi kampanyası düzenlenmiştir.
- ESKKK ortağı olan esnaf ve sanatkar müşterilerimizin kısa vadeli nakit ihtiyaçları ile çek, fatura ve diğer düzenli ödemelerini yapabilmelerini sağlamaya yönelik ESKKK kefaleti ile “Esnafa Dost Hesap Kredisi” uygulaması başlatılmıştır.

Sosyal Sorumluluk Projeleri

- Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından Kırşehir’de düzenlenen 27. Ahilik Haftası Kutlamaları, Bankamız sponsorluğunda gerçekleştirilmiştir.
- Bankamız, Türkiye’nin önde gelen firmalarının katıldığı Doğu Marmara Teknoloji ve Sanayi Fuarı’na destek sağlamıştır.
- "Sultan II. Abdülhamid 25. Cülus Hediye Sergisi" Bankamız sponsorluğunda açılmıştır.
- Ahilik ve Yaren kültürlerinin tanıtımının yapılması amacıyla düzenlenen Çankırı Ahilik Haftası Kutlamaları Bankamız sponsorluğunda yapılmıştır.
- Türkiye Sakatlar Konfederasyonu tarafından 20-23 Eylül 2014 tarihleri arasında düzenlenen Çalıştay, Bankamız sponsorluğunda gerçekleştirilmiştir.
- Merter Sanayici ve İşadamları Derneği tarafından düzenlenen Merter 2014-Uluslararası Merter Moda Etkinliği’ne Bankamız destek sağlamıştır.
- T.C. Başbakanlık Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı (AFAD) tarafından “Afete Hazır Türkiye Projesi” kapsamında düzenlenen “Afete Hazır İş Yeri” kampanyası 1 yıl süre ile Bankamız desteği ile yapılacaktır. Kampanya ile iş veren, çalışan ve çevre faktörlerinin iş birliğini güçlendirerek iş güvenliği, iş kazaları ve denetimi konusunda birlikte hareket edebilecekleri, acil durum planları, güvenlik planları, KOBİ’ler için iş yeri afet planları hazırlayarak iş yerlerini afete hazır hale getirebileceklerinin anlatılması amaçlanmaktadır.

Yeni Açılan Şubeler

Dönem içerisinde Hilvan Uydu Şubesi/Şanlıurfa, Karacadağ Şubesi/Diyarbakır, Demre Şubesi/Antalya, Ostim Alinteri Bulvarı Şubesi/Ankara, Adatepe Şubesi/İstanbul ve Eskiizmir Şubesi/İzmir faaliyete başlamıştır.

Ortaklık Portföyü

Halkbank, gelişmiş bankacılık hizmetlerinin yanı sıra müşterilerine, çeşitli alanlardaki ürün ve hizmetleri de sağlayan toplam 21 şirketten oluşan geniş bir ortaklık portföyüne sahiptir.

Halkbank’ın ortaklık politikası gereğince ortaklık portföyünü oluşturan şirketler;

- Artı değer yaratarak, farklı hizmet alanlarında bireysel ve kurumsal müşterilerine sunduğu ürün ve hizmet yelpazesini zenginleştirmekte, çapraz ve tamamlayıcı ürün sunum ve satış olanakları yaratmaktadır.
- Diğer işletmelerle iyi ilişkiler kurmakta veya mevcut ilişkileri genişletmekte ve devam ettirmektedir.
- Operasyonel verimliliği artırarak hizmet üretim maliyetlerini düşürmektedir.
- Müşterilerin ihtiyaç duyduğu hizmetlerin kaliteli bir şekilde sunulmasını sağlamaktadır.

Bu politika ile hareket eden Halkbank, ortaklıkları ile gerçekleştirdiği sinerjik işbirliği sayesinde, müşterilerine ihtiyaç duydukları hizmetleri hızlı ve etkin bir şekilde sunmaktadır.

Bağlı Ortaklıklar;

Ortaklık Adı	Şirket Sermayesi	Bankamız Pay Oranı (%)
Halk Sigorta A.Ş.	94.000.000 TL	%89,18
Halk Hayat ve Emeklilik A.Ş.	183.000.000 TL	%100,00
Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	64.000.000 TL	%99,96
Halk Banka A.D., Skopje	2.893.690.000 MKD	%98,78
Halk Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	697.900.000 TL	%71,96
Halk Finansal Kiralama A.Ş.	272.250.000 TL	%99,99
Halk Portföy Yönetimi A.Ş.	5.000.000 TL	%74,99
Halk Faktoring A.Ş.	40.000.000 TL	%97,50
Bileşim Alternatif Dağ. Kan. ve Öd. Sis. A.Ş.	14.000.000 TL	%100,00

İştirakler;

Ortaklık Adı	Şirket Sermayesi	Bankamız Pay Oranı (%)
KOBİ Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	38.000.000 TL	%31,47
Demir-Halk Bank (Nederland) N.V.	113.750.000 EUR	%30,00
Bankalararası Kart Merkezi A.Ş.	14.000.000 TL	%18,95
Kredi Kayıt Bürosu A.Ş.	7.425.000 TL	%18,18

Satılmaya Hazır Menkul Değerler;

Ortaklık Adı
Kredi Garanti Fonu A.Ş.
Sberbank Magyarorszag Zrt. (Sberbank Macaristan)
Uluslararası Garagum Ortaklar Bankası (International Joint Stock Bank Garagum)
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.
Mersin Serbest Bölge İşleticisi A.Ş.
Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası
Alanya Liman İşletmeleri Denizcilik Turizm Tic. ve San. A.Ş.
Borsa İstanbul A.Ş.