

**2014 Yılı**

**2. Çeyrek Ara Dönem  
Faaliyet Raporu**



> Üreten Türkiye'nin Bankası

## İçindekiler

	<b>Sayfa No</b>
<b>Genel Bilgiler</b>	<b>1</b>
<b>Tarihsel Gelişim</b>	<b>2</b>
<b>Ortaklık Yapısı</b>	<b>2</b>
<b>Yönetim Kurulu Başkanı'nın Değerlendirmesi</b>	<b>3</b>
<b>Genel Müdür'ün Değerlendirmesi</b>	<b>4</b>
<b>Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu</b>	<b>6</b>
<b>Üst Yönetim</b>	<b>6</b>
<b>Genel Müdürlük Teşkilat Şeması</b>	<b>7</b>
<b>Genel Ekonomik Değerlendirme</b>	<b>8</b>
<b>Başlıca Finansal Göstergeler</b>	<b>9</b>
<b>2014 yılı 2. Çeyrek Ara Dönem Gelişmeleri</b>	<b>15</b>
<b>Ortaklık Portföyü</b>	<b>17</b>

## Genel Bilgiler

<b>Ticaret Unvanı</b>	Türkiye Halk Bankası Anonim Şirketi
<b>Ödenmiş Sermayesi</b>	1.250.000.000 TL
<b>Tescil Tarihi</b>	26.08.1938
<b>Ticaret Sicil Numarası</b>	862070
<b>Ticaret Sicil Memurluğu</b>	İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü
<b>Yurtiçi Şube Sayısı</b>	880 Şube (797 şube, 6 kurumsal, 37 ticari, 3 serbest bölge şubesi, 35 uydu şube, 2 özel işlem merkezi)
<b>Yurtdışı Şube Sayısı</b>	5 Yurtdışı Şube ve 2 Temsilcilik
<b>Bölge Koordinatörlüğü Sayısı</b>	25 Bölge Koordinatörlüğü
<b>Personel Sayısı</b>	14.485
<b>Genel Müdürlük</b>	Barbaros Mahallesi Şebboy Sokak No:4 34746 Ataşehir/İSTANBUL 0 216 503 70 70
<b>Genel Müdürlük Ek Hizmet</b>	Söğütözü Mahallesi 2180 Cadde No:63 06510 Çankaya/ANKARA 0 312 289 15 00
<b>Genel Müdürlük Ek Hizmet</b>	Büyükdere Cad. No:82 34387 Gayrettepe/İSTANBUL
<b>İnternet Sitesi</b>	<a href="http://www.halkbank.com.tr">www.halkbank.com.tr</a>
<b>E-posta Adresi</b>	<a href="mailto:halkbank.ir@halkbank.com.tr">halkbank.ir@halkbank.com.tr</a>
<b>Çağrı Merkezi</b>	Halkbank Dialog 444 0 400 KOBİ Dialog 444 0 401

## Tarihsel Gelişim

1933 yılında 2284 sayılı Halk Bankası ve Halk Sandıkları Kanunu ile Türkiye Halk Bankası'nın kuruluş süreci başlamış ve Banka 1938 yılında faaliyete geçmiştir. 1938-1950 yılları arasında finansman sağladığı Halk Sandıkları kanalı ile kredi hizmetlerini yürüten Halkbank, 1950 yılından sonra doğrudan şube açma ve kredi kullandırma yetkisi ile çalışmaya başlamıştır. 1964 yılı başından itibaren daha aktif bir çalışma temposuna giren Halkbank, mevduat ve kredi hacmini istikrarlı bir şekilde büyütülmüştür.

1992 yılında Türkiye Öğretmenler Bankası (Töbank), 1993 yılında Sümerbank ve 1998 yılında Etibank Halkbank'a devredilmiştir.

2000 yılında kamu bankalarının çağdaş bankacılığın ve uluslararası rekabetin gereklerine göre çalışmalarını ve özelleştirmeye hazırlanmalarını sağlayacak yeniden yapılandırılmaları ile ilgili 4603 sayılı Kanun'un yürürlüğe girmesiyle Halkbank yeniden yapılandırma çalışmalarına başlamıştır.

2001 yılında Emlak Bankası'nın (96 şubesi), 2004 yılının ikinci yarısında ise Pamukbank'ın Halkbank'a devri gerçekleşmiştir.

2007 yılında Halkbank hisselerinin %24,98'i halka arz edilmiş ve Halkbank halka arzı, Türk sermaye piyasalarında o güne kadar gerçekleşen en büyük halka arz olmuştur. Halkbank hisseleri 2012 yılında ikinci kez büyük bir başarı ile halka arz edilmiş ve Banka'nın halka açıklık oranı %48,9'a yükselmiştir.

## Ortaklık Yapısı

Türkiye Halk Bankası A.Ş.'nin ödenmiş sermayesi 1.250.000.000 TL'dir.

Banka'nın sermayesinin %99,999996207'si T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı'na ait iken, hisseler T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na devredilmiş ve söz konusu paya karşılık gelen hisselerin %24,98'i; Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 05.02.2007 tarih ve 2007/08 sayılı Kararı, Banka'nın 19.04.2007 tarihli Genel Kurul Kararı ve SPK'nın 26.04.2007 tarih 16/471 sayılı Kararı ile 10.05.2007 tarihinde halka arz edilmiştir.

Banka'nın ikincil halka arzı kapsamında ise Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 04.10.2012 tarih 2012/150 sayılı Kararı ile T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na ait toplam sermayedeki %23,92'lik hisselerin halka arzı, 21.11.2012 tarihinde tamamlanmıştır.

Nitelikli paya sahip hissedar, %51,10604'lük hisse oranı ile T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'dır. (Adres: Ziya Gökalp Cad. No: 80 Kurtuluş/Ankara) Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Genel Müdür ile Yönetim Kurulu Üyeleri Banka'da pay sahibi değildir.

Hissedar Adı	Ödenmiş Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Katılım Oranı (%)
1-T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı *	638.825.500	51,1060400
2-Halka Açık Kısım*	610.720.293	48,8576234
3-Diğer**	454.207	0,0363366
<b>Toplam</b>	<b>1.250.000.000</b>	<b>100,0000000</b>

\* T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'nın toplam hisseleri içerisinde 549.932 TL'lik hisse, Borsa'da işlem görebilir nitelikte olup bu paylarla birlikte Banka sermayesinin %48,90'lık kısmı halka açıktır.

\*\* 14.679 ortağın hisselerini göstermektedir.

13.06.2012 tarih 6327 sayılı Kanun ile 4603 sayılı Kanun'un 2'nci maddesine eklenen 3'üncü fıkra hükmü kapsamında Banka'daki kamu paylarının satış işlemleri tamamlanıncaya kadar kamuya ait bu hisseler Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca Banka'nın bağlı bulunduğu Bakan tarafından idare ve temsil edilecektir.

## Yönetim Kurulu Başkanı'nın Değerlendirmesi

Değerli paydaşlarımız,

2014 yılının ilk üç ayında küresel ekonomilerdeki toparlanmanın belirgin bir hale gelmesi özellikle gelişmiş ülkelerin büyüme rakamlarının bu durumdan olumlu etkilenmesine neden oldu. Gelişmekte olan ekonomilerde yaşanan yavaşlamalara rağmen hedeflerinden taviz vermeyen Türkiye, ilk çeyreği beklentilerini geride bırakarak yüzde 4,3 büyüme ile kapattı. Türkiye, elde ettiği bu performansı yılın geri kalanında da sürdürmek için istikrarlı ekonomi politikalarını sürdürüyor.

ABD Merkez Bankası'nın tahvil alımını 45 milyar dolardan 35 milyar dolara düşürme kararı ve programa yılsonuna kadar son vermesi yönündeki beklentiler ekonomiler üzerinde tedirginlik yaratsa da faiz artırımına yönelik adımların 2015 yılında başlayacağı sinyalinin verilmesi rahatlamalara neden oldu. Bu süreçte Avrupa Merkez Bankası'nın da parasal genişleme kararı alması piyasalardaki likidite sorunlarının yaratacağı dalgalanmaların önüne geçilmesini sağladı. Ekonomik krizin etkilerinin ortadan kalkmaya başladığını gösteren bu durumun küresel ekonomik verilerde iyileşmenin işareti olduğunu düşünüyoruz. Bu sürecin Türkiye'nin ekonomik verilerinin daha da güçlenmesine katkıda bulunacağına inanıyoruz.

Orta Vadeli Plan ile uyumlu olarak 2014 yılının ilk çeyreğinde yüzde 4,3 büyüme elde eden Türkiye, Avrupa ülkeleri arasında en hızlı büyüyen ülke oldu. Avrupa Birliği (AB) üyesi ülkeler ortalama yüzde 0,3 oranında büyürken, Türkiye'nin büyüme oranı AB'nin 13 katı düzeyinde gerçekleşti. Elde edilen bu sonuçlar uluslararası finans kuruluşlarının da Türkiye'ye ilişkin büyüme beklentilerini revize etmesini sağladı. Dünya Bankası 2014 yılına ilişkin büyüme tahminlerini yüzde 2,4'ten, yüzde 3,5'e yükseltti. Türkiye'nin güçlü ekonomik yapısı ve artan dış talep sayesinde yılı yüzde 4 büyüme ile kapatacağını söyleyebiliriz.

Türkiye ihracat rakamları açısından da başarılı bir yarıyıl geçirdi. Haziran ayı ihracatı geçen yılın aynı ayına göre yüzde 6,6 artışla 12 milyar 544 milyon dolar olurken, yılın ilk 6 ayındaki toplam ihracat ise yüzde 7,3 artışla 79 milyar 935 milyon dolar olarak gerçekleşti. Yılın geri kalanında da ihracat hedeflerimizi tutturacağımıza ve ihracat artışının büyümemize de katkıda bulunacağına inanıyoruz.

Biz de Halkbank olarak ülkemizin uluslararası piyasalarda sahip olduğu itibarı daha da güçlendirmek için çalışıyoruz. Mayıs ayında dolar cinsinden, 5 yıl vadeli olarak gerçekleştirdiğimiz tahvil ihracı ABD ve Avrupa merkezli yatırımcıların yanı sıra Ortadoğu ve Asya'da yerleşik uluslararası yatırımcılardan da yoğun talep gördü. Talebin toplam ihraç bedelinin 9 katına ulaşması da Bankamıza ve ülkemizin ekonomisine duyulan güvenin bir göstergesi oldu. Güçlü bankacılık sektörünün de katkılarıyla ülkemizin yatırımcıların ilgisini çekmeye devam edeceğini düşünüyoruz.

Ülkemizin her geçen gün küresel ekonomiler arasındaki yerini daha da sağlamlaştırdığı bu tabloya destek vermekten gurur duyuyoruz. Bundan sonraki süreçte de ülke ekonomisine ve reel sektöre desteğimizi kesintisiz sürdüreceğiz. Üreten Türkiye'nin ihtiyaçlarına yönelik çözümler geliştireceğiz. Uluslararası finans kuruluşlarıyla imzaladığımız protokollerle KOBİ'lere desteğimizi devam ettirecek, sanayi ve ticaret odaları ile yaptığımız anlaşmalara da yenilerini ekleyeceğiz.

Değerli paydaşlarımız,

Yılın ikinci yarısında da misyonumuz doğrultusunda çalışmalarımızı sürdüreceğiz, Halkbank'ın başarılarına yenilerini eklerken Türkiye'ye verdiğimiz destekten de taviz vermeyeceğiz.

Siz değerli paydaşlarımızdan aldığımız güçle markamızı daha yükseklerle taşımak için çalışacağız. 2014 yılının ikinci yarısını da değerli hissedarlarımızın inancı, müşterilerimizin güveni ve çalışanlarımızın azmiyle başarıyla tamamlayacağımıza inanıyoruz.

Saygılarımla,

Hasan CEBECİ  
Yönetim Kurulu Başkanı

## Genel Müdür'ün Değerlendirmesi

Değerli paydaşlarımız,

Küresel ekonomik toparlanma, güçlü makro ekonomik politikaların ekonomiye olumlu etkisi ve güçlü bilanço yapımız sayesinde yılın ilk yarısında hedeflerimizle uyumlu sonuçlar elde ettik. 2014 yılının ilk 6 ayına ait sonuçlarımızı sizinle paylaşmadan önce, Türkiye ekonomisine ilişkin değerlendirmelerimden ve Bankamızın çalışmalarından bahsetmek istiyorum.

Tahvil alımlarını kademeli olarak azaltan ABD Merkez Bankası'nın faiz artışı için 2015'i bekleyeceğinin sinyallerini vermesi ve Avrupa Merkez Bankası'nın verdiği parasal genişleme kararı likidite endişesinin piyasalarda yaratacağı dalgalanmaların önüne geçti. Küresel ekonomik veriler açısından normalleşmenin bir parçası olan bu süreçte Türkiye'nin de ekonomik istikrarını güçlendireceğini düşünüyoruz.

Bankacılık sektörü yılın ilk çeyreğinde marjlarda daralma yaşamıştı. Ancak gelişmelerin pozitif yönüne başlamasıyla bu durum da değişmeye başladı. Faizlerdeki gevşemeyle birlikte sektörün toparlanmasını ve hedeflenen kârlılık oranlarına ulaşılmasını bekliyoruz. Bankaların finansal tablolarında yaşanan bu iyileşmenin Türkiye ekonomisine de olumlu katkılarda bulunacağına inanıyoruz.

2014 yılının geri kalanında da yılın ilk yarısında olduğu gibi faaliyetlerimizi kârlılığımızdan ve başarılı performansımızdan ödün vermeden sürdürmeyi hedefliyoruz. Bu süreçte hem öncüsü olduğumuz KOBİ bankacılığında hem de bireysel bankacılık alanında Halkbank'ı daha ileri taşıyacak adımlar atarken ülke ekonomisi için kaynak yaratmayı da sürdüreceğiz.

Türkiye'nin öncü KOBİ bankası olarak, reel sektörü desteklemeye hız kesmeden devam ediyoruz. Bu kapsamda Türkiye İhracatçılar Meclisi ve Kredi Garanti Fonu A.Ş. ile imzaladığımız KOBİ İhracat Seferberliği İşbirliği Protokolü ile ihracatçı KOBİ'lere sağladığımız finansman olanaklarının artırılmasını hedefliyoruz. Hem kendi kaynaklarımızdan hem de uluslararası finans kuruluşlarından sağladığımız kaynaklardan kullandıracağımız kredilerle KOBİ'lerin TL ve yabancı para cinsinden nakdi ve gayri nakdi kredi ihtiyaçlarını karşılıyor, kredi kullananlara bankacılık ürün ve hizmetlerinden de indirimli yararlanma fırsatı sunuyoruz.

Bankamız KOBİ'lere farklı ihtiyaçlarına yönelik olarak geliştirdiği ürünlerle destek veriyor. Bu kapsamda oluşturulan Güvenceli KOBİ Ödeme Sistemi ile vadeli alım satım yapan tüm KOBİ müşterilerimizin ticaretteki faturalı alacaklarına güvence sağlıyor; vadeli alımlarda alıcının ödemesinin, faturalı alacaklarda ise satıcının tahsilâtının vadesinde gerçekleşmesini güvence altına alıyor.

2014 yılının ilk yarısında heyecan ve özveriyle gerçekleştirdiğimiz çalışmalar sonucunda belirlediğimiz hedeflerle uyumlu sonuçlar elde ettik. Yılın ilk yarısını 1,2 milyar TL net kâr ile tamamlarken, yüzde 15,9 özkaynak kârlılığına ulaşılmıştır. Toplam mevduatımız 93,9 milyar TL olarak gerçekleşirken, toplam aktiflerimiz ise yüzde 2,7 artarak 143,8 milyar TL oldu.

Kredilendirme faaliyetlerimize de ara vermeden devam ettik ve bu süreçte gayrinakdi kredilerimizi de içeren toplam kredilerimiz yüzde 7,7 artışla 120,5 milyar TL'ye ulaştı. Kredilendirme faaliyetlerinde önceliği 'Üreten Türkiye'nin desteklenmesine verdik. KOBİ kredilerini de içeren ticari kredilerimiz yılın ilk yarısında yüzde 11,2 artarak 68,5 milyar TL'ye ulaşırken, KOBİ'lere kullandırdığımız kredilerin toplam nakdi kredi portföyümüz içindeki oranı yüzde 39,4 olarak gerçekleşti. Bu süreçte bireysel müşterilerinin ihtiyaçlarına çözüm olacak ürün ve hizmetler de geliştirmeye devam eden Bankamızın bireysel kredileri de Haziran sonu itibarıyla 23,7 milyar TL'ye ulaştı. Yılın geri kalanında da sunduğumuz ürünlerle tüm segmentlerdeki müşterilerimizin yanında olmayı sürdüreceğiz.

Halkbank aktif kalitesindeki başarılı performansını yılın ilk yarısında da korudu. Takipteki kredi oranında sektör ortalamasının altında kalmayı sürdüren Bankanın takipteki kredi oranı yüzde 2,6 olarak gerçekleşti.

Halkbank'ın genç ve dinamik yapısının bir ürünü olarak ortaya çıkan ve kısa sürede önemli bir başarı elde eden Paraf, 2014 yılının ilk yarısında da büyümesini sürdürdü. Haziran sonu itibarıyla Paraf kredi kartı sayısı 3,3 milyon olurken, POS sayısı 248 bine ve üye işyeri sayısı 212 bine yükseldi.

Ülke ekonomisine verdiği desteği başka alanlarda da sürdürmeyi hedefleyen Bankamız, istihdama da destek oluyor. Hem müşterilerimize daha fazla noktada hizmet verebilmek hem de istihdama katkı sağlamak için Halkbank ailesine 2 bin üye daha almaya karar verdik. Artan şube ve çalışan sayımızla müşterilerimizin ihtiyaç duydukları her an bize ulaşabilmeleri için çalışmaya devam edeceğiz.

Değerli paydaşlarımız,

Bilanço yapısı ve finansal sonuçları itibarıyla Türkiye'nin en büyük bankaları arasında yer alan Bankamızın, yılın geri kalanında yürüteceği çalışmalarla 2014'ü hedeflerine uygun sonuçlarla kapatacağına inanıyorum.

76 yıllık deneyim ve birikimimizle faaliyetlerimizi sürdürdüğümüz 2014 yılında da müşterilerimizin güveni, yatırımcılarımızın ve iş ortaklarımızın inancı ve çalışanlarımızın özverili çalışmaları ile bayrağı daha ilerilere taşıyacağımıza inanıyoruz. Desteğiyle bizlere ne kadar büyük bir aile olduğumuzu her gün bir kez daha hatırlatan Halkbank'ın tüm değerli paydaşlarına en içten teşekkürlerimizi sunuyoruz.

Saygılarımla,

Ali Fuat TAŞKESENLİOĞLU  
Genel Müdür

## Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu

Adı Soyadı	Görevi	Bankamızda Göreve Başlama Tarihi
Hasan CEBECİ	Yönetim Kurulu Başkanı	28.03.2003
Süleyman KALKAN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	01.04.2013
Ali Fuat TAŞKESENLİOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür	07.02.2014
Emin Süha ÇAYKÖYLÜ	Yönetim Kurulu Üyesi	28.03.2003
Dr. Nurzahit KESKİN	Yönetim Kurulu Üyesi	13.04.2005
Dr. Ahmet YARIZ	Yönetim Kurulu Üyesi	09.04.2008
İsmail Erol İŞBİLEN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	01.04.2013
Yunus KARAN	Yönetim Kurulu Üyesi	01.04.2014
Sadık TILTAK	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	01.04.2014
Faruk ÖZÇELİK	Denetim Kurulu Üyesi	24.05.2010
Ali ARSLAN	Denetim Kurulu Üyesi	18.04.2012

- Başlama tarihi olarak Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu Üyeleri'nin Bankamızda ilk göreve başlama tarihleri verilmiştir.
- Sayın Faruk ÖZÇELİK ve Sayın Ali ARSLAN 29.03.2013 tarihinden itibaren Bankamızda Esas Sözleşme ile kurulan Denetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

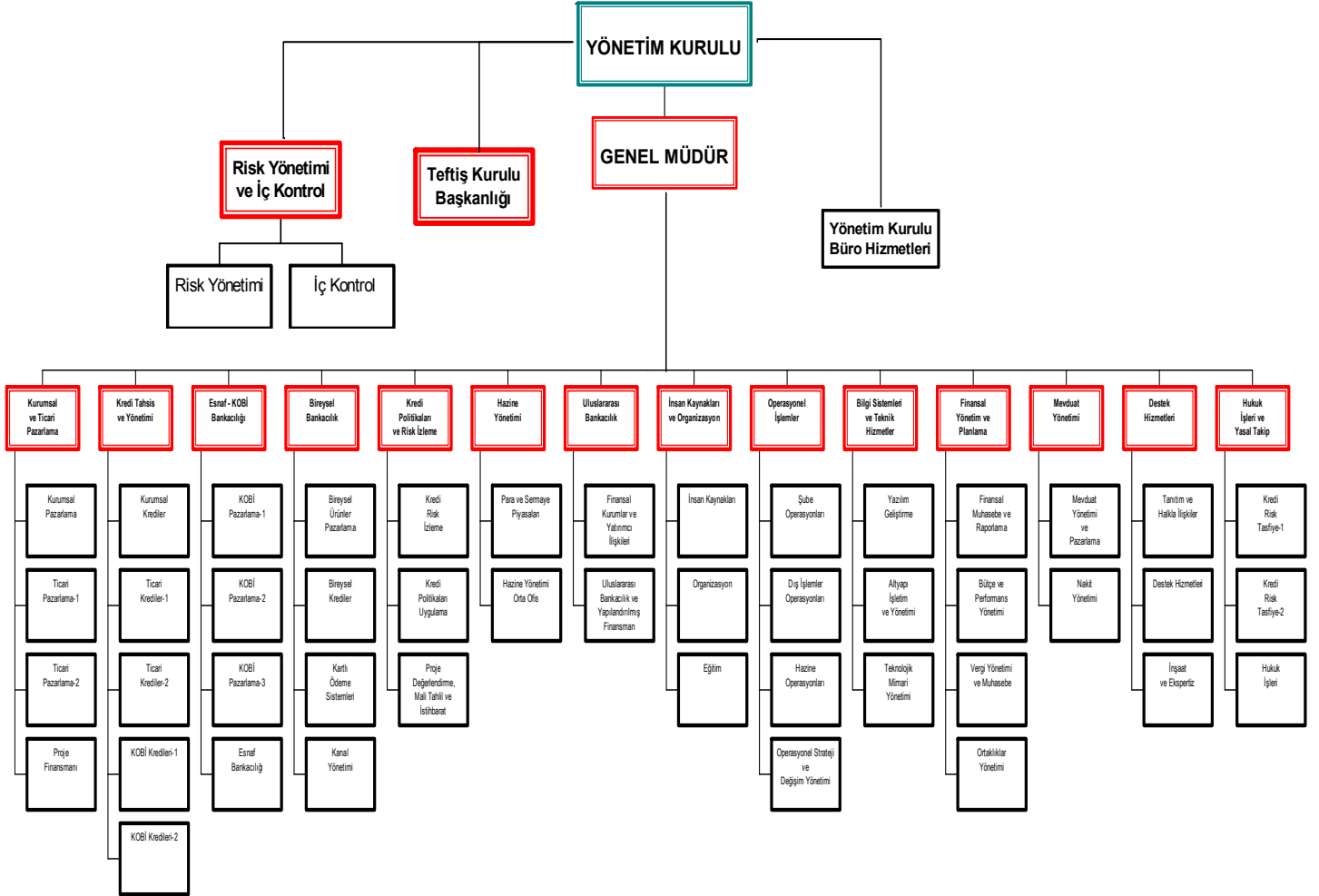
## Üst Yönetim

Adı Soyadı	Görevi	Üst Yönetime Atanma Tarihi
Ali Fuat TAŞKESENLİOĞLU	Genel Müdür	07.02.2014
Murat OKTAY	Genel Müdür Yardımcısı Kurumsal ve Ticari Pazarlama	10.07.2014
Mehmet Akif AYDEMİR	Genel Müdür Yardımcısı Kredi Tahsis ve Yönetimi	04.03.2010
Erdal ERDEM	Genel Müdür Yardımcısı Esnaf-KOBİ Bankacılığı	27.03.2014
Hasan ÜNAL	Genel Müdür Yardımcısı Bireysel Bankacılık	10.07.2014
Mehmet Sebahattin BULUT	Genel Müdür Yardımcısı Kredi Politikaları ve Risk İzleme	10.07.2014
Murat UYSAL	Genel Müdür Yardımcısı Hazine Yönetimi	11.11.2011
Mehmet Hakan ATILLA	Genel Müdür Yardımcısı Uluslararası Bankacılık	11.11.2011
Doç. Dr. Şahap KAVCIOĞLU	Genel Müdür Yardımcısı İnsan Kaynakları ve Organizasyon	17.06.2005
Selahattin SÜLEYMANOĞLU	Genel Müdür Yardımcısı Operasyonel İşlemler	01.07.2007
Erol GÖNCÜ	Genel Müdür Yardımcısı Bilgi Sistemleri ve Teknik Hizmetler	14.06.2005
Mustafa AYDIN	Genel Müdür Yardımcısı Finansal Yönetim ve Planlama	10.07.2014
Mustafa SAVAŞ	Genel Müdür Yardımcısı Mevduat Yönetimi	12.08.2002
Ömer Faruk ŞENEL	Genel Müdür Yardımcısı Destek Hizmetleri	10.07.2014
Salim KÖSE	Genel Müdür Yardımcısı Hukuk İşleri ve Yasal Takip	10.07.2014
-	Genel Müdür Yardımcısı Risk Yönetimi ve İç Kontrol	-
Ali Ulvi SARGON	Teftiş Kurulu Başkanı	04.07.2014

- Genel Müdür Yardımcıları; Sayın Ufuk Hacer DENİZCİ YÜCE, Sayın Taner AKSEL, Sayın Atalay TARDUŞ, Sayın İsmail Hakkı İMAMOĞLU, Sayın Mürsel ERTAŞ, Sayın Yakup DEMİRCİ ve Teftiş Kurulu Başkanı Sayın Alaaddin SARITAÇ Bankamız Yönetim Kurulu'nun 04.07.2014 tarihli kararı ile görevlerinden ayrılmışlardır.



## Genel Müdürlük Teşkilat Şeması\*



\* 04.07.2014 tarihinden itibaren.

## Genel Ekonomik Değerlendirme

2014 yılının ikinci çeyreğinde de ABD Merkez Bankası'nın (FED) para politikaları küresel piyasalar üzerinde etkili olmaya devam etmiştir. Yılın ilk aylarında olumsuz hava koşulları ABD ekonomisi üzerinde baskı oluşturmuş, kötü hava koşulları ABD ekonomisinin ilk çeyrekte beklentilerin üzerinde daralmasına neden olmuştur. Son zamanlarda açıklanan verilerin ABD ekonomisinde toparlanmanın hızlandığını göstermesine rağmen FED, özellikle de istihdam piyasasındaki toparlanma ve enflasyondaki gelişmelerin halen istenilen seviyelere ulaşmadığını işaret ederek faiz artırımını beklentilerini ötelemektedir. FED, Haziran ayı toplantısında 45 milyar USD tutarındaki tahvil alımlarını öngörüler doğrultusunda 10 milyar USD daha azaltarak 35 milyar USD düzeyine çekmiş faiz artırımını içine piyasanın dikkatini 2015 yılının ikinci yarısına yönlendirmiştir. Ayrıca Haziran toplantısında açıklanan projeksiyonlara göre FOMC (FED Açık Piyasa Komitesi) üyelerinin neredeyse tamamı 2015 yılında politika faizinin yüzde 1, 2016 yılında yüzde 2,5, uzun vadede ise yüzde 3,75 seviyelerine yükseleceğini tahmin etmektedir. Ekonomik göstergeler önümüzdeki dönemde ABD ekonomisindeki toparlanmanın devam edeceğini göstermekle beraber FED'in piyasa yanlısı tutumunu sürdürerek çıkış stratejisini finansal piyasalarda kırıma yaratmayacak geçişlerle yöneteceği düşünülmektedir.

Euro Bölgesi ekonomisi 2014 yılında resesyondan çıkarken deflasyonist riskler Bölge ekonomisi üzerinde baskı oluşturmaktadır. Enflasyonun hedef seviyelerin oldukça altında seyretmesi, Avrupa Merkez Bankası'nın (ECB) Haziran ayı toplantısında faiz oranlarında indirim gitmesine ve 500-550 milyar Euro büyüklüğünde likidite sağlayan yeni bir teşvik programı açıklamasına neden olmuştur. Ayrıca ECB, 2015 yılında da 6 etapta TLTRO (Hedefli Uzun Vadeli Finansman Operasyonu) yapacağını açıklarken azami tutarın 1 trilyon Euro'ya ulaşabileceğini belirtmiştir. Euro Bölgesi'nde istenen toparlanmanın sağlanamaması ve enflasyonun düşük seviyelerde kalmaya devam etmesi halinde ise ECB'nin orta vadede doğrudan tahvil alımını içeren yeni bir genişleme paketini uygulamaya sokma ihtimali güç kazanacaktır.

Gelişmekte olan ülkelere (GOÜ) yönelik jeopolitik riskler bu ülkelere sermaye girişlerini yavaşlatsa da FED'in politikalarının öngörülebilir hale gelmesi ve kısa vadede FED'in faiz artırımına gitmeyeceği beklentisi GOÜ piyasalarını destekleyen unsurlar olarak öne çıkmaktadır. Ayrıca ECB'nin genişlemeci para politikası duruşunu güçlendirerek sürdürmesi, Türkiye başta olmak üzere Avrupa ülkeleriyle ticaret yapan GOÜ'leri olumlu etkileyecek bir gelişme olarak öne çıkmaktadır.

Politika yapıcılarının iç talebi sınırlayıcı yönde attığı adımlar ve TCMB'nin göreceli sıkı para politikası duruşuna rağmen Türkiye ekonomisi 2014 yılının ilk çeyreğinde ihracatın desteğiyle beklentilerin üzerinde büyüme gerçekleştirmiştir. Ayrıca iç talebi sınırlayıcı makro ihtiyati önlemler ve döviz kurundaki göreceli yüksek seviyeler ithalatın gerilemesine neden olmuştur. En büyük ihracat pazarımız Avrupa Bölgesindeki toparlanma ve ECB'nin reel ekonomiyi canlandırmaya yönelik açıkladığı yeni TLTRO paketi dış ticaret dengesi açısından olumlu gelişmelerdir. Son dönemde ikinci büyük ihracat pazarımız olan Irak'ta yaşanan belirsizlikler ihracatımız açısından riskleri artırmış olsa da Avrupa ülkelerine yapılan ihracattaki istikrarlı yükseliş, ihracattaki iyileşme eğiliminin süreceğini işaret etmektedir. Enflasyon ise Haziran ayından itibaren baz etkisiyle düşüşe geçse de jeopolitik risklerin enerji fiyatları üzerinde oluşturduğu baskı ve yüksek seyreden gıda fiyatlarının TÜFE'deki düşüşü sınırlandırdığı görülmektedir. Diğer taraftan yılın ilk dört ayında bütçe gerçekleştirmelerinde sınırlı bir bozulma görülse de bütçe gerçekleştirmelerinin yılsonunda Orta Vadeli Program hedeflerine uyumlu gerçekleşeceği düşünülmektedir.

## Başlıca Finansal Göstergeler

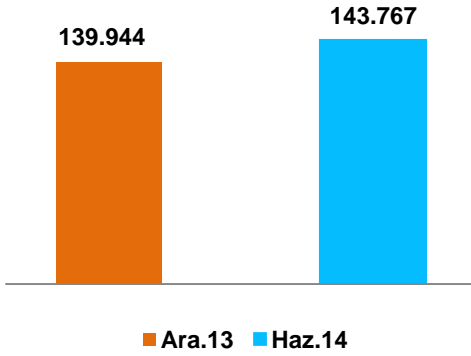
Özet Bilanço (Milyon TL)	Haziran 2014	Aralık 2013	Değişim (%)
<b>Toplam Aktifler</b>	<b>143.767</b>	<b>139.944</b>	<b>2,7</b>
<b>Krediler</b>	<b>92.187</b>	<b>84.848</b>	<b>8,6</b>
<i>TP</i>	66.846	60.060	11,3
<i>YP</i>	25.341	24.788	2,2
<b>Menkul Kıymetler</b>	<b>27.901</b>	<b>28.559</b>	<b>-2,3</b>
<b>Mevduat</b>	<b>93.892</b>	<b>100.756</b>	<b>-6,8</b>
<i>TP</i>	58.800	65.202	-9,8
<i>YP</i>	35.093	35.554	-1,3
<b>Toplam Özkaynaklar</b>	<b>15.275</b>	<b>14.146</b>	<b>8,0</b>

Özet Gelir/Gider Tablosu (Milyon TL)	Haziran 2014	Haziran 2013	Değişim (%)
<b>Faiz Geliri</b>	<b>5.654</b>	<b>4.392</b>	<b>28,7</b>
<i>Kredilerden Alınan</i>	4.176	3.448	21,1
<i>Menkul Değerlerden Alınan</i>	1.469	934	57,2
<b>Faiz Gideri</b>	<b>3.265</b>	<b>1.944</b>	<b>67,9</b>
<i>Mevduata Verilen</i>	2.725	1.727	57,8
<b>Net Faiz Geliri</b>	<b>2.389</b>	<b>2.448</b>	<b>-2,4</b>
<b>Net Ücret ve Komisyonlar</b>	<b>469</b>	<b>447</b>	<b>4,9</b>
<b>Faaliyet Gelirleri</b>	<b>3.253</b>	<b>3.498</b>	<b>-7,0</b>
<b>Vergi Öncesi Kar</b>	<b>1.432</b>	<b>1.765</b>	<b>-18,9</b>
<b>Net Dönem Karı</b>	<b>1.163</b>	<b>1.428</b>	<b>-18,6</b>

Rasyo (%)	Haziran 2014	Aralık 2013
<b>Faiz Getirili Aktifler/Aktif Toplamı</b>	<b>83,3</b>	<b>81,3</b>
<b>Krediler/Aktif Toplamı</b>	<b>64,1</b>	<b>60,6</b>
<b>Takipteki Alacaklar/Toplam Krediler (Brüt)</b>	<b>2,6</b>	<b>2,6</b>
<b>Vadesiz Mevduat/Toplam Mevduat</b>	<b>24,2</b>	<b>18,6</b>
<b>Mevduatın Krediye Dönüşüm Oranı</b>	<b>98,2</b>	<b>84,2</b>
<b>Ortalama Aktif Kârlılığı (ROA)</b>	<b>1,7</b>	<b>2,2</b>
<b>Ortalama Özkaynak Kârlılığı (ROE)</b>	<b>15,9</b>	<b>20,8</b>
<b>Net Faiz Marjı</b>	<b>4,1</b>	<b>4,7</b>
<b>Sermaye Yeterlilik Rasyosu</b>	<b>14,4</b>	<b>13,9</b>

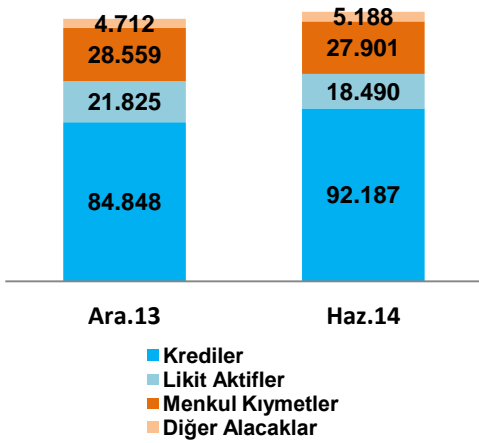
## Aktif Yapısı

### Aktif Gelişimi (Milyon TL)



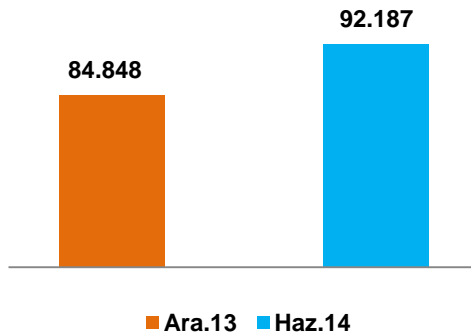
2014 yılı ikinci çeyrek faaliyetleri sonucu aktif toplamı 2013 yılsonuna göre %2,7 oranında artış göstererek 143.767 milyon TL düzeyine ulaşmıştır.

### Aktif Yapısı (Milyon TL)



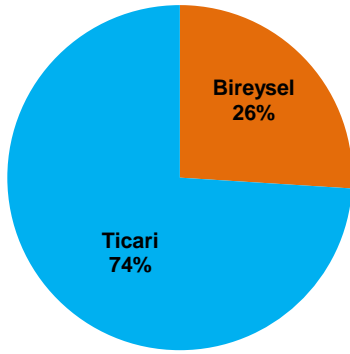
Banka plasmanlarının önemli kalemleri %64,1 pay ile 92.187 milyon TL tutarında kredilerden, %19,4 pay ile 27.901 milyon TL tutarında menkul kıymetlerden, %12,9 pay ile 18.490 milyon TL tutarında likit aktiflerden ve %3,6 pay ile 5.188 milyon TL ise diğer plasmanlardan oluşmuştur.

### Krediler (Milyon TL)



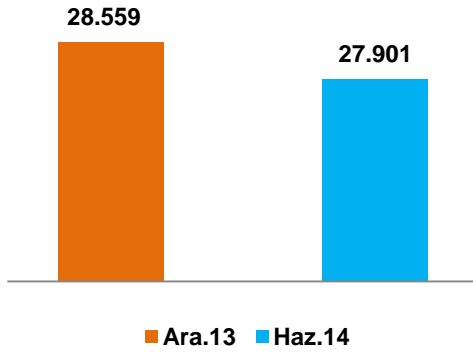
2014 yılı ikinci çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın krediler toplamı 2013 yılsonuna göre %8,6 oranında artış göstererek 92.187 milyon TL düzeyine ulaşmıştır. TL kredilerin tutarı 66.846 milyon TL, YP kredilerin tutarı ise 25.341 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

### Kredilerin Dağılımı



2014 yılı ikinci çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın krediler toplamının %26'sını bireysel krediler, %74'ünü ise ticari krediler oluşturmuştur. Bireysel krediler yılsonuna göre %1,8 oranında artarken, ticari kredilerdeki artış oranı %11,2 olarak gerçekleşmiştir.

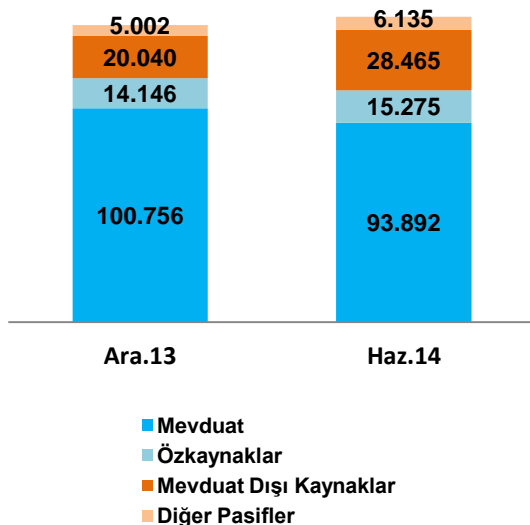
### Menkul Kıymetler (Milyon TL)



2014 yılı ikinci çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın menkul kıymetler toplamı 2013 yılsonuna göre %2,3 oranında azalış göstererek 27.901 milyon TL düzeyinde gerçekleşmiştir.

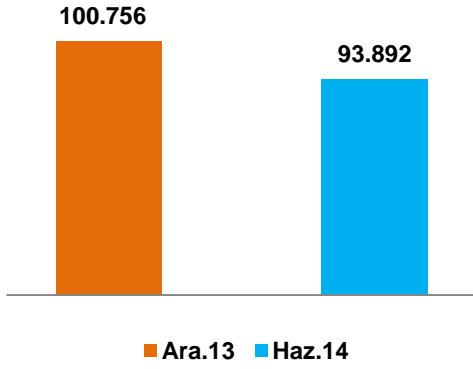
### Pasif Yapısı

#### Pasif Yapısı (Milyon TL)



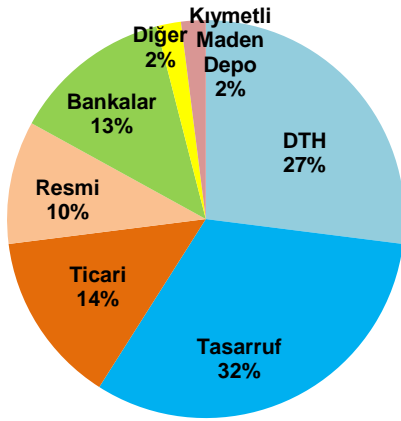
Banka kaynaklarının önemli kısmı %65,3 pay ile 93.892 milyon TL tutarında mevduat hesaplarından, %19,8 pay ile 28.465 milyon TL tutarında mevduat dışı kaynaklardan, %10,6 pay ile 15.275 milyon TL tutarında özkaynaklardan ve %4,3 pay ile 6.135 milyon TL ise diğer kaynaklardan oluşmaktadır.

### Mevduat (Milyon TL)



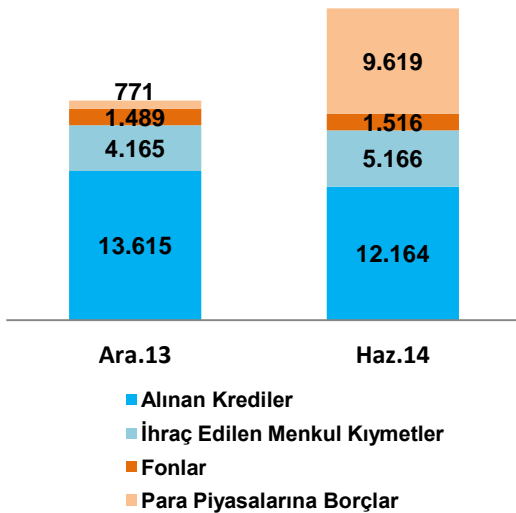
2014 yılı ikinci çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın mevduat toplamı 2013 yılsonuna göre %6,8 oranında azalış göstererek 93.892 milyon TL düzeyinde gerçekleşmiştir. TL mevduatın tutarı 58.800 milyon TL, YP mevduatın tutarı ise 35.093 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

### Mevduatın Dağılımı



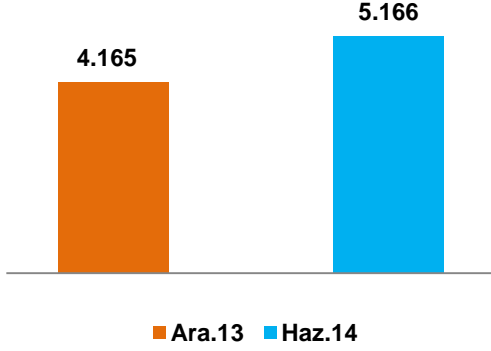
2014 yılı ikinci çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın mevduat toplamının %32'sini tasarruf, %27'sini DTH, %14'ünü ticari, %13'ünü bankalar, %10'unu resmi, %2'sini kıymetli maden depo hesabı ve kalan %2'sini ise diğer mevduat oluşturmaktadır.

### Mevduat Dışı Kaynaklar (Milyon TL)



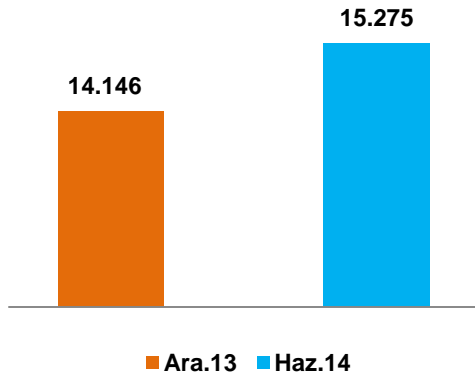
Banka'nın mevduat dışı kaynaklarının önemli kısmı %42,7 oranı ile 12.164 milyon TL tutarında alınan kredilerden, %33,8 oranı ile 9.619 milyon TL tutarında para piyasalarına borçlardan, %5,3 oranı ile 1.516 milyon TL tutarında fonlardan ve %18,2 oranı ile 5.166 milyon TL tutarında ihraç edilen menkul kıymetlerden oluşmaktadır.

**İhraç Edilen Menkul Kıymetler  
(Milyon TL)**



2014 yılı ikinci çeyrek faaliyetleri sonucu ihraç edilen menkul kıymetler kalemi 2013 yılsonuna göre %24,0 oranında artış göstererek 5.166 milyon TL düzeyine ulaşmıştır.

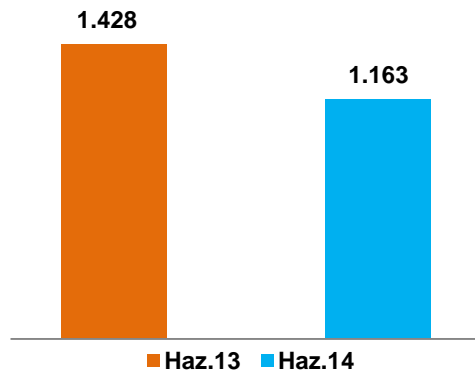
**Özkaynaklar (Milyon TL)**



2014 yılı ikinci çeyrek faaliyetleri sonucu özkaynak toplamı 2013 yılsonuna göre %8,0 oranında artış göstererek 15.275 milyon TL düzeyine ulaşmıştır.

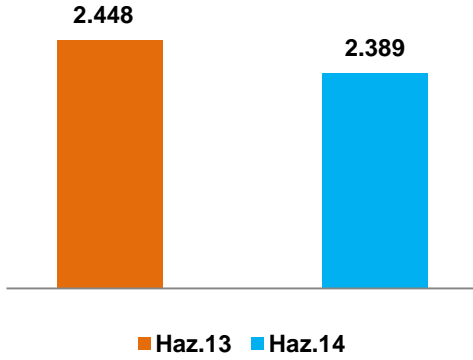
**Karlılık Yapısı**

**Net Kar (Milyon TL)**



2014 yılı ikinci çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın net karı geçen yılın aynı dönemine göre %18,6 oranında azalış göstererek 1.163 milyon TL düzeyinde gerçekleşmiştir.

### Net Faiz Geliri (Milyon TL)



2014 yılı ikinci çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın net faiz geliri geçen yılın aynı dönemine göre %2,4 oranında azalış göstererek 2.389 milyon TL düzeyinde gerçekleşmiştir.

### Sermaye Yeterlilik Rasyosu

	Haziran 2014	Aralık 2013
Kredi Riski İçin Gerekli Sermaye Yükümlülüğü (Kredi Riskine Esas Tutar*0,08) (KRSY)	8.043.447	7.478.310
Piyasa Riski İçin Gerekli Sermaye Yükümlülüğü (PRSY)	256.668	243.150
Operasyonel Risk İçin Gerekli Sermaye Yükümlülüğü (ORSY)	810.323	712.998
Özkaynak	16.383.900	14.663.982
<b>Özkaynak/((KRSY+PRSY+ORSY)*12,5*100)</b>	<b>14,39</b>	<b>13,91</b>
<b>Ana Sermaye/((KRSY+PRSY+ORSY)*12,5*100)</b>	<b>13,43</b>	
<b>Çekirdek Sermaye/((KRSY+PRSY+ORSY)*12,5*100)</b>	<b>13,47</b>	



## 2014 Yılı 2. Çeyrek Ara Dönem Gelişmeleri

### Önemli Gelişmeler

- Bankamızca, uluslararası piyasalardan 112 milyon USD ve 511,5 milyon EURO tutarında iki ayrı dilimden oluşan 1 yıl vadeli Sendikasyon Kredisi sağlanmış ve kredi anlaşması 07.07.2014 tarihinde imzalanmıştır. 17 ülkeden 34 bankanın katılımı ile tamamlanan ve dış ticaretin finansmanı amacıyla kullanılacak kredinin maliyeti sırasıyla LIBOR+%0,90 ve EURIBOR+%0,90 olarak gerçekleşmiştir.
- Bankamız tarafından 16-17-18 Haziran 2014 tarihlerinde gerçekleştirilen talep toplama işlemi sonucunda halka arz edilen toplam 1.000.000.000 TL nominal değerli 175 gün vadeli banka bonusu ihraç sonuçları Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) yayımlanmıştır. Yapılan halka arz sonucunda yatırımcılardan toplam 1.200.764.708 TL nominal talep gelmiştir. Talep toplama işlemi sonucunda; yurtiçi bireysel yatırımcı grubu 571.723.800 TL nominal, kurumsal yatırımcı grubu ise 428.276.200 TL nominal tutarında Bono almaya hak kazanmıştır. Bonoların basit faiz oranı %8,93, bileşik faiz oranı %9,14 olarak belirlenmiş, buna göre 1 TL nominal değerli banka bonosunun satış fiyatı 0,95893 TL olarak kesinleşmiştir.
- Sermaye Piyasası Kurulu'nun 04.01.2013 tarih ve 1/8 sayılı kararına istinaden, Bankamızca 23-24-25 Aralık 2013 tarihlerinde talep toplama ile 27.12.2013 tarihinde halka arz edilerek ihracı gerçekleştirilen 175 gün vadeli, TRQTHAL61411 ISIN kodlu, 1.000.000.000.-TL nominal değerli bononun 20.06.2014 tarihi itibarıyla iffa işlemi gerçekleştirilmiştir.
- Bankamız tarafından nominal tutarı 500 Milyon Amerikan Doları ve iffa tarihi 04.06.2019 olan 5 yıl vadeli sabit faizli tahvil ihracı gerçekleştirilmiştir. Söz konusu tahviller, %4,765 faiz oranı üzerinden fiyatlanmış ve kupon oranı %4,75 olarak tespit edilmiştir.
- Bankamız tarafından Sırbistan'da bankacılık faaliyetinde bulunmak amacıyla, inceleme yapılmak üzere ilgili ülkenin yetkili kurumlarından gerekli ön izin alınmış ve çalışmalara başlanmıştır.
- Bankamız tarafından Asya-Pasifik bölgesindeki uluslararası kurumsal yatırımcılar ve muhabir bankalar ile ilişkilerin geliştirilmesi amacıyla Singapur'da Temsilcilik Ofisi açılması ve ilgili düzenleyici kuruluşlardan gerekli izinlerin alınması hususlarında Genel Müdürlük Makamı yetkilendirilmiştir.
- Bankamız Yönetim Kurulu'nca, bağlı ortaklıklarımızdan Halk Sigorta A.Ş. ile Halk Hayat ve Emeklilik A.Ş.'nin sermayesinde sahip olunan doğrudan veya dolaylı hisselerin kısmen veya tamamen satışlarının 4046 sayılı Özelleştirme Uygulamaları Hakkında Kanun hükümleri uyarınca T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı aracılığıyla yapılmasına ve satış işlemlerine ilişkin sürecin yürütülmesi hususunda Genel Müdürlük Makamı'nın yetkilendirilmesine karar verilmiştir.
- Bankamız Yönetim Kurulu'nca, Banka bağlı ortaklıklarından Halk Sigorta A.Ş. ile Halk Hayat ve Emeklilik A.Ş.'nin kendi ortaklık portföylerinde yer alan Banka bağlı ortaklıklarına ait hisselerin Bankamızca satın alınmasına karar verilmiştir. 1-) Halk Sigorta A.Ş.'nin ortaklık portföyünde yer alan; Halk Hayat ve Emeklilik A.Ş., Halk Portföy Yönetimi A.Ş. Halk Faktoring A.Ş., Halk Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş., Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ve Halk Finansal Kiralama A.Ş. hisseleri ile 2-) Halk Hayat ve Emeklilik A.Ş.'nin ortaklık portföyünde yer alan; Halk Portföy Yönetimi A.Ş., Halk Faktoring A.Ş., Halk Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş., Halk Finansal Kiralama A.Ş. ve Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş. hisseleri, Şirketlerin yasal kayıtlarında izlenen rayiç değerleri baz alınarak satın alınacaktır.
- Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Moody's, Bankamızın kredi derecelendirme notlarını 03.06.2014 tarihinde güncelleştirilmiştir. Buna göre Moody's, Bankamızın Uzun Dönem Yabancı Para Notunu değiştirmeyerek "Baa3" olarak teyit etmiş, Uzun Dönem Yerel Para mevduat notunu "Baa2"den "Baa3"e çekmiş ve görünümünü "Negatif" olarak belirlemiştir. Kısa Dönem Yerel Para Notunu "Prime-2"den "Prime-3"e indirmiş, Kısa Dönem Yabancı Para Notunu değiştirmemiş ve "Prime-3" olarak teyit etmiştir. Bankamızın "D+" ve görünümü "Durağan" olan Finansal Güçlülük Notunu teyit etmiştir. Temel Kredi Notunu ise "baa3"ten "ba1"e indirmiş, görünümü "Durağan" olarak açıklamıştır. Moody's ayrıca, Bankamızın Yabancı Para Tahvil notunu "Baa2"den "Baa3"e indirmiş, görünümünü "Negatif" olarak belirlemiştir.

- Bankamız, Türkiye İhracatçılar Meclisi ve Kredi Garanti Fonu A.Ş. ile “KOBİ İhracat Seferberliği İşbirliği Protokolü”ne imza atmıştır. İmzalanan Protokol kapsamında ihracatçılara sağlanan finansman olanaklarının artırılması planlanmaktadır.
- Bankamız ile Kredi Garanti Fonu A.Ş. arasında “Mikro KOBİ'lere Mikro Krediler Portföy Garantisi Protokolü” imzalanmıştır. Protokol sonucunda, “Mikro KOBİ'lere Mikro Kredi” ürünü oluşturulmuştur.
- Bankamız ile Bursa Ticaret ve Sanayi Odası (BTSO) kayıtlı firmalara kredi kullanılmak üzere BTSO ile Protokol imzalanmıştır. Protokol kapsamında “Halkbank-BTSO Destek Kredisi” kullanılacaktır. Ayrıca, Bankamız ve BTSO arasında “BTSO Küresel Fuar Acentesi Destek Kredisi Protokolü” de imzalanmıştır.
- Bankamız, Kocaeli Sanayi Odası ve Kocaeli Üniversitesi ile “KOBİ'lere Enerji Verimliliği Check-Up Protokolü”ne imza atmıştır.
- Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı (BAKKA) ile dönem içerisinde Protokol imzalanmıştır.

### Yeni Ürünler ve Kampanyalar

- Vadeli alımlarda alıcının ödemesinin, satıcının ise tahsilatının Banka güvencesinde gerçekleşmesini sağlayan “Güvenceli KOBİ Ödeme Sistemi” KOBİ'lerin kullanımına sunulmuştur.
- Dönem içerisinde “KOBİ Hesaplı Bankacılık Tarifeleri” hizmet paketi oluşturulmuştur.
- Bankamızın 76. kuruluş yıldönümünü dolayısıyla müşterilerimizin nakit ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla geleneksel “Halk Günü İhtiyaç Kredisi” kampanyası düzenlenmiştir.
- Emniyet mensuplarına yönelik “Kredi 155” kampanyası düzenlenmiştir.
- 6502 Sayılı Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun kapsamında, yıllık üyelik bedeli olmayan kredi kartı HalkCard, Kanun'un yürürlüğe girdiği tarih itibarıyla müşterilerin hizmetine sunulmuştur.
- Esnaf ve sanatkar müşterilerimize özel “Genişletilmiş Esnaf Kasko Sigortası” ürünü oluşturulmuştur.

### Sosyal Sorumluluk Projeleri

- Bankamız, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın Verimlilik Haftası Etkinlikleri'ne destek sağlamıştır. Etkinlik kapsamında ortaokul ve lise öğrencilerine yönelik “Verimlilik Temalı Fikir ve Kısa Film Yarışması” düzenlenmiştir.
- Firmaları nitelikli işgücü ile buluşturmak, gençlere ve engellilere işgücü piyasası ile ilgili bilgileri aktarmak, onları çalışma hayatına hazırlamayı amaçlayan “Ankara İstihdam Günleri” Bankamız sponsorluğunda gerçekleştirilmiştir.
- Yunus Emre Enstitüsü'nün, Balkanlar'da kaybolmaya yüz tutmuş ya da unutulmuş geleneksel Türk el sanatlarının yeniden canlandırılması ve geliştirilmesi için çeşitli sanat dallarında açılacak meslek edindirme kursları kapsamındaki Proje tamamlanmış, mezun olan kursiyerlere sertifika verilmiş ve eserler Üsküp'te sergilenmeye başlamıştır. Bankamız tarafından iki yıl boyunca alanında uzmanlaşmış eğitimcilerce yürütülen Proje için tanıtım ve belgesel film çekilmesine yönelik destek sağlanmıştır.
- Bankamız “II. Uluslararası Muhasebe ve Finans Sempozyumu”na destek sağlamıştır.
- “9. Uluslararası Dadaş Film Festivali” Bankamız sponsorluğunda 02-07 Mayıs 2014 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir.
- Festival kapsamında gösterilen tüm filmlerin sesli betimleme, ayrıntılı altyazı ve işaret dili eşliğinde izlendiği, söyleşi ve atölye çalışmalarına katılımın yüksek olduğu “Ankara Engelsiz Filmler Festivali”nin ikincisi, 20-25 Mayıs 2014 tarihleri arasında Bankamız ana sponsorluğunda gerçekleştirilmiştir.

- Bankamız, 5-15 Haziran 2014 tarihleri arasında gerçekleştirilen “25. Ankara Uluslararası Film Festivali”ne 5. kez ana sponsor olarak katkı sağlamıştır.

### Yeni Açılan Şubeler

Dönem içerisinde Karataş Şubesi/Gaziantep, DES Sanayi Sitesi Şubesi/İstanbul, Serinkent Şubesi/Kahramanmaraş, İstanbul Yolu Şubesi/Bursa, Ufuktepe Şubesi/Ankara, Beydağı Şubesi/Malatya ve Kurtuluş Mahallesi Şubesi/Kırıkkale faaliyete başlamıştır.

### Ortaklık Portföyü

Halkbank, gelişmiş bankacılık hizmetlerinin yanı sıra müşterilerine, çeşitli alanlardaki ürün ve hizmetleri de sağlayan toplam 21 şirketten oluşan geniş bir ortaklık portföyüne sahiptir.

Halkbank'ın ortaklık politikası gereğince ortaklık portföyünü oluşturan şirketler;

- Artı değer yaratarak, farklı hizmet alanlarında bireysel ve kurumsal müşterilerine sunduğu ürün ve hizmet yelpazesini zenginleştirmekte, çapraz ve tamamlayıcı ürün sunum ve satış olanakları yaratmaktadır.
- Diğer işletmelerle iyi ilişkiler kurmakta veya mevcut ilişkileri genişletmekte ve devam ettirmektedir.
- Operasyonel verimliliği artırarak hizmet üretim maliyetlerini düşürmektedir.
- Müşterilerin ihtiyaç duyduğu hizmetlerin kaliteli bir şekilde sunulmasını sağlamaktadır.

Bu politika ile hareket eden Halkbank, ortaklıkları ile gerçekleştirdiği sinerjik işbirliği sayesinde, müşterilerine ihtiyaç duydukları hizmetleri hızlı ve etkin bir şekilde sunmaktadır.

### Bağlı Ortaklıklar;

Ortaklık Adı	Şirket Sermayesi	Bankamız Pay Oranı (%)
Halk Sigorta A.Ş.	94.000.000 TL	%89,18
Halk Hayat ve Emeklilik A.Ş.	183.000.000 TL	%94,40
Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	64.000.000 TL	%99,94
Halk Banka A.D., Skopje	2.893.690.000 MKD	%98,78
Halk Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	697.900.000 TL	%71,89
Halk Finansal Kiralama A.Ş.	272.250.000 TL	%99,99
Halk Portföy Yönetimi A.Ş.	5.000.000 TL	%55,99
Halk Faktoring A.Ş.	40.000.000 TL	%95,00
Bileşim Alternatif Dağ. Kan. ve Öd. Sis. A.Ş.	14.000.000 TL	%100,00

### İştirakler;

Ortaklık Adı	Şirket Sermayesi	Bankamız Pay Oranı (%)
KOBİ Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	38.000.000 TL	%31,47
Demir-Halk Bank (Nederland) N.V.	113.750.000 EUR	%30,00
Bankalararası Kart Merkezi A.Ş.	14.000.000 TL	%18,95
Kredi Kayıt Bürosu A.Ş.	7.425.000 TL	%18,18

**Satılmaya Hazır Menkul Değerler;**

**Ortaklık Adı**

---

Kredi Garanti Fonu A.Ş.

---

Sberbank Magyarorszag Zrt. (Sberbank Macaristan)

---

Uluslararası Garagum Ortaklar Bankası (International Joint Stock Bank Garagum)

---

İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.

---

Mersin Serbest Bölge İşleticisi A.Ş.

---

Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası

---

Alanya Liman İşletmeleri Denizcilik Turizm Tic. ve San. A.Ş.

---

Borsa İstanbul A.Ş.

---