

# 2012

## I. ÇEYREK ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

 **HALKBANK**

Üreten Türkiye'nin Bankası

## İÇİNDEKİLER

<i>Yönetim Kurulu Başkanı'nın Değerlendirmesi - 1</i>
<i>Genel Müdür'ün Değerlendirmesi - 2</i>
<i>Halkbank'ın Tarihsel Gelişimi - 4</i>
<i>Halkbank'ın Sermaye Yapısı - 4</i>
<i>Yönetim Kurulu ve Denetçiler - 5</i>
<i>Üst Yönetim - 5</i>
<i>Organizasyon Şeması - 6</i>
<i>Genel Ekonomik Değerlendirme - 7</i>
<i>Finansal Göstergeler - 8</i>
<i>Bankanın 2012 yılı I. Dönem Gelişmeleri - 14</i>
<i>Halkbank'ın Ortaklıkları - 16</i>

## Yönetim Kurulu Başkanı'nın Değerlendirmesi

2011 yılında özellikle Avrupa'yı etkileyen, siyasi ve ekonomik otoritelerin piyasaları düzenleme adına belli adımlar atmasına yol açan borç krizinin ardından yeni umutlar ve beklentilerle başlayan bir yılın ilk çeyreğini tamamlamanın heyecanını yaşıyoruz. ABD ekonomisinde göreceli bir toparlanmanın devam ettiği bu dönemde özellikle ülkemizde ekonomik göstergeler olumlu bir seyir izliyor. Bu da tüm sektörler için 2012'yi umut vaat eden bir yıl yapıyor.

Türkiye için 2012, 2011'de kaydettiği ekonomik büyüme performansının verdiği özgüvenle geleceğe bakabilmesi açısından önemli bir dönemeci temsil ediyor. Küresel çapta temkinli büyüme rakamlarının tahmin edildiği 2012 yılı için Türkiye diğer ülkelere nazaran daha yüksek olan yaklaşık yüzde 4'lük bir büyüme hedefi belirledi. Yılın ilk çeyreğinde ortaya çıkan tablo bu rakamın aşılabileceğini gösteriyor. Bu olumlu yaklaşımın temelinde ülkemizin global finansal krizi yönetmedeki başarısı yatıyor.

Söz konusu dönemde ekonomik performansımızdaki başarının en önemli göstergelerinden biri ihracat rakamlarımız oldu. Avrupa'daki borç krizi tehdidini hala sürdürürken ihracatımız yılın ilk 3 ayında yüzde 10,5 artarak 34,7 milyar doları aştı. Mart ayında ise 2011 yılının aynı ayına göre yüzde 8,1'lik bir artışla 12,6 milyar dolar oldu.

Güçlü bir finans sektörünün varlığı ve ticari ilişkilerin geliştirilmesine yönelik uluslararası görüşmeler ülke ekonomimizin büyümesine yönelik çalışmalar arasında önemli paya sahip. Bu olumlu tablo, küresel piyasalardaki temkinli atmosfere rağmen Türkiye'nin yabancı yatırım açısından bir cazibe merkezi olacağını sinyallerini veriyor.

Halkbank olarak ülke ekonomimizin büyüme hamlesine destek olmak için 2012'de kredilerimizle reel sektörün yanında yer almaya devam edeceğiz. Türkiye'nin yüzde 8,5 oranıyla dünyanın en çok büyüyen ikinci ekonomisi olma başarısını gösterdiği 2011'de olduğu gibi 2012'de de, kredilendirme faaliyetlerimizle üreten Türkiye'nin büyümesine hız kesmeden destek vermeyi sürdüreceğiz.

Halkbank olarak 2009 yılında attığımız adımla bölgesel kalkınma ajanslarıyla işbirliğine giden ilk banka olmaktan gurur duyuyoruz. Yılın ilk çeyreğinde İstanbul, Orta ve Batı Karadeniz Kalkınma Ajanslarıyla imzaladığımız anlaşmalarla, hibe fonlarından yararlanmaya hak kazanan KOBİ'lere eş finansman desteği sunmaya 2012'de de devam ediyoruz.

74 yıllık bankacılık deneyimimiz ve tükenmeyen enerjimizle aldığımız her karar ve imza attığımız her projenin, Bankamıza başarı olarak dönmesinden son derece gurur duyuyoruz. Bankamızın başarılarının uluslararası düzeyde gördüğü takdirin somut göstergesinin ise uluslararası piyasalarda sahip olduğu kredibilite olduğunu söyleyebiliriz.

Halkbank ailesi olarak başarılarımızdan aldığımız enerjiyle yeni projelere atılmak için heyecanımızı hep koruyoruz. Sürekli çıtasını yukarı taşımak için hareket eden Bankamız, bu zorlu yarışta ihtiyaç duyduğu gücü siz değerli paydaşlarından alıyor. 2012 yılını da değerli hissedarlarımızın inancı, müşterilerimizin güveni ve çalışanlarımızın azmiyle başarıyla tamamlayacağımıza inanıyoruz.

Saygılarımla,

Hasan Cebeci  
Yönetim Kurulu Başkanı

## Genel Müdür'ün Değerlendirmesi

Bankamızın kârlılık ve verimlilik açısından yüksek bir performans gösterdiği ve sürdürülebilir büyüme hedefine paralel rakamlarla sonlandırdığı bir yılın ardından, 2012'ye yeni hedeflerle girdik. Şimdi başarılı bir ilk çeyreği de geride bırakmanın gururunu tüm paydaşlarımızla birlikte yaşıyoruz. Yılın ilk üç aylık dönemine ait sonuçlarımızı aktarmadan önce Bankamızın 2012'ye dair beklenti, düşünce ve hedeflerini ana hatlarıyla paylaşmak istiyorum.

Bankacılık sektörü 2011'de özel sektör yatırımlarını yoğun bir şekilde finanse ederek Türkiye'deki ekonomik faaliyetin büyümesinde öncü bir rol üstlendi ve risk algısının düşük düzeyde kalmasını sağladı. Bugün sektördeki kredi miktarı ülke GSYH'sinin yüzde 54'üne tekabül ediyor. 2012'nin ise büyümeye paralel oluşan kaynak ihtiyacını karşılamak üzere finansman arayışının önem kazandığı bir dönem olacağını öngörüyoruz. Önümüzdeki dönemde sektörün, KOBİ'lerin toplam kredi hacminden aldığı payın büyümesi, operasyonel verimliliğin artırılması ve mevduat vadelerinin görece kısa olması sebebiyle; alternatif kaynak yaratma kabiliyetinin geliştirilmesi anlamında ciddi bir çaba ve rekabet içerisinde olacağını söyleyebiliriz. Bu başlıklarda önemli atılım gerçekleştiren bankalar kârlılıklarında ve büyümelerinde de aşama kaydedecekler.

Biz de Halkbank olarak bu öngörüler doğrultusunda hazırladığımız iş planlarımızla 2011'de sahip olduğumuz yüksek kârlılığımızı ve özkaynak kârlılığındaki liderliğimizi 2012'de de devam ettirmeyi planlıyoruz. Bunun yanı sıra Halk Faktoring, Halk Hayat ve Emeklilik, Halk Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı gibi iştiraklerimizle, bankacılık dışındaki finansal hizmetlerimizi de genişleterek farklı finansal ürün ve hizmetler sunmayı, yaygın dağıtım kanallarımız sayesinde çarpaz satış fırsatlarını daha iyi değerlendirmeyi ve daha da büyümeyi hedefliyoruz.

Tüm bu faaliyetlerimizde önceliğimiz, kurulduğumuz günden itibaren olduğu gibi yine üreten Türkiye'ye kesintisiz kaynak akışı sağlamak olacak. Kârlılığımızı ve operasyonel verimliliğimizi yükseltirken ülke ekonomisinin büyümesine ve iş ortağımız firmaların gelişimine katkı sağlayacak bir büyümeyi benimseyeceğiz. Hedefimiz, 2012'de de sektörün üzerinde bir kredi artışına imza atarak yılı yüzde 18 büyümeyle tamamlamak.

Halkbank, KOBİ bankacılığı alanındaki tecrübesi ile bu alandaki liderliğini 2011 yılında da sürdürdü. Reel sektöre uygun koşullarla kesintisiz destek sunma stratejisi çerçevesinde ve ülkemizde KOBİ Bankacılığı denince ilk aklı gelen banka olmanın sorumluluğuyla hareket ediyoruz. Bu nedenle meslek birlikleriyle işbirliği yapmaya son derece önem veriyoruz. Sanayi ve Ticaret Odaları'nın kendi kaynaklarını üyelerine çok uygun şartlarla kredi olarak kullandıran ilk ve tek banka konumunda olarak 2012'de de bu meslek örgütleriyle olan işbirliğimizi sürdürüyoruz. Denizli, Çorum, Samsun ve Çarşamba Ticaret ve Sanayi Odalarıyla imzaladığımız protokollerle çok sayıda Oda üyesine avantajlı kredi ürünleri sunmaya devam ediyoruz.

Bankamız, "Üreten Türkiye"ye yönelik finansman desteğinin yanı sıra bir sosyal sorumluluk bilinciyle yaklaştığı projelerini de sürdürüyor. KOBİ'leri ekonomi alanında uzman isimlerle buluşturan ve KOBİ'lerin önlerindeki büyüme fırsatlarını görünür kılan "Üreten Türkiye" buluşmaları ile organize sanayi bölgeleri ve sanayi sitelerinde faaliyet gösteren KOBİ'lerimizi, yurtdışı kaynaklı hibe fonları ve faizsiz destek kredileri hakkında bilgilendirdiğimiz "Üreten KOBİ" toplantılarına bu yıl da hız kesmeden devam ediyoruz. Yılın ilk çeyreğinde "Üreten Türkiye Buluşmaları" kapsamında Denizli'de gerçekleştirdiğimiz buluşmanın yanı sıra Çorum ve İkitelli OSB'de "Üreten KOBİ Toplantıları"ni gerçekleştirdik.

Halkbank olarak çalışanlarımızla birlikte büyük bir gayret ve motivasyonla başladığımız 2012'nin ilk üç ayındaki faaliyetlerimizin sonucunda, yılsonu için belirlediğimiz hedeflerin hiç de uzağında olmadığımızı gördük ve bu tablo bizleri son derece memnun etti.

2011 yılsonunda 56,2 milyar TL olan nakdi kredilerimizi, bu yılın ilk üç ayında yüzde 2,7 artırarak 57,7 milyar TL'ye yükselttik. Kullanılan kredi miktarındaki artışta en önemli payı KOBİ kredilerini de içeren ticari krediler aldı. Geçen yılın sonunda 41,1 milyar TL olan toplam ticari kredi hacmimiz, üç ayda yüzde 2,6 artarak 42,2 milyar TL'ye çıktı. Böylece Bankamızın esnaf kredileri de dahil KOBİ'lere kullandırdığı krediler, toplam nakdi kredi portföyünün yüzde 36,9'una ulaştı.

Bireysel kredilerdeki yüksek büyüme hızını yılın ilk üç ayında devam ettiren Halkbank, 2011 yılsonundan Mart ayı sonuna kadar bu alanda yüzde 2,9'luk bir büyüme sağladı. Böylece bireysel kredilerin nakdi kredi portföyümüz içindeki payı yüzde 26,9'a yükseldi. Bankamız bu performansıyla bireysel bankacılık alanında güçlü bir rakip olmaya devam edeceğini bir kez daha gösterdi.

Bu faaliyetlerimizin sonucu olarak toplam aktiflerimiz, geçen yıl sonuna göre yüzde 3,7 oranında artarak 91,1 milyar TL'den 94,5 milyar TL'ye ulaştı. Halkbank sürdürülebilir büyüme hedefi çerçevesinde aktif kalitesinden ödün vermeden ilk üç aylık faaliyetleri sonucunda 544 milyon TL kar elde etti.

Halkbank 2012'ye şube ağını 60 civarında yeni şube açma hedefiyle girmişti. Bilançodaki başarılı verilerin yanı sıra Bankamızın şubeleşme hızı da 2012'nin ilk çeyreğinde yıl için belirlediğimiz hedeflere uygun bir şekilde gerçekleşti. Bankamız, yılın ilk üç ayında 13 yeni şubeyi hizmete soktu.

Sadece şube ağını genişletmekle yetinmeyen Halkbank ailesi 2012'nin ilk çeyreğinde yeni katılımlarla büyümeye devam etti. 2011 yılını 13 bin 643 kişilik çalışan kadrosuyla kapatan Bankamız da, yılsonuna kadar yaklaşık 1000 yeni personelin Halkbank ailesine güç katmasını planlıyoruz.

Halkbank olarak bankacılığın her alanında kârlılık ve verimlilikle gelişmeyi, büyümeyi ve güçlenmeyi hedefliyoruz; bunları yaparken müşterilerimizden güç almayı ve onlara güç katmayı, onların yanında olmayı amaçlıyoruz. Elde ettiğimiz bu olumlu sonuçlar ise amaçlarımız doğrultusunda ilerlediğimizi, 2012 hedeflerimizi belirlerken ortaya koyduğumuz öngörülerin ne kadar yerinde olduğunu gösterdi. 2012 yılı, KOBİ bankacılığındaki liderliğimizi sürdürdüğümüz ve bireysel bankacılıktaki etkinliğimizi artırmaya devam ettiğimiz bir yıl olacak.

Halkbank olarak 74. yaşımıza, geçmişin deneyimi ve müşterilerimizden aldığımız enerji ile son derece başarılı bir giriş yaptık. Bu uzun soluklu koşuda emeği ve inancı ile bize büyük bir aile olduğumuzu hatırlatan Halkbank'ın değerli çalışanlarına, hissedarlarına ve yatırımcılarına yüreктen teşekkür ediyor, iyi bir başlangıç yaptığımız 2012'yi hep çitamızı yükselterek tamamlamayı diliyoruz.

Saygılarımla,

Süleyman Aslan  
Genel Müdür

## Halkbank'ın Tarihsel Gelişimi

1933 yılında 2284 sayılı Halk Bankası ve Halk Sandıkları Kanunu ile Türkiye Halk Bankası'nın kuruluş süreci başlamış ve Banka 1938 yılında faaliyete geçmiştir. 1938-1950 yılları arasında Halk Sandıkları üzerinden kredi hizmetleri sunan Halkbank, 1950 yılından sonra doğrudan şube açma ve kredi kullandırma yetkisi ile çalışmaya başlamıştır. 1964 yılını takiben yükselen sermayesi ve aktif çalışma temposu ile Halkbank mevduat ve kredi hacmini istikrarlı bir şekilde büyütülmüştür.

1992 yılında TÖBANK, 1993 yılında Sümerbank, 1998 yılında Etibank, 2001 yılında Emlak Bank ve 2004 yılında da Pamukbank'ın Halkbank'a devri gerçekleşmiştir.

2000 yılında kamu bankalarının çağdaş bankacılık anlayışı ile özelleştirmeye hazırlanmalarını sağlayacak şekilde yeniden yapılandırılmalarıyla ilgili 4603 sayılı kanun yürürlüğe girmiştir. Yeniden yapılandırma süreci ile Halkbank ticari bankacılık kuralları çerçevesinde yürütmekte olduğu faaliyetlerine operasyon ağırlıklı bankacılık anlayışıyla müşteri odaklı pazarlama faaliyetlerini de eklemiştir.

2005 yılında karar alma süreçlerinde etkinliği artırmak ve özelleştirme çalışmalarına hız kazandırmak amacıyla T.C. Ziraat Bankası ile ortak olan yönetim ayrılarak yeni bir organizasyon şeması oluşturulmuştur. Yeni yapı ile Banka'da icra kurulu ve murahhas aza yönetim organları kaldırılmış, geniş yetkilere sahip genel müdürlük sistemine geçilmiştir.

2007 yılında Hazine'ye ait hisselerin %25'ine kadar olan kısmının halka arz suretiyle özelleştirilmesi yoluna gidilmiştir. 10 Mayıs 2007 tarihinde yapılan ve rekor talep toplayan Halkbank halka arzı, Türk sermaye piyasalarında gerçekleşen en büyük halka arz olmuştur.

Bugün Halkbank 711 şube, 39 ticari, 6 kurumsal, 3 özel işlem merkezi, 17 uydu şube, 3 serbest bölge şubesi olmak üzere; 779 yurtiçi şube, 5 yurtdışı şube ve 1 temsilcilik olmak üzere toplam 785 hizmet birimi, 25 Bölge Koordinatörlüğü ve 13.513 personeli ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

## Halkbank'ın Sermaye Yapısı

Türkiye Halk Bankası A.Ş.'nin ödenmiş sermayesi 1.250.000.000 TL'dir.

Banka'nın sermayesinin %99,999996207'si T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı'na ait iken, söz konusu paya karşılık gelen hisselerin %24,98'i; Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 05.02.2007 tarih ve 2007/08 sayılı Kararı, Banka'nın 19.04.2007 tarihli Genel Kurul Kararı ve SPK'nın 26.04.2007 tarih 16/471 sayılı Kararı ile

10.05.2007 tarihinde halka arz edilmiştir.

Nitelikli paya sahip hissedar, %75,02604000'lük hisse oranı ile T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'dır. (Adres: Ziya Gökalp Cad. No: 80 Kurtuluş/Ankara)

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcıları Banka'da pay sahibi değildir.

Hissedar Adı	Ortak Adedi *	Ödenmiş Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Katılım Oranı (%)
1-Özelleştirme İdaresi Başkanlığı **	1	937.825.500	75,02604000
2-Bankalar	4	14.105	0,00112840
3-Kooperatifler	143	17.244	0,00137952
4-Belediyeler	980	186.854	0,01494832
5-İl Özel İdareler	65	92.084	0,00736672
6-Ticaret Odaları	12	2.086	0,00016688
7-Şahıs ve Şirketler	13.523	149.192	0,01193536
8-Halka Açık Kısım**	1	311.712.935	24,93703480
<b>Toplam</b>	<b>14.729</b>	<b>1.250.000.000</b>	<b>100,00000000</b>
Küçük Hissedarlar Yüzde Oranı (%)			0,03692520
Özelleştirme İdaresi Başkanlığı Yüzde Oranı (%)			75,02604000
Halka Açık Olan Kısım (Borsada İşlem Gören) %			24,93703480
<b>Toplam(%)</b>			<b>100,00000000</b>

\* Pay defterinde yazılı ortak sayısını göstermektedir.

\*\* Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'nın 937.825.500 TL'lik payı içerisinde 549.932 TL'lik halka açık payları da bulunmaktadır. Bu paylar ile birlikte Banka'nın sermayesinin halka açık kısmının pay tutarı 312.262.867 TL olup pay oranı %24,98'dir.

## Yönetim Kurulu ve Denetçiler

Adı Soyadı	Görevi	Bu Göreve Başlama Tarihi	Bankamızda Göreve Başlama Tarihi
Hasan CEBECİ	Yönetim Kurulu Başkanı	13.04.2005	28.03.2003
Mehmet Emin ÖZCAN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	24.05.2010	24.05.2010
Süleyman ASLAN	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür	15.07.2011	17.06.2005
Salim ALKAN*	Yönetim Kurulu Üyesi	24.05.2010	24.05.2010
Sabahattin BİRDAL	Yönetim Kurulu Üyesi	27.10.2010	27.10.2010
Emin Süha ÇAYKÖYLÜ	Yönetim Kurulu Üyesi	28.03.2003	28.03.2003
Dr. Nurzahit KESKİN	Yönetim Kurulu Üyesi	13.04.2005	13.04.2005
İbrahim Hakkı TUNCAY*	Yönetim Kurulu Üyesi	09.04.2008	09.04.2008
Dr. Ahmet YARIZ	Yönetim Kurulu Üyesi	09.04.2008	09.04.2008
Yusuf DAĞCAN*	Denetim Kurulu Üyesi	28.03.2003	28.03.2003
Faruk ÖZÇELİK	Denetim Kurulu Üyesi	24.05.2010	24.05.2010

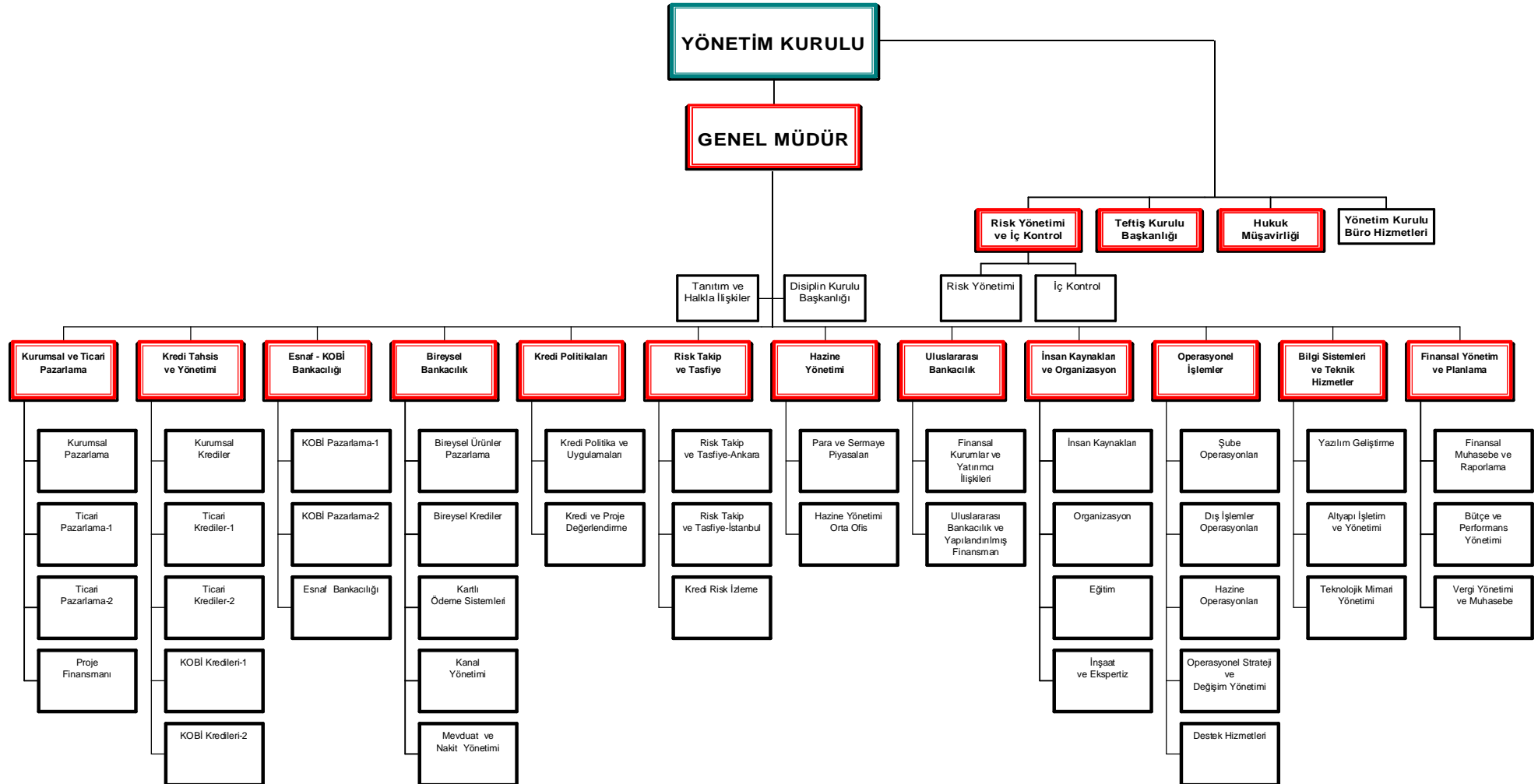
\* Bankamızın 18.04.2012 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu Üyeleri Sayın Salim ALKAN, Sayın İbrahim Hakkı TUNCAY ve Denetim Kurulu Üyesi Sayın Yusuf DAĞCAN Bankamızdan ayrılmış, Sayın Hikmet Aydın SİMİT ve Sayın Ahmet KAHRAMAN Yönetim Kurulu Üyesi olarak, Sayın Ali ARSLAN ise Denetim Kurulu Üyesi olarak seçilmişlerdir.

## Üst Yönetim

Adı Soyadı	Görevi	Bu Göreve Başlama Tarihi	Üst Yönetime Atanma Tarihi
Süleyman ASLAN	Genel Müdür	15.07.2011	17.06.2005
Taner AKSEL	Esnaf-KOBİ Bankacılığı'ndan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	22.07.2011	26.03.2010
Mehmet Hakan ATİLLA	Uluslararası Bankacılık'tan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	11.11.2011	11.11.2011
Mehmet Akif AYDEMİR	Kredi Tahsis ve Yönetimi'nden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	22.07.2011	04.03.2010
Yakup DEMİRCİ	İnsan Kaynakları ve Organizasyon'dan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	11.06.2008	11.06.2008
Mürsel ERTAŞ	Risk Takip ve Tasfiye'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	12.10.2010	12.10.2010
Erol GÖNCÜ	Bilgi Sistemleri ve Teknik Hizmetler'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	14.06.2005	14.06.2005
İsmail Hakkı İMAMOĞLU	Bireysel Bankacılık'tan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	22.07.2011	28.03.2011
Dr. Şahap KAVCIOĞLU	Kredi Politikaları'ndan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	24.09.2010	17.06.2005
Musatafa SAVAŞ	Finansal Yönetim ve Planlama'dan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	22.07.2011	12.08.2002
Selahattin SÜLEYMANOĞLU	Risk Yönetimi ve İç Kontrol'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	27.09.2010	01.07.2007
Atalay TARDUŞ	Kurumsal ve Ticari Pazarlama'dan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	04.08.2011	04.08.2011
Murat UYSAL	Hazine Yönetimi'nden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	11.11.2011	11.11.2011
Ufuk Hacer DENİZCİ YÜCE	Operasyonel İşlemler'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	12.10.2010	12.10.2010
Alaaddin SARITAÇ	Teftiş Kurulu Başkanı	09.02.2011	09.02.2011

31.03.2012 tarihi itibarıyla;

## GENEL MÜDÜRLÜK ORGANİZASYON ŞEMASI



Yönetim Kurulu'nun 23.08.2011 tarih ve 27-10 sayılı Kararı ile kabul edilmiştir.



## Genel Ekonomik Değerlendirme

2011 yılına Euro Bölgesi ülkelerinin kamu borçlarının sürdürülebilirliğine dair endişeler damgasını vurmuş ve küresel ölçekteki büyüme endişeleri para politikalarının normalleşmesini ötelemiştir. 2011 yılının son çeyreğinde özellikle Avrupa ülkelerinin başı çektiği gelişmiş ülkelerin 2012 yılına dair büyüme tahminleri aşağı yönlü güncellenmiş ve gelişmekte olan ülkeler ile ayrışmanın devam ettiği görülmüştür. Bu görünüm neticesinde gelişmiş ülke merkez bankaları düşük faiz-bölüklikite politikasını sürdürmek zorunda kalmışlardır.

Bu dönemde Türkiye'nin de dâhil olduğu gelişmekte olan ülkeler grubu küresel büyümenin itici gücü olmayı sürdürmüştür. Özellikle Avrupa ülkeleri yapısal sorunlarla boğuşurken, Türkiye ekonomisi büyümede istikrarını sürdürmüş ve dünyanın en yüksek büyüme oranlarından biri ile 2011 yılını geride bırakmıştır. Yüksek ekonomik büyüme istihdam rekorunu da birlikte getirmiş ve Türkiye büyümede olduğu gibi istihdam piyasasıyla da dünya ile ayrışmıştır. Düşük kamu borcu ve düşük bütçe açığı ile kriz döneminde diğer ülkelerden belirgin bir şekilde ayrışan Türkiye, diğer ülkelerin bütçe kesintisi yapmak zorunda kaldığı dönemde Orta Vadeli Plan yapıp bunu uygulayan tek ülke olmuştur. Türkiye'nin küresel oyuncu olma vizyonunu daha da ilerleteceğine ve Türkiye Cumhuriyeti'nin 100. Yılı olan 2023 yılında dünyanın 10 ekonomisinden biri olma hedefini gerçekleştireceğine inancımız tamdır.

Halkbank, risk odaklı yönetim anlayışının en doğal sonucu olarak iç ve dış makro ekonomik gelişmeleri çok yakından takip etmekte ve stratejilerini güncellemektedir. Böylece Banka, güçlü sermaye ve finansal yapısının da desteğiyle ekonomik gelişmeler karşısında proaktif hazine stratejileri izleyebilmekte, kârlılığını ve büyüme ivmesini koruyabilmektedir. Titiz çalışmalar ve kapsamlı analizler sonucunda 2012 birinci çeyreğinde, Banka bilançosunun risk-getiri dengesi optimum düzeyde tutulmuştur.

## Başlıca Finansal Göstergeler

Özet Bilanço (Milyon TL)	Mart 2012	Aralık 2011	Değişim (%)
Toplam Aktifler	94.505	91.124	3,7
Krediler	57.714	56.216	2,7
TP	40.617	38.627	5,2
YP	17.097	17.589	-2,8
Menkul Kıymetler	24.386	23.346	4,5
Mevduat	70.558	66.247	6,5
TP	44.112	44.249	-0,3
YP	26.446	21.998	20,2
Toplam Özkaynaklar	9.876	8.640	14,3

Özet Gelir/Gider Tablosu (Milyon TL)	Mart 2012	Mart 2011	Değişim (%)
Faiz Geliri	2.170	1.550	40,0
Kredilerden Alınan	1.564	1.127	38,7
Menkul Değerlerden Alınan	603	421	43,3
Faiz Gideri	1.138	816	39,5
Mevduata Verilen	986	708	39,2
Net Faiz Geliri	1.032	734	40,5
Net Ücret ve Komisyonlar	161	158	1,7
Faaliyet Gelirleri	1.305	1.153	13,2
Vergi Öncesi Kar	695	653	6,4
Net Dönem Karı	544	525	3,7

Rasyo (%)	Mart 2012	Aralık 2011
Faiz Getirili Aktifler/Aktif Toplamı	86,6	87,5
Krediler/Aktif Toplamı	61,1	61,7
Takipteki Alacaklar/Toplam Krediler (Brüt)	2,8	2,9
Vadesiz Mevduat/Toplam Mevduat	20,4	20,1
Mevduatın Krediye Dönüşüm Oranı	81,8	84,9
Ortalama Aktif Kârlılığı (ROA)	2,4	2,5
Ortalama Özkaynak Kârlılığı (ROE)	23,6	25,4

## Toplam Aktifler

↑ % 3,7

94.505 milyon TL

2011: 91.124 milyon TL

## Özkaynaklar

↑ % 14,3

9.876 milyon TL

2011: 8.640 milyon TL

## Net Kar

↑ % 3,7

544 milyon TL

Mart 2011: 525 milyon TL

## Sermaye Yeterlilik Rasyosu

↑ 19 bp

% 14,5

2011: 14,3

## Özkaynak Verimliliği

↓ -185 bp

% 23,6

2011: %25,4

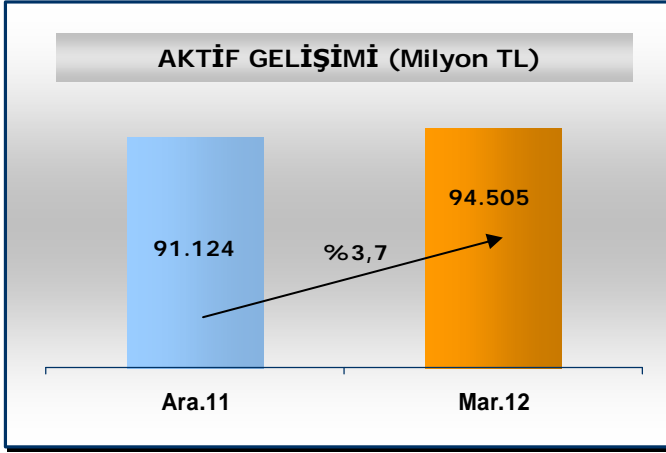
## Net Faiz Marjı

↑ 36 bp

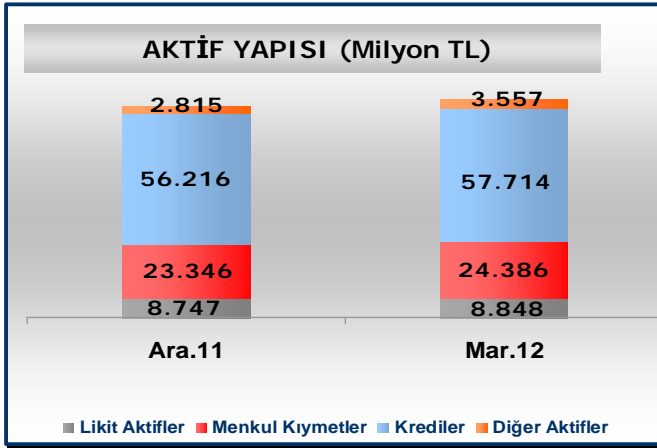
% 5,1

2011: % 4,8

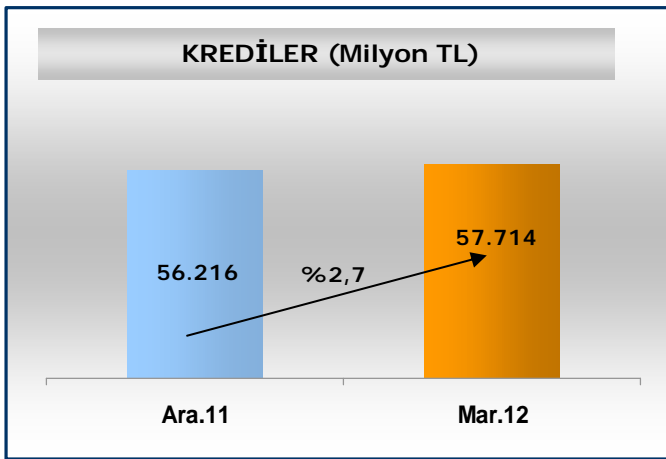
## AKTİF YAPISI



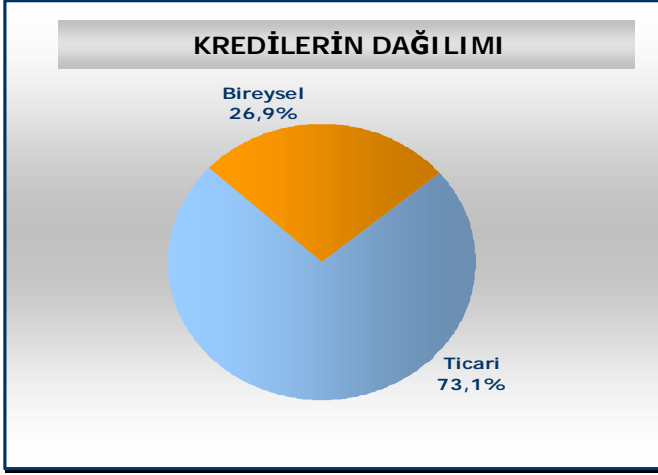
2012 yılı birinci çeyrek faaliyetleri sonucu aktif toplamı 2011 yılsonuna göre %3,7 oranında artış göstererek 94.505 milyon TL düzeyine ulaşmıştır.



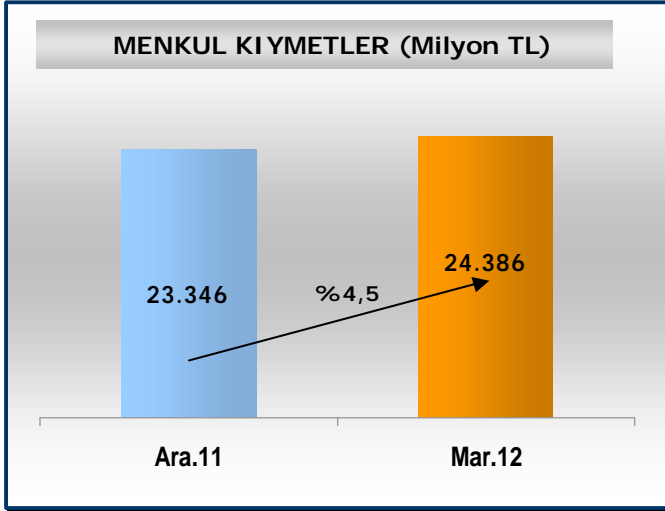
Banka plasmanlarının önemli kalemleri %61,1 pay ile 57.714 milyon TL tutarında kredilerden, %25,8 pay ile 24.386 milyon TL tutarında menkul kıymetlerden, %9,4 pay ile 8.848 milyon TL tutarında likit aktiflerden ve %3,7 pay ile 3.557 milyon TL ise diğer plasmanlardan oluşmuştur.



2012 yılı birinci çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın krediler toplamı 2011 yılsonuna göre %2,7 oranında artış göstererek 57.714 milyon TL düzeyine ulaşmıştır. TL kredilerin tutarı 40.617 milyon TL, YP kredilerin tutarı ise 17.097 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

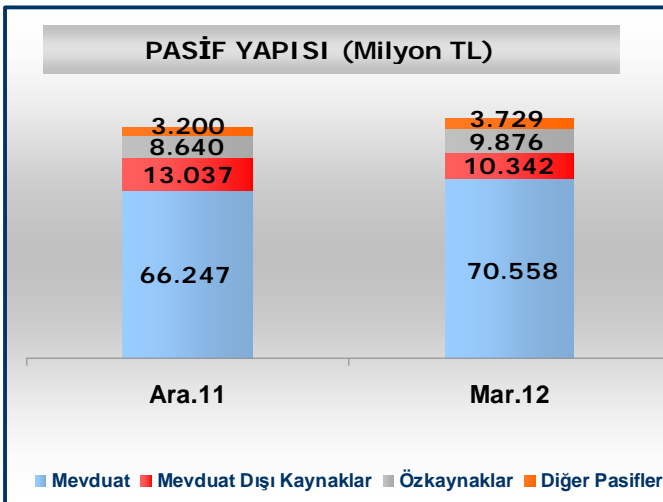


2012 yılı birinci çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın krediler toplamının %26,9'unu bireysel krediler, %73,1'ini ise ticari krediler oluşturmuştur. Bireysel krediler yılsonuna göre %2,9 oranında artarken, ticari kredilerdeki artış oranı %2,6 olarak gerçekleşmiştir.

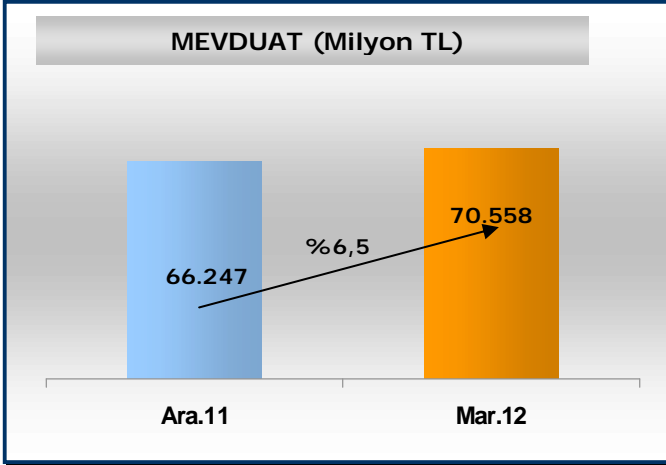


2012 yılı birinci çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın menkul kıymetler toplamı 2011 yılsonuna göre %4,5 oranında artış göstererek 24.386 milyon TL düzeyine ulaşmıştır.

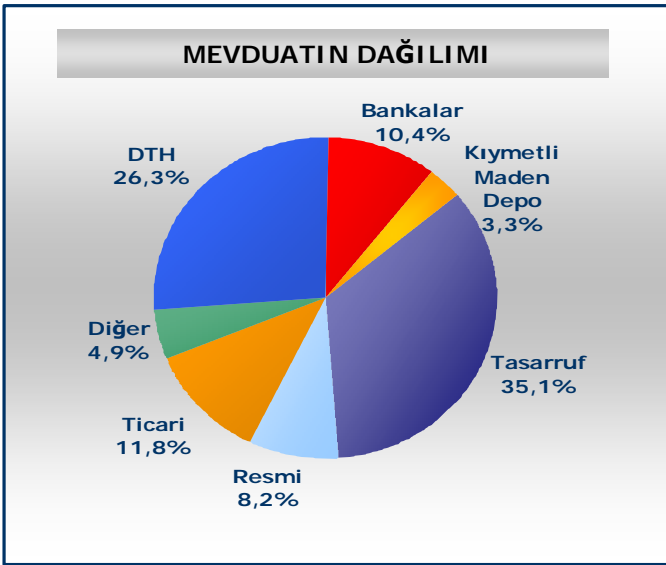
## PASİF YAPISI



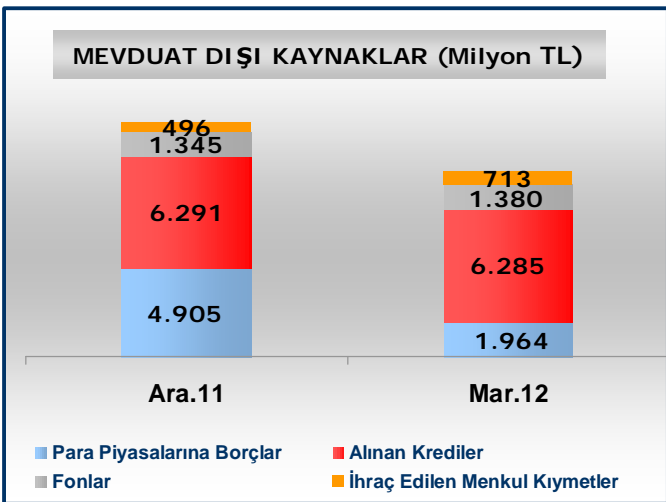
Banka kaynaklarının önemli kısmı %74,7 pay ile 70.558 milyon TL tutarında mevduat hesaplarından, %10,9 pay ile 10.342 milyon TL tutarında mevduat dışı kaynaklardan, %10,5 pay ile 9.876 milyon TL tutarında özkaynaklardan ve %3,9 pay ile 3.729 milyon TL ise diğer kaynaklardan oluşmaktadır.



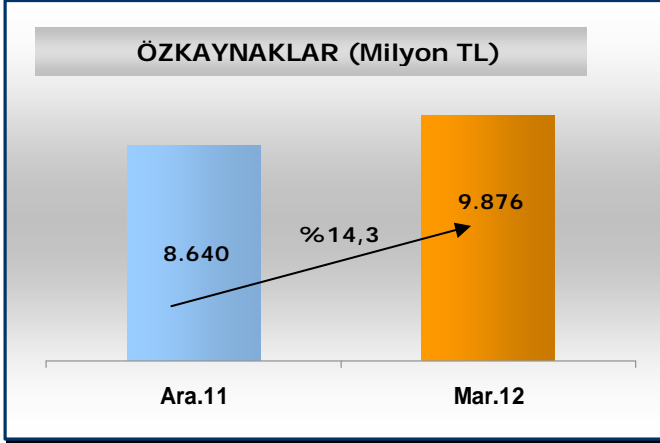
2012 yılı birinci çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın mevduat toplamı 2011 yılsonuna göre %6,5 oranında artış göstererek 70.558 milyon TL düzeyine ulaşmıştır. TL mevduatın tutarı 44.112 milyon TL, YP mevduatın tutarı ise 26.446 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.



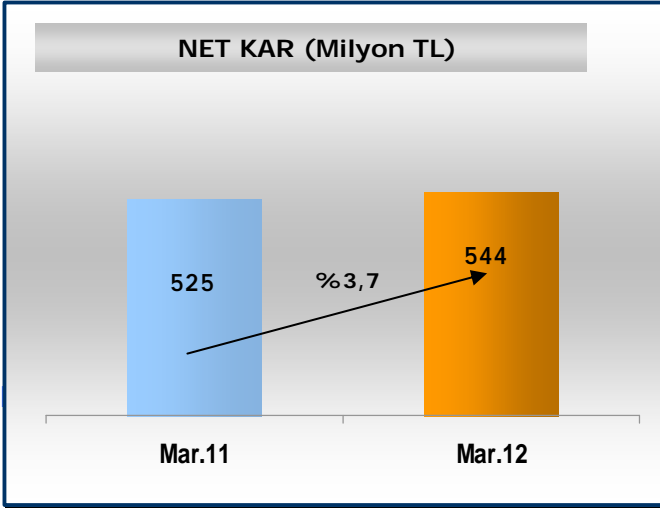
2012 yılı birinci çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın mevduat toplamının %35,1'ini tasarruf, %26,3'ünü DTH, %11,8'ini ticari, %10,4'ünü bankalar, %8,2'sini resmi, %3,3'ünü kıymetli maden depo hesabı ve kalan %4,9'unu ise diğer mevduat oluşturmaktadır.



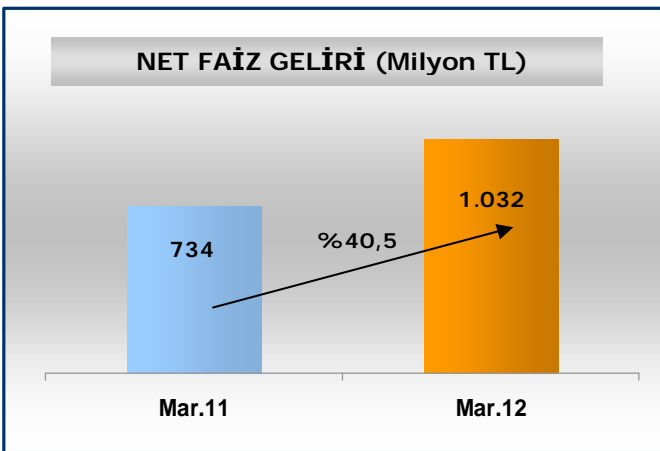
Banka'nın mevduat dışı kaynaklarının önemli kısmı %60,8 oranı ile 6.285 milyon TL tutarında alınan kredilerden, %19,0 oranı ile 1.964 milyon TL tutarında para piyasalarına borçlardan, %13,3 oranı ile 1.380 milyon TL tutarında fonlardan ve %6,9 oranı ile 713 milyon TL tutarında ihraç edilen menkul kıymetlerden oluşmaktadır. Repo işlemlerinden sağlanan fonlar mevduat dışı kaynakların önemli bir bölümünü oluşturmaktadır.



2012 yılı birinci çeyrek faaliyetleri sonucu özkaynak toplamı 2011 yılsonuna göre %14,3 oranında artış göstererek 9.876 milyon TL düzeyine ulaşmıştır.

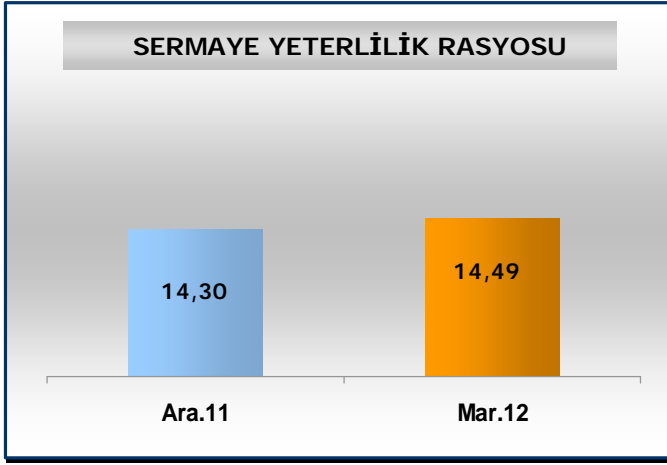


2012 yılı birinci çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın net karı geçen yılın aynı dönemine göre %3,7 oranında artış göstererek 544 milyon TL düzeyine ulaşmıştır.



2012 yılı birinci çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın net faiz geliri geçen yılın aynı dönemine göre %40,5 oranında artış göstererek 1.032 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

## SERMAYE YETERLİLİK RASYOSU



2012 yılı birinci çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın sermaye yeterlilik rasyosu 2011 yılsonuna göre 19 bp artış göstererek 14,49 düzeyinde gerçekleşmiştir.

Rasyo (%)	Mart 2012	Aralık 2011	Değişim (%)
Kredi Riskine Esas Tutar (KRET)	61.353.144	57.335.809	7,0
Piyasa Riskine Esas Tutar (PRET)	2.499.813	1.953.163	28,0
Operasyonel Riske Esas Tutar (ORET)	7.527.281	6.119.332	23,0
Özkaynak	10.346.281	9.352.673	10,6
Özkaynak/(KRET+PRET+ORET)*100	14,49	14,30	

## BANKANIN 2012 YILI I. DÖNEM GELİŞMELERİ

### Önemli Gelişmeler

- Ü Bankamız Yönetim Kurulu tarafından; Bankamız lider sermayedarlığında ve bağlı ortaklığında 20.000.000.-TL ödenmiş sermayeli ve "Halk Faktoring Anonim Şirketi" unvanı ile bir faktoring şirketi kurulmasına karar verilmiştir. Şirkete, Bankamız 19.000.000.-TL sermaye tutarı ve %95 pay oranı ile bağlı ortaklıklarımız Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Halk Finansal Kiralama A.Ş., Halk Sigorta A.Ş. ve Halk Hayat ve Emeklilik A.Ş. 250.000.-TL sermaye tutarı ve %1,25 pay oranı ile iştirak edecektir. Şirket'in kuruluşuna ilişkin olarak 27.01.2012 tarihinde Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'na ön izin başvurusu yapılmıştır.
- Ü Makedonya'da faaliyet gösteren Bankamız bağlı ortaklığı Halk Banka A.D., Skopje'nin Makedonya'da faaliyet gösteren ve T.C. Ziraat Bankası A.Ş.'nin hakim ortağı olduğu Ziraat Banka A.D., Skopje'yi tüm aktif, pasif, şube ve personeli ile devralması hususunda Bankamız ve T.C. Ziraat Bankası A.Ş. Yönetim Kurulları karar almıştır. Devir işlemleri Makedonya Merkez Bankası ve Makedonya'daki diğer düzenleyici kuruluşlar nezdinde ilgili ülke mevzuatına uygun olarak gerçekleştirilecek olup sürecin 2012 yılının ikinci yarısında tamamlanması beklenmektedir.
- Ü T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı, Bankamız bağlı ortaklığı Halk Hayat ve Emeklilik A.Ş.'ye emeklilik branşı faaliyet ruhsatı (bireysel emeklilik faaliyet ruhsatı) verilmesini onaylamıştır.
- Ü Bankamız tarafından Sermaye Piyasası Kurulu'nun 17.01.2012 tarihli izni ve Kurul Kayıt Belgesi'ne istinaden gerçekleştirilen toplam 750.000.000-TL nominal tutarındaki 175 gün vadeli banka bonusu ihraç sonuçları KAP'ta (Kamuyu Aydınlatma Platformu) yayınlanmıştır. Halka arzın %50'lik bölümü yurtiçi bireysel yatırımcılara, %50'lik bölümü kurumsal yatırımcılara tahsis edilmiştir. Yapılan halka arz sonucunda; yurtiçi bireysel yatırımcı grubuna 616.440.276 TL nominal, kurumsal yatırımcı grubuna 914.975.000 TL nominal talep gelmiştir. Bonoların basit faiz oranı %11,00, bileşik faiz oranı %11,31 olarak belirlenmiş, buna göre 100 TL nominal değerli banka bonosunun satış fiyatı 94,992 TL olarak kesinleşmiştir.
- Ü Bankamız Yönetim Kurulu tarafından; 5411 sayılı Bankacılık Kanunu'nun 4 üncü ve Geçici 3 üncü maddeleri kapsamında Bankamız bağlı ortaklıklarına; Bankanın ortaklıkları ile yapacağı sözleşmeler çerçevesinde bu kuruluşların müşterilerinin risk durumlarının izlenmesi, değerlendirilmesi, kontrolü ve müşteri hizmetlerinin yerine getirilmesi nedeniyle bilgi ve belge alışverişi ve hizmet temini, bankacılık ve insan kaynakları alanında eğitim, eğitim altyapısı, ürün ve hizmetlerine ilişkin tanıtım ve reklam programları, iç kontrol, iç denetim ve risk değerlendirme ve yönetimi, mühendislik ve mimarlık, ekspertiz, ipotek, sigorta ve satın alma, fonların idari ve operasyon işlemleri, muhasebe işlemleri, tablolar ve raporlamalar, hukuk müşavirliği, bilgi sistemleri, altyapı, yazılım ve donanım, danışmanlık ve destek hizmeti verilmesine yönelik faaliyet genişlemesi için karar alınmış olup 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu uyarınca BDDK'ya izin başvurusunda bulunulmuştur.
- Ü Bankamız Yönetim Kurulu'nun 20.03.2012 tarihli Toplantısı'nda; TMS 27 "Konsolide ve Bireysel Finansal Tablolar" standardı hükümleri kapsamında; rayiç değer tespiti yapılabilen bağlı ortaklık ve/veya iştiraklerin, rayiç değerleri hakkında finansal tablo kullanıcılarının ve yatırımcıların bilgilendirilmesi amacıyla finansal tablolarda gerçeğe uygun değer yöntemiyle izlenmesi kararı alınmıştır. Söz konusu amaç uyarınca yapılan değer tespit sonuçlarına göre yurt içi bağlı ortaklıkların gerçeğe uygun değer farkının 554 milyon TL olduğu belirlenmiştir.
- Ü Dönem içerisinde Denizli, Çorum, Samsun ve Çarşamba Ticaret ve Sanayi Odaları ile kredi protokolleri imzalanmıştır.
- Ü İstanbul, Orta ve Batı Karadeniz Kalkınma Ajansları ile dönem içerisinde protokoller imzalanmıştır.
- Ü Dönem içerisinde "Üreten Türkiye Buluşmaları" kapsamında Denizli toplantısı, KOBİ'lerin büyüme ve gelişmelerine katkı sağlamak amacıyla yapılan "Üreten KOBİ Toplantıları" ise Çorum ve İkitelli Organize Sanayi Bölgesi'nde gerçekleştirilmiştir.



## Yeni Ürünler ve Kampanyalar

- Ü Esnaf ve sanatkarlarımızın, ticari faaliyetlerinde karşılaşmaları muhtemel risklere karşı korunma ihtiyaçlarına daha hızlı ve etkin çözümler bulmak üzere iş kaybı, ferdi kaza ve acil sağlık, işyeri asistans hizmetleri teminatlarını içeren "Esnaf Acil Destek Poliçesi" sigorta paketi oluşturulmuştur.
- Ü Her yaşta ve her meslek grubunda olan bireylerin karşılaşılabileceği muhtemel acil sağlık sorunları, muhtelif kaza riskleri ile ATM çevrelerinde yaşanan gasp ve hırsızlık risklerinin zararlarını asgariye indirecek ATM, hırsızlık, ferdi kaza ve acil sağlık teminatlarını içeren sigorta paketi ürünü "Halk Acil Destek Sigortası" ürünü oluşturulmuştur.
- Ü Kooperatif kredileri ile desteklediğimiz Esnaf ve Sanatkarlar ile mikro ve küçük işletmelerin finansman ihtiyaçları için "Halk Esnaf Destek Paketi" hazırlanmıştır.
- Ü Organize Sanayi Bölgeleri (OSB), Küçük Sanayi Siteleri (KSS) ve diğer sanayi bölgelerinde faaliyet gösteren veya sanayi bölgelerinde yeni yatırım yapacak olan firmaların, gelişmesi, rekabet üstünlüğü sağlamaları, yeni iş imkânları yaratabilmesi, uygun koşullarda faaliyet göstererek daha etkin hizmet verebilmesi amacıyla "Sanayi Bölgeleri Destek Paketi" oluşturulmuştur.
- Ü Müşterilerimizin nakit ihtiyaçlarını karşılamak, konut ve taşıt satın alımlarını finanse etmek amacıyla "Kış Tarifesi" ve "Bahar Tarifesi" ihtiyaç, taşıt ve konut kredi kampanyaları düzenlenmiştir.
- Ü Müşterilerimizin acil ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik olarak sunulan Kredili Mevduat Hesabı (KMH) ürünü çeşitlendirilerek "Nakit Karşılıklı KMH" ürünü oluşturulmuştur.
- Ü KOBİ'lerin güncel ve doğru bilgiye ulaşmalarına ve mevcut sorunlarına yönelik çözüm arayışlarına yardımcı olmak amacıyla "KOBİ'ler için Elektronik Ticaret Kredisi" ürünü oluşturulmuştur.
- Ü Yeni kurulacak gerçek veya tüzel kişi niteliğindeki Mikro KOBİ'ler için "Açık Kepenk Kredisi" oluşturulmuştur.
- Ü Kamu çalışanı müşterilerimizin nakit ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla "Kamu Tarifesi" kredi kampanyası düzenlenmiştir.
- Ü Dönem içerisinde "Ferdî Yıllık Vefat Sigortası" ürünü oluşturulmuştur.
- Ü Sağlık sektörü çalışanlarının ihtiyaçlarına yönelik avantajlı çözümler sunmak amacıyla ihtiyaç ve konut kredi paketini içeren "Tıp Bayramı Kredisi" kampanyası düzenlenmiştir.
- Ü Turizm sektörünün nakit akışına uygun esnek geri ödeme vadeli kredi programı "Turizm Destek Paketi" oluşturulmuştur.
- Ü İhracat taahhütlü TL ve döviz kredilerinin taksitli kullanımına yönelik "Taksitli İhracat Kredileri" ürünü oluşturulmuştur.

## Sosyal Sorumluluk Projeleri

- Ü "1 - 8 Şubat Sevgi, Dostluk ve Barış Haftası"nda Kadıköy Belediyesi ile organize edilen etkinlikler, Bankamız desteğiyle müzeye dönüştürülen Barış Manço Evi'nde hayata geçirilmiş ve bu etkinlikler çerçevesinde Sosyal Hizmetler ve Çocuk Esirgeme Kurumu'ndan 125 kimsesiz çocuğun ritim atölyesine katılması sağlanmıştır.

## Organizasyon Şemasında Yapılan Değişiklikler

- Ü Dönem içerisinde Bankamız Organizasyon Yapısı'nda değişiklik olmamıştır.

## Yeni Açılan Şubeler

Ü Bankamızca dönem içerisinde "Toroslar Şubesi/Mersin", "Karşıyaka Şubesi/Gaziantep", "Doğanşehir Uydu Şubesi/Malatya", "Kapaklı Şubesi/Tekirdağ", "Selimiye Şubesi/Edirne", "Mesir Şubesi/Manisa", "Kocatepe Şubesi/Afyonkarahisar", "Araban Uydu Şubesi/Gaziantep", "Derince Şubesi/Kocaeli", "Hürriyet Şubesi/Bursa", "Saray Şubesi/Ankara", "Bayındır Şubesi/İzmir" ve "Gebze Hasköy Şubesi/Kocaeli" şubeleri faaliyete başlamıştır.

## Halkbank'ın Ortaklıkları

Halkbank, gelişmiş bankacılık hizmetlerinin yanı sıra müşterilerine, yatırım, leasing ve sigortacılık alanlarındaki ürün ve hizmetleri de sağlayan toplam 21 firmadan oluşan geniş bir ortaklık portföyüne sahiptir.

Halkbank'ın ortaklık politikası gereğince ortaklık portföyünü oluşturan iştirakler;

- artı değer yaratarak ürün çeşitliliğine ve pazarlama süreç konsolidasyonuna katkıda bulunmaktadır.
- operasyonel verimliliği artırarak hizmet üretim maliyetlerini düşürmektedir.
- müşterilerin ihtiyaç duyduğu hizmetlerin kaliteli bir şekilde sunulmasını sağlamaktadır.

Bu politika ile hareket eden Halkbank, ortaklıkları ile gerçekleştirdiği sinerjik işbirliği sayesinde, müşterilerine ihtiyaç duydukları hizmetleri hızlı ve etkin bir şekilde sunmaktadır.

Halkbank'ın yurt içi ve yurt dışındaki ortaklıkları hakkındaki özet bilgiler aşağıda verilmiştir.

### ■ Yurt İçi Ortaklıklar:

#### Halk Finansal Kiralama A.Ş.

Şirket'in sermayesi 70.750.000 TL'dir. Halkbank'ın sermaye payı %99,99'dür.

#### Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Şirketin sermayesi 36.000.000 TL'dir. Halkbank'ın sermaye payı %99,94'tür.

#### Halk Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.

Şirketin sermayesi 477.000.000 TL'dir. Halkbank'ın sermaye payı %99,84'tür.

#### Halk Hayat ve Emeklilik A.Ş.

Şirket'in sermayesi 40.000.000 TL olup, Halkbank'ın sermaye payı %94,40'tır.

#### Halk Sigorta A.Ş.

Şirket'in sermayesi 40.000.000 TL'dir. Halkbank'ın sermaye payı %89,18'dir.

#### Halk Portföy Yönetimi A.Ş.

Şirket'in sermayesi 5.000.000 TL'dir. Halkbank'ın sermaye payı %55,99'dür.

#### KOBİ Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.

Şirket'in sermayesi 38.000.000 TL olup, Halkbank'ın sermaye payı %31,47'dir.

#### Fintek Finansal Teknoloji Hizmetleri A.Ş.

Şirket'in toplam sermayesi 2.500.000 TL'dir. Halkbank'ın sermaye payı %24'tür.

#### Bileşim Alternatif Dağıtım Kanalları ve Ödeme Sistemleri A.Ş.

Şirket'in sermayesi 1.000.000 TL'dir. Halkbank'ın sermaye payı %24'tür.

**Bankalararası Kart Merkezi A.Ş.**

Şirket'in sermayesi 14.000.000 TL'dir. Halkbank'ın sermaye payı %18,95'tir.

**Kredi Kayıt Bürosu A.Ş.**

Şirket'in sermayesi 7.425.000 TL'dir. Halkbank'ın sermaye payı %18,18'dir.

■ **Yurt Dışı Ortaklıklar:**

**Halk Banka A.D., Skopje**

Banka'nın sermayesi 1.884.150.000 MKD olup, Halkbank'ın sermaye payı %98,12'dir.

**Demir-Halk Bank (Nederland) N.V.**

Demir-Halk Bank'ın sermayesi 113.445.054 Euro olup, Halkbank'ın sermaye payı %30'dur.

**Uluslararası Garagum Ortaklar Bankası-International Joint Stock Bank (Garagum)**

Banka'nın sermayesi 14.250.000 Manat olup, Halkbank'ın sermaye payı %2,40'tir.

**Macaristan Halk Bankası-Magyarorszagi Volksbank RT**

Banka'nın sermayesi 28.566.000.000 Macar Forinti olup, Halkbank'ın sermaye payı %1,40'tir.

■ **Diğer Ortaklıklar:**

Kredi Garanti Fonu A.Ş.

Tasfiye Halinde Gelişen Bilgi Teknolojileri A.Ş.

İMKB Takas ve Saklama Bankası A.Ş.

Mesbaş Mersin Serbest Bölge İşleticisi A.Ş.

Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası

Alıdaş Alanya Liman İşletmeleri Denizcilik Tur. Tic. ve San. A.Ş.