

# 2012

## III. ÇEYREK ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

 **HALKBANK**

Üreten Türkiye'nin Bankası

## İÇİNDEKİLER

<i>Yönetim Kurulu Başkanı'nın Değerlendirmesi - 1</i>
<i>Genel Müdür'ün Değerlendirmesi - 2</i>
<i>Halkbank'ın Tarihsel Gelişimi - 4</i>
<i>Halkbank'ın Sermaye Yapısı - 4</i>
<i>Yönetim Kurulu ve Denetçiler - 5</i>
<i>Üst Yönetim - 5</i>
<i>Organizasyon Şeması - 6</i>
<i>Genel Ekonomik Değerlendirme - 7</i>
<i>Finansal Göstergeler - 8</i>
<i>Bankanın 2012 yılı III. Dönem Gelişmeleri - 14</i>
<i>Halkbank'ın Ortaklıkları - 16</i>

## Yönetim Kurulu Başkanı'nın Değerlendirmesi

Değerli paydaşlarımız,

Türkiye'nin geçen yıl kaydettiği ekonomik büyümeyi kalıcı kılmak ve ekonomiyi dış konjonktürdeki dalgalanmalardan korumak için atılan adımların olumlu sonuçlarını aldığımız bir dönemden geçiyoruz. Bu sürecin, hem ülke ekonomisi hem Bankamız üzerindeki pozitif etkileri yılın ilk dokuz ayına ait finansal sonuçlarda da kendini net bir şekilde ortaya koyuyor.

Geçtiğimiz yıl Türkiye ekonomisi yüzde 8,5 oranında büyüyerek Çin'den sonra dünyanın en hızlı büyüyen ekonomisi olma başarısını göstermişti. Küresel ekonomik ve finansal sıkıntılarının devam edeceği sinyallerini veren 2012 ise, ülkemiz açısından kontrollü bir büyüme hedefinin konduğu ve tüm makro politikaların bu doğrultuda tasarlandığı ve uygulandığı bir yıl oluyor. Mali disiplin, düşük enflasyon ve istikrarlı büyümenin gözetildiği bu dönem, hedeflere uygun sonuçlar elde edildiğini gösteriyor.

Ekonomik performansımızdaki başarının en önemli göstergelerinden biri de büyümenin lokomotifliğini üstlenen ihracat rakamlarımız oldu. Ana pazarlarımızdan Avrupa'da hala devam etmekte olan sıkıntılara ve genel anlamda dış pazarlardaki talep yetersizliğine rağmen, ihracatımız Eylül ayında yüzde 12,09 artarak 111 milyar 464 milyon dolara ulaştı. Türkiye'nin ihracatını artırırken odaklandığı bir diğer başlık olan cari açığa da düşme eğilimi devam etti. Ocak – Ağustos döneminde dış ticaret açığımız geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 30,5 oranında geriledi. Bu kümülatif olumlu gelişmeler Türkiye'deki risk unsurunun geri kalan piyasalara göre düşük olmasını sağlıyor.

Bunun yanı sıra Türkiye'nin güçlü ve kârlılığı yüksek bir finans sektörüne sahip olması ve uluslararası ticari ilişkilerin geliştirilmesine yönelik proaktif tutum, ülke ekonomisinin başarılı bir karneye sahip olmasında önemli paya sahip. Bu olumlu duruş, küresel piyasalardaki rölanti pozisyonuna rağmen Türkiye'nin yabancı yatırım ve büyümeye dış fon sağlama açısından bir tercih unsuru olacağına işaretlerini veriyor. İstanbul Finans Merkezi'nin, tamamlanmasıyla birlikte uluslararası bir merkez olarak Türkiye için önemli kazanımlara vesile olacağına, gerek ülkemizde gerekse bölgemizde finans sektörüne ciddi bir katkı sunacağına inanıyorum.

Biz de, Finans Merkezi'nde yerini alacak aktörlerden biri olarak ülkemizin bu başarılı grafiğine elimizdeki finansal araçları doğru yerde, doğru zamanda, en verimli şekilde reel sektörün hizmetine sunarak ve büyüme için gerekli kaynağı yaratarak katkıda bulunuyoruz.

Halkbank olarak bu yıl gerçekleştirdiğimiz 750 milyon dolarlık Eurobond tahvil ihracıyla ekonomimize düşük maliyetli ve uzun vadeli dış kaynak sağlamaya devam ettik. Uluslararası yatırımcılarla yürüttüğümüz görüşmeler sonucunda bankamızın sahip olduğu itibar ve sergilediği yüksek performans sayesinde ihracımız için rekor düzeyde talep topladık. Bu tablo bizleri Halkbank adına olduğu kadar ülkemiz adına da gururlandırdı.

Bankamız, kontrollü bir büyümenin hedeflendiği 2012'de başta KOBİ'ler olmak üzere reel sektöre sunduğu kesintisiz desteği devam ettiriyor. Yılın üçüncü çeyreğinde esnaf, sanatkâr ve KOBİ'lere kullandırdığımız kredi tutarını 22 milyar TL'ye ulaştırdık. Yılın bu döneminde başta organize sanayi bölgeleri olmak üzere reel sektörün farklı kesimlerinin ihtiyaçlarına özel geliştirilmiş finansal çözüm ve hizmetlerini sunmaya devam ettik. Meslek birlikleriyle olan işbirliğimiz önümüzdeki dönemde de artarak devam edecek.

Değerli paydaşlarımız,

Yılın ilk dokuz ayında ülkemizin öngörülere dayalı bir vizyon eşliğinde gerçekleştirdiği ekonomi yönetimi, kamu otoritelerinin bankacılık sektörünü güçlendirmeye ve olası risklere karşı dirençli kılmaya yönelik yerinde kararları ve bankamızın misyonunu yerine getirirken elde ettiği büyüme ve kârlılık performansı, başarıya ulaşmak için takım olmak, inanmak ve çok çalışmak gerektiğini bize bir kez daha gösterdi. Paydaşlarımızın güveni ve Halkbank ailesi mensuplarının gösterdiği çaba ise bu süreçteki en önemli güç kaynağımız oldu. Yılın son çeyreğine girerken ilk dokuz aydaki başarımızı bir adım daha ileriye taşıyacağımıza yürekten inanıyor, siz değerli paydaşlarımıza desteğiniz için teşekkür ediyoruz.

Saygılarımla,

Hasan Cebeci  
Yönetim Kurulu Başkanı

## Genel Müdür'ün Değerlendirmesi

Değerli paydaşlarımız,

Türkiye ekonomisi, 2001 krizinin ardından hayata geçirilen yapısal reform ve dönüşümler sayesinde 2008 ve 2009 yıllarına damgasını vuran küresel krizi yara almadan atlatabilmişti. Bunda ekonomik istikrarın, güçlü ve disiplinli bir finans sektörünün varlığının önemli bir payı vardı. Rekor büyüme performansı sergilediği 2011 yılında bile dirayetli ekonomi politikalarından ödün vermeyen ülkemiz, bu sayede uluslararası konjonktürü hala tedirgin etmekte olan borç krizinin ve diğer sıkıntıların sınırlarımız içerisinde etkin bir rol oynamasını engelledi.

Görece daha kontrollü bir büyüme hedefinin konduğu 2012 yılında da bankacılık sektörümüz reel sektör yatırımlarına yoğun bir biçimde kaynak ayırmaya devam ederek, Türkiye'deki ekonomik faaliyetin sürdürülebilir büyümesinde öncü bir rol üstlendi ve risk algısının düşük düzeyde kalmasını sağladı. Sektördeki yoğun rekabetin ve önümüzdeki dönemde ekonomi otoritelerinin kolaylaştırıcı hamleleri sayesinde faiz oranlarının daha aşağı seviyelere çekilmesinin risk algısını olumlu etkileyeceğini düşünüyoruz.

2012 yılı büyümeye paralel oluşan fon ihtiyacını karşılamak üzere kaynak arayışının önem kazandığı bir dönem oldu. Sektörümüzün alternatif finansman sağlamada önemli merkez üsleri olan ABD ve Avrupa'da bu dönemde risk algısının hala çok yüksek olması bile sağladığımız dış fonların toplam büyüklüğünü ve maliyetini etkilemedi; tam tersine uluslararası piyasalarda sahip olduğumuz yüksek itibar, ülkemize maliyeti düşük kaynak getirmemizde pozitif bir rol oynadı. Önümüzdeki dönemde de sektörün, KOBİ'lerin toplam kredi hacminden aldığı payın büyümesi için alternatif kaynak yaratma kabiliyetinin geliştirilmesi anlamında ciddi bir çaba ve rekabet içerisinde olacağını söyleyebiliriz. Bu başlıklarda önemli atılım gerçekleştiren bankalar kârlılıklarında ve büyümelerinde de aşama kaydedecekler.

Biz de Halkbank olarak bu öngörüler doğrultusunda hazırladığımız iş planlarımızla 2011'de sahip olduğumuz yüksek kârlılığımızı ve özkaynak kârlılığındaki liderliğimizi 2012'de de devam ettirdik. Bunun yanı sıra Halk Faktoring, Halk Emeklilik ve Halk Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı gibi iştiraklerimizle, bankacılık dışındaki finansal hizmetlerimizi de genişleterek farklı finansal ürün ve hizmetler sunmaya, yaygın dağıtım kanallarımız sayesinde çapraz satış fırsatlarını daha iyi değerlendirmeye ve daha da büyümeye başladık. Kısacası 2012, bir kurumsal finansal süpermarket olma yolunda attığımız adımların meyvelerini çabuk toplamaya başladığımız bir dönem oldu.

2011'de olduğu gibi 2012'de de sektörün üzerinde bir kredi artışına imza atarak yüzde 18 kredi büyümesi hedefledik. Reel sektöre uygun koşullarla kesintisiz destek sunma stratejisi çerçevesinde ve ülkemizde KOBİ Bankacılığı denince ilk akla gelen banka olmanın sorumluluğuyla hareket ediyoruz. Bu nedenle meslek birlikleriyle işbirliği yapmaya son derece önem veriyoruz. Yıl içerisinde organize sanayi bölgesi ile protokol imzalayarak, OSB'lerde faaliyet gösteren firmalara enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji yatırımları için uygun koşullu ve uzun vadeli kaynak temin etmeyi amaçladık. Bu sayede KOBİ'lerimizin rekabetçi ve çevre dostu kimliklerini geliştirirken, bir yandan da enerji maliyetimiz nedeniyle oluşan cari açığın kapanmasına da katkı sağlamış olacağız.

Bankamız, "üreten Türkiye"ye yönelik finansman desteğini, Türkiye'nin geleceğine yapılan bir yatırım olarak değerlendirirken, tüm faaliyetlerine sosyal sorumluluk hassasiyetiyle yaklaşarak, kurumsal sosyal sorumluluk projelerini de kuruluş misyonuyla paralel olarak şekillendirmeye önem veriyor. Bu kapsamda, Türkiye'de girişimciliğin desteklenmesi ve yeni girişimcilerin sayısının hızla artması için KOSGEB'le imzaladığımız protokol ile 3 yıl boyunca toplam 20 üniversitede 1000 genç girişimciye eğitimlerimizle ve geri ödemesiz destek paketiyle ulaşmayı hedefliyoruz. İlk eğitimini Erzurum ilinde başlattığımız projenin, Türkiye'de girişimcilik kültürünün gelişmesinde ve yaygınlaşmasında önemli bir ateşleyici güç olacağına inanıyoruz.

Tüm faaliyetlerimizde önceliğimiz, kurulduğumuz günden itibaren olduğu gibi yine üreten Türkiye'ye kesintisiz kaynak akışı sağlamak oldu. Önümüzdeki dönemde bankamızın gündemindeki diğer önemli bir başlık ise ikincil halka arz konusu olacak. 2007 yılında Bankamızın yüzde 25 oranında hissesi o dönemin koşullarına göre oldukça başarılı bir halka arzla satılmıştı. Konuyla ilgili otorite olan Özelleştirme İdaresi Başkanlığı Bankamızın yüzde 20,8 oranındaki hisselerinin halka arz yöntemiyle özelleştirilmesine karar verdi. Biz, ortaya koyduğumuz performans, sahip olduğumuz yüksek verimlilik ve karlılık odaklı stratejimizle ikincil halka arz sürecinin de ilkini aratmayacak bir başarı hikayesi olacağına inanıyor, Bankamızı halka arz için optimum seviyelerde tutma yönündeki gayretimize devam ediyoruz.

Bankacılık sektöründe rekabetin sürekli arttığı ve Bankamızın kredilerde yüzde 18 büyüme sloganıyla yola çıktığı 2012 yılının ilk dokuz ayı sona erdiğinde, nakdi kredilerde 2011 yılsonu rakamlarına göre yüzde 12,1, geçen yılın aynı dönemine göre ise yüzde 14,5 büyüme yakaladık. Böylece toplam kredilerimiz 82,1 milyar TL büyüklüğüne ulaşırken, nakdi krediler bu dönemde 63 milyar TL'ye yükseldi.



Kullandırılan kredi miktarındaki artışta en büyük payı, KOBİ kredilerini de içeren ticari kredilerimiz aldı. Halkbank'ın 2011 sonunda 41,1 milyar TL olan toplam ticari kredi hacmi, bu yılın ilk dokuz ayı sonunda yüzde 11,7 artarak 46,0 milyar TL'ye ulaştı. Böylece Bankamızın esnaf kredileri ile birlikte KOBİ'lere kullandırdığı krediler, toplam nakdi kredi portföyünün yüzde 35,6'sını oluşturdu.

Bireysel bankacılıktaki atağımız, bireysel kredilerdeki başarılı grafiğimizin yılın ilk dokuz ayında da devam etmesini sağladı. Bu alanda, geçen yılın sonundan 2012 Eylül ayı sonuna kadar yüzde 13,1 artış sağlayan Bankamız, böylece bireysel kredilerin nakdi kredi portföyü içindeki payını yüzde 27,1'e yükseltmeyi başardı.

Tüm bu faaliyetlerimiz sonucunda toplam aktiflerimiz, geçen yılın sonuna göre yüzde 12,0 oranında artarak 91,1 milyar TL'den 102,1 milyar TL'ye ulaştı. Toplam aktifler içinde menkul kıymetlerin payını azaltma ve kredilerin payını yükseltme hedefini sürdüren Bankamız, 2012'nin 3. çeyreğinin sonunda mevduatın krediye dönüşüm oranını yüzde 82,5 olarak gerçekleştirdi.

Halkbank olarak başarılı olduğumuz alanlardan biri de mevduattı. 2012 yılında kaynak temini ve mevduat sürelerinin uzatılması konularında etkin bir politika izleyen Bankamız, bu çalışmalarının karşılığını 2011 yılsonunda 66,2 milyar TL olan toplam mevduatını dokuz ay sonunda 76,4 milyar TL'ye ulaştırarak aldı. Takipteki kredilerimiz ise 2011 yılsonunda olduğu gibi 2012'nin ilk dokuz ayı sonunda da sektör ortalamasının altında kaldı. Bu yılın ilk dokuz ayı sonunda bankacılık sektöründe takipteki kredi oranı yüzde 2,94 iken Bankamızın oranı ise yüzde 2,89 olarak gerçekleşti.

Rakamsal verilerin yanı sıra, şubeleşme ve yeni istihdam yaratma konularında da hedefleri doğrultusunda ilerleyen Bankamız, yılın ilk dokuz ayının sonunda toplam 36 adet yeni şubeyi hizmete açtı. Her yıl olduğu gibi 2012'de de Halkbank ailesi yeni katılanlarla birlikte büyüdü. Halkbank çalışanlarının sayısı Eylül 2012 sonu itibarıyla 14.332'ye yükseldi.

Değerli paydaşlarımız,

Vizyonumuz, dinamizmimiz ve stratejik bakış açımız, sizlere aktardığım bu başarıyı doğurdu. Yılın son çeyreğini de aynı şekilde geçireceğimize, böylece 2013'e daha güçlü gireceğimize sonuna kadar inanıyor ve bu gurur tablosunun ortaya çıkmasında emeği geçen herkese tek tek teşekkür ediyorum.

Saygılarımla,

Süleyman Aslan  
Genel Müdür

## Halkbank'ın Tarihsel Gelişimi

1933 yılında 2284 sayılı Halk Bankası ve Halk Sandıkları Kanunu ile Türkiye Halk Bankası'nın kuruluş süreci başlamış ve Banka 1938 yılında faaliyete geçmiştir. 1938-1950 yılları arasında Halk Sandıkları üzerinden kredi hizmetleri sunan Halkbank, 1950 yılından sonra doğrudan şube açma ve kredi kullandırma yetkisi ile çalışmaya başlamıştır. 1964 yılını takiben yükselen sermayesi ve aktif çalışma temposu ile Halkbank mevduat ve kredi hacmini istikrarlı bir şekilde büyütülmüştür.

1992 yılında TÖBANK, 1993 yılında Sümerbank, 1998 yılında Etibank, 2001 yılında Emlak Bank ve 2004 yılında da Pamukbank'ın Halkbank'a devri gerçekleşmiştir.

2000 yılında kamu bankalarının çağdaş bankacılık anlayışı ile özelleştirmeye hazırlanmalarını sağlayacak şekilde yeniden yapılandırılmalarıyla ilgili 4603 sayılı kanun yürürlüğe girmiştir. Yeniden yapılandırma süreci ile Halkbank ticari bankacılık kuralları çerçevesinde yürütmekte olduğu faaliyetlerine operasyon ağırlıklı bankacılık anlayışıyla müşteri odaklı pazarlama faaliyetlerini de eklemiştir.

2005 yılında karar alma süreçlerinde etkinliği artırmak ve özelleştirme çalışmalarına hız kazandırmak amacıyla T.C. Ziraat Bankası ile ortak olan yönetim ayrılarak yeni bir organizasyon şeması oluşturulmuştur. Yeni yapı ile Banka'da icra kurulu ve murahhas aza yönetim organları kaldırılmış, geniş yetkilere sahip genel müdürlük sistemine geçilmiştir.

2007 yılında Hazine'ye ait hisselerin %25'ine kadar olan kısmının halka arz suretiyle özelleştirilmesi yoluna gidilmiştir. 10 Mayıs 2007 tarihinde yapılan ve rekor talep toplayan Halkbank halka arzı, Türk sermaye piyasalarında gerçekleşen en büyük halka arz olmuştur.

Bugün Halkbank 728 şube, 38 ticari, 6 kurumsal, 3 özel işlem merkezi, 24 uydu şube, 3 serbest bölge şubesi olmak üzere; 802 yurtiçi şube, 5 yurtdışı şube ve 1 temsilcilik olmak üzere toplam 808 hizmet birimi, 25 Bölge Koordinatörlüğü ve 14.332 personeli ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

## Halkbank'ın Sermaye Yapısı

Türkiye Halk Bankası A.Ş.'nin ödenmiş sermayesi 1.250.000.000 TL'dir.

Banka'nın sermayesinin %99,999996207'si T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı'na ait iken, söz konusu paya karşılık gelen hisselerin %24,98'i; Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 05.02.2007 tarih ve 2007/08 sayılı Kararı, Banka'nın 19.04.2007 tarihli Genel Kurul Kararı ve SPK'nın 26.04.2007 tarih 16/471 sayılı Kararı ile

10.05.2007 tarihinde halka arz edilmiştir.

Nitelikli paya sahip hissedar, %75,02604000'lük hisse oranı ile T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'dır. (Adres: Ziya Gökalp Cad. No: 80 Kurtuluş/Ankara)

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcıları Banka'da pay sahibi değildir.

Hissedar Adı	Ortak Adedi *	Ödenmiş Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Katılım Oranı (%)
1-Özelleştirme İdaresi Başkanlığı **	1	937.825.500	75,02604000
2-Bankalar	4	14.105	0,00112840
3-Kooperatifler	143	17.244	0,00137952
4-Belediyeler	980	186.854	0,01494832
5-İl Özel İdareler	65	92.084	0,00736672
6-Ticaret Odaları	12	2.086	0,00016688
7-Şahıs ve Şirketler	13.518	146.067	0,01168536
8-Halka Açık Kısım**	1	311.716.060	24,93728480
<b>Toplam</b>	<b>14.724</b>	<b>1.250.000.000</b>	<b>100,00000000</b>
Küçük Hissedarlar Yüzde Oranı (%)			0,03667520
Özelleştirme İdaresi Başkanlığı Yüzde Oranı (%)			75,02604000
Halka Açık Olan Kısım (Borsada İşlem Gören) %			24,93728480
<b>Toplam(%)</b>			<b>100,00000000</b>

\* Pay defterinde yazılı ortak sayısını göstermektedir.

\*\* Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'nın 937.825.500 TL'lik payı içerisinde 549.932 TL'lik halka açık payları da bulunmaktadır. Bu paylar ile birlikte Banka'nın sermayesinin halka açık kısmının pay tutarı 312.265.992 TL olup pay oranı %24,98'dir.

## Yönetim Kurulu ve Denetçiler

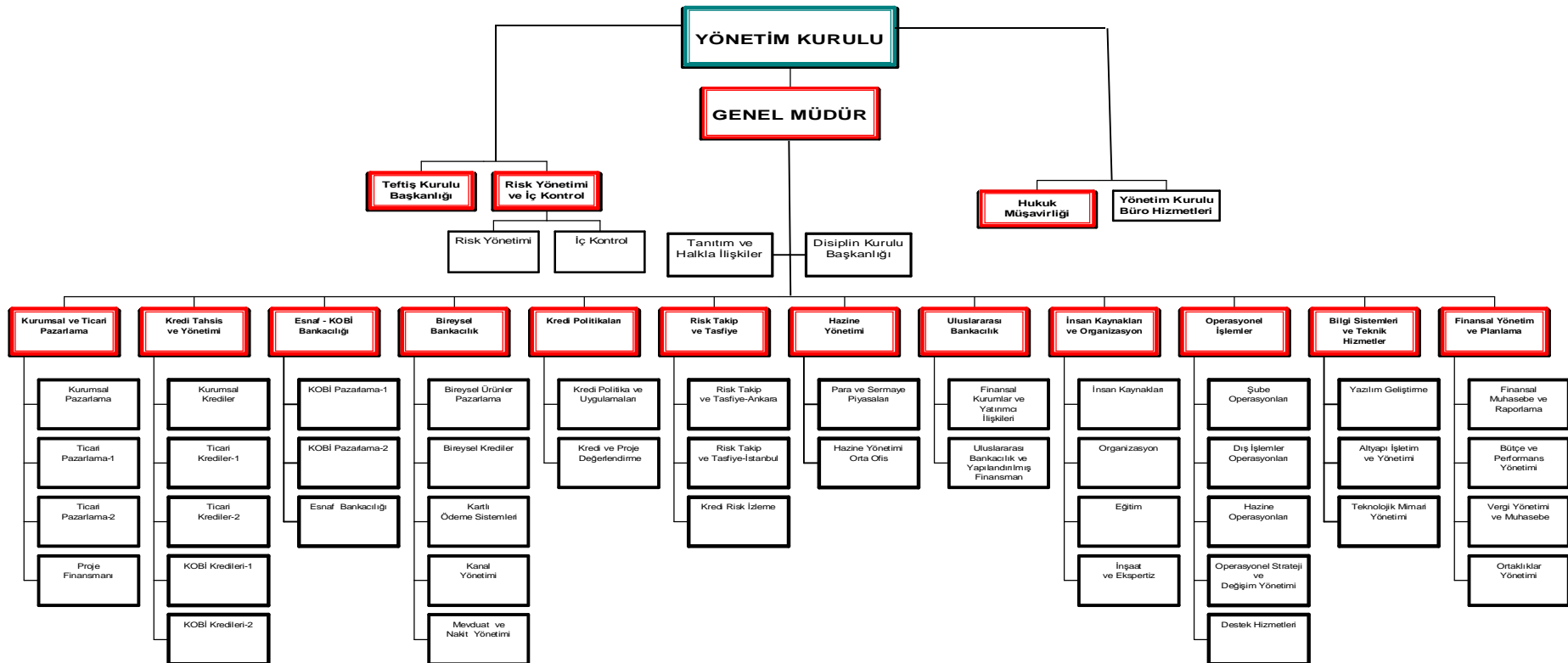
Adı Soyadı	Görevi	Bu Göreve Başlama Tarihi	Bankamızda Göreve Başlama Tarihi
Hasan CEBECİ	Yönetim Kurulu Başkanı	13.04.2005	28.03.2003
Mehmet Emin ÖZCAN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	24.05.2010	24.05.2010
Süleyman ASLAN	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür	15.07.2011	17.06.2005
Emin Süha ÇAYKÖYLÜ	Yönetim Kurulu Üyesi	28.03.2003	28.03.2003
Dr. Nurzahit KESKİN	Yönetim Kurulu Üyesi	13.04.2005	13.04.2005
Dr. Ahmet YARIZ	Yönetim Kurulu Üyesi	09.04.2008	09.04.2008
Sabahattin BİRDAL	Yönetim Kurulu Üyesi	27.10.2010	27.10.2010
Ahmet KAHRAMAN	Yönetim Kurulu Üyesi	18.04.2012	18.04.2012
Hikmet Aydın SİMİT	Yönetim Kurulu Üyesi	18.04.2012	18.04.2012
Faruk ÖZÇELİK	Denetim Kurulu Üyesi	24.05.2010	24.05.2010
Ali ARSLAN	Denetim Kurulu Üyesi	18.04.2012	18.04.2012

## Üst Yönetim

Adı Soyadı	Görevi	Bu Göreve Başlama Tarihi	Üst Yönetime Atanma Tarihi
Süleyman ASLAN	Genel Müdür	15.07.2011	17.06.2005
Taner AKSEL	Esnaf-KOBİ Bankacılığı'ndan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	22.07.2011	26.03.2010
Mehmet Hakan ATILLA	Uluslararası Bankacılık'tan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	11.11.2011	11.11.2011
Mehmet Akif AYDEMİR	Kredi Tahsis ve Yönetimi'nden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	22.07.2011	04.03.2010
Yakup DEMİRCİ	İnsan Kaynakları ve Organizasyon'dan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	11.06.2008	11.06.2008
Mürsel ERTAŞ	Risk Takip ve Tasfiye'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	12.10.2010	12.10.2010
Erol GÖNCÜ	Bilgi Sistemleri ve Teknik Hizmetler'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	14.06.2005	14.06.2005
İsmail Hakkı İMAMOĞLU	Bireysel Bankacılık'tan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	22.07.2011	28.03.2011
Dr. Şahap KAVCIOĞLU	Kredi Politikaları'ndan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	24.09.2010	17.06.2005
Mustafa SAVAŞ	Finansal Yönetim ve Planlama'dan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	22.07.2011	12.08.2002
Selahattin SÜLEYMANOĞLU	Risk Yönetimi ve İç Kontrol'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	27.09.2010	01.07.2007
Atalay TARDUŞ	Kurumsal ve Ticari Pazarlama'dan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	04.08.2011	04.08.2011
Murat UYSAL	Hazine Yönetimi'nden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	11.11.2011	11.11.2011
Ufuk Hacer DENİZCİ YÜCE	Operasyonel İşlemler'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	12.10.2010	12.10.2010
Alaaddin SARITAÇ	Teftiş Kurulu Başkanı	09.02.2011	09.02.2011

30.09.2012 tarihi itibarıyla;

## GENEL MÜDÜRLÜK ORGANİZASYON ŞEMASI



Yönetim Kurulu'nun 12.06.2012 tarih ve 16-47 sayılı Kararı ile kabul edilmiştir.



## Genel Ekonomik Değerlendirme

Euro Bölgesi ülkelerinin kamu borçlarının sürdürülebilirliğine dair endişeler 2012 yılında da geçerliliğini korurken Yunanistan, Portekiz ve İrlanda'nın ardından İspanya borç sorununa ilişkin endişeler 2012 yılının üçüncü çeyreğine damgasını vurmuştur. Bu ülkelerin finanse edilmesi için kurulan Avrupa İstikrar Mekanizması'nın ise yeterli kaynağı bulup bulamayacağı ve üye ülkelerin arasındaki görüş farklılıkları borç sorununun çözümünde başlıca riskleri oluşturmaktadır. Yine bu dönemde Avrupa ve ABD başta olmak üzere küresel merkez bankaları yeni parasal genişleme programları açıklayarak ekonomik aktiviteyi canlandırmayı ve işsizlik oranlarını düşürmeyi amaçlamışlardır.

Küresel konjoktürdeki belirsizliğe rağmen Türkiye ekonomisi 2011 yılında kaydettiği %8,5 büyümesiyle dünyada büyüme hızı en yüksek olan ülkeler arasında yer almıştır. Küresel ölçekteki belirsizlikler ve cari işlemler açığındaki artış karşısında TCMB'nin aldığı önlemler sonucunda, ekonomi yumuşak iniş sürecine girmiş ve yılın ilk yarısında %3,1 seviyesinde büyüme gerçekleşmiştir. Öncü göstergeler yumuşak iniş sürecinin yılın üçüncü çeyreğinde de devam edeceğine işaret ederken TCMB'nin parasal genişleme yönünde attığı adımlara bağlı olarak yılın son çeyreğinde ekonomik aktivitenin yeniden hızlanması beklenmektedir. Diğer yandan Avrupa Birliği ülkelerinin içinde bulunduğu durgunluk ihracat pazarlarının çeşitlendirilmesi konusunda önemli adımların atılmasını sağlamış, AB dışı ülkelere ihracat yapan sektörlerin desteğiyle net ihracatın büyümeye katkısının pozitif dönmesine neden olmuştur. Bunun yanı sıra ihracatta görülen artış TCMB'nin iç talebi daraltmaya yönelik aldığı önlemlerle birlikte cari açığın düşürülmesinde etkili olmuştur. Zor bir dış konjonktüre rağmen bu dönemde Türkiye ekonomisi olumlu bir performans göstermeye devam ederken bütçe konusunda disiplinin bozulmaması Türkiye'nin göstermiş olduğu bu performansa önemli katkı sağlamıştır.

Halkbank, risk odaklı yönetim anlayışının en doğal sonucu olarak iç ve dış makro ekonomik gelişmeleri çok yakından takip etmekte ve stratejilerini güncellemektedir. Böylece Banka, güçlü sermaye ve finansal yapısının da desteğiyle ekonomik gelişmeler karşısında proaktif hazine stratejileri izleyebilmekte, kârlılığını ve büyüme ivmesini koruyabilmektedir. Titiz çalışmalar ve kapsamlı analizler sonucunda 2012 üçüncü çeyreğinde, Banka bilançosunun risk-getiri dengesi optimum düzeyde tutulmuştur.

## Başlıca Finansal Göstergeler

Özet Bilanço (Milyon TL)	Eylül 2012	Aralık 2011	Değişim (%)
Toplam Aktifler	102.059	91.124	12,0
Krediler	63.023	56.216	12,1
TP	45.486	38.627	17,8
YP	17.537	17.589	-0,3
Menkul Kıymetler	22.952	23.346	-1,7
Mevduat	76.429	66.247	15,4
TP	51.607	44.249	16,6
YP	24.822	21.998	12,8
Toplam Özkaynaklar	11.091	8.640	28,4

Özet Gelir/Gider Tablosu (Milyon TL)	Eylül 2012	Eylül 2011	Değişim (%)
Faiz Geliri	6.598	5.112	29,1
Kredilerden Alınan	4.959	3.732	32,9
Menkul Değerlerden Alınan	1.626	1.370	18,7
Faiz Gideri	3.415	2.741	24,6
Mevduata Verilen	3.075	2.274	35,2
Net Faiz Geliri	3.183	2.371	34,2
Net Ücret ve Komisyonlar	641	535	19,7
Faaliyet Gelirleri	4.399	3.553	23,8
Vergi Öncesi Kar	2.352	1.940	21,2
Net Dönem Karı	1.853	1.541	20,3

Rasyo (%)	Eylül 2012	Aralık 2011
Faiz Getirili Aktifler/Aktif Toplamı	84,9	87,5
Krediler/Aktif Toplamı	61,8	61,7
Takipteki Alacaklar/Toplam Krediler (Brüt)	2,9	2,9
Vadesiz Mevduat/Toplam Mevduat	19,5	20,1
Mevduatın Krediye Dönüşüm Oranı	82,5	84,9
Ortalama Aktif Kârlılığı (ROA)	2,6	2,5
Ortalama Özkaynak Kârlılığı (ROE)	25,1	25,4

## Toplam Aktifler

↑ % 12,0  
**102.059 milyon TL**

2011: 91.124 milyon TL

## Özkaynaklar

↑ % 28,4  
**11.091 milyon TL**

2011: 8.640 milyon TL

## Net Kar

↑ % 20,3  
**1.853 milyon TL**

Eylül 2011: 1.541 milyon TL

## Sermaye Yeterlilik Rasyosu\*

30.09.2012 → % 14,6

31.12.2011 → % 14,3

## Özkaynak Verimliliği

↓ - 34 bp  
**% 25,1**

2011: %25,4

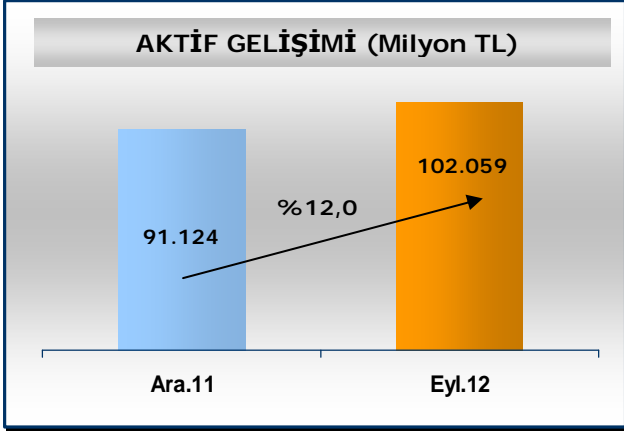
## Net Faiz Marjı

↑ 33 bp  
**% 5,1**

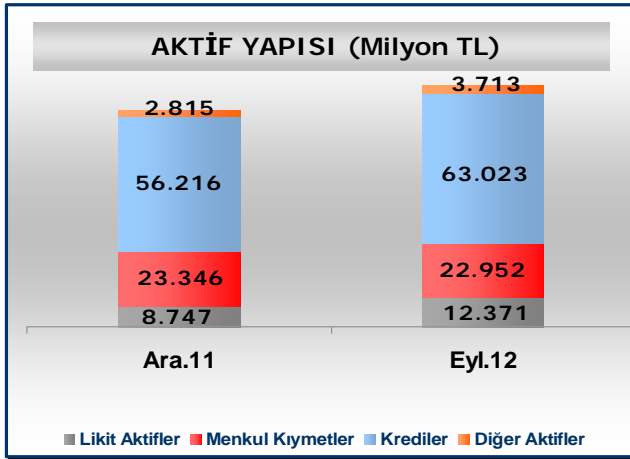
2011: % 4,8

\* Sermaye Yeterlilik Rasyosu 30.09.2012 tarihinde Basel II'ye göre, 31.12.2011 tarihinde ise Basel I'e göre hesaplanmıştır.

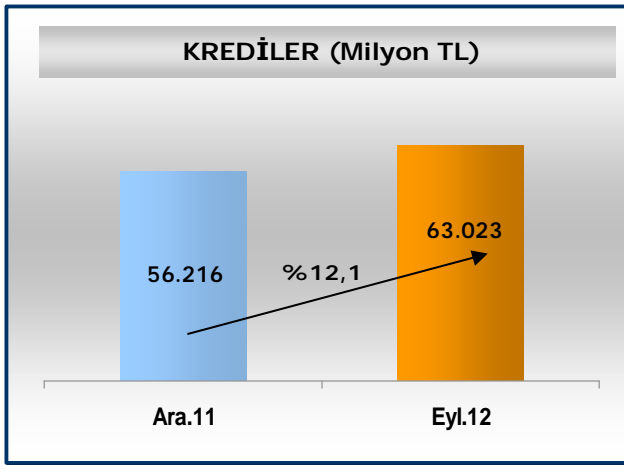
## AKTİF YAPISI



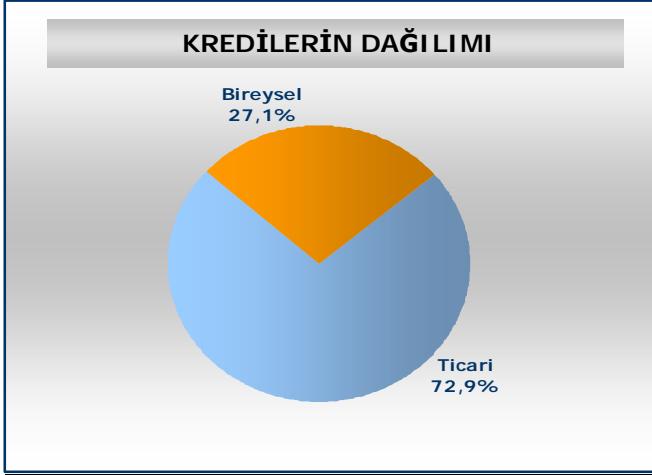
2012 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu aktif toplamı 2011 yılsonuna göre %12,0 oranında artış göstererek 102.059 milyon TL düzeyine ulaşmıştır.



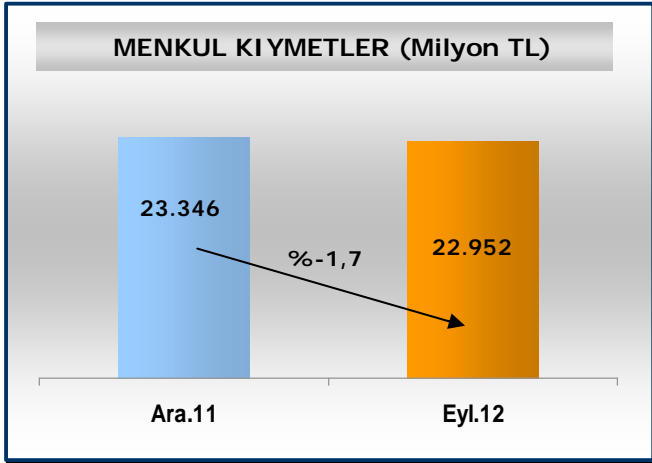
Banka plasmanlarının önemli kalemleri %61,8 pay ile 63.023 milyon TL tutarında kredilerden, %22,5 pay ile 22.952 milyon TL tutarında menkul kıymetlerden, %12,1 pay ile 12.371 milyon TL tutarında likit aktiflerden ve %3,6 pay ile 3.713 milyon TL ise diğer plasmanlardan oluşmuştur.



2012 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın krediler toplamı 2011 yılsonuna göre %12,1 oranında artış göstererek 63.023 milyon TL düzeyine ulaşmıştır. TL kredilerin tutarı 45.486 milyon TL, YP kredilerin tutarı ise 17.537 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

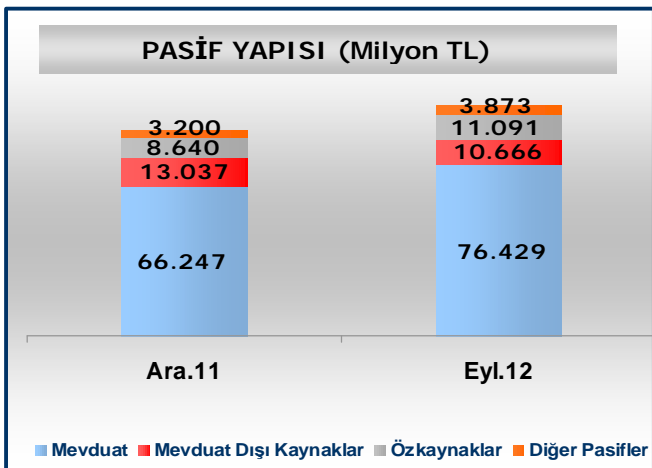


2012 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın krediler toplamının %27,1'ini bireysel krediler, %72,9'unu ise ticari krediler oluşturmuştur. Bireysel krediler yılsonuna göre %13,1 oranında artarken, ticari kredilerdeki artış oranı %11,7 olarak gerçekleşmiştir.

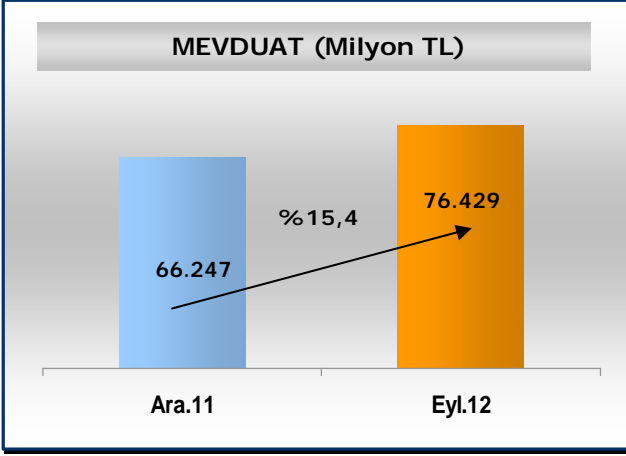


2012 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın menkul kıymetler toplamı 2011 yılsonuna göre %1,7 oranında azalış göstererek 22.952 milyon TL düzeyinde gerçekleşmiştir.

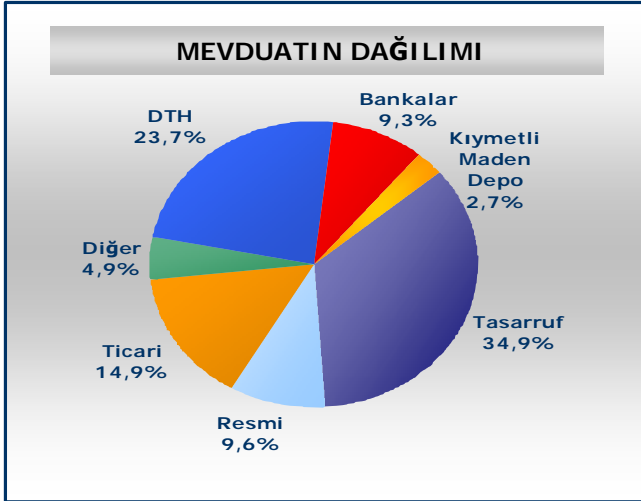
## PASİF YAPISI



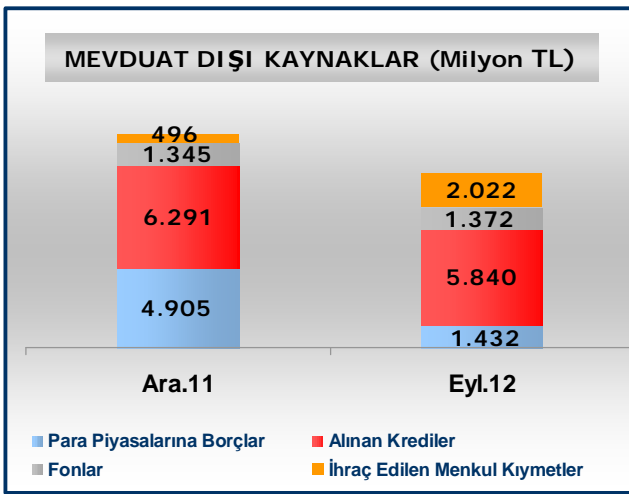
Banka kaynaklarının önemli kısmı %74,9 pay ile 76.429 milyon TL tutarında mevduat hesaplarından, %10,5 pay ile 10.666 milyon TL tutarında mevduat dışı kaynaklardan, %10,9 pay ile 11.091 milyon TL tutarında özkaynaklardan ve %3,7 pay ile 3.873 milyon TL ise diğer kaynaklardan oluşmaktadır.



2012 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın mevduat toplamı 2011 yılsonuna göre %15,4 oranında artış göstererek 76.429 milyon TL düzeyine ulaşmıştır. TL mevduatın tutarı 51.607 milyon TL, YP mevduatın tutarı ise 24.822 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.



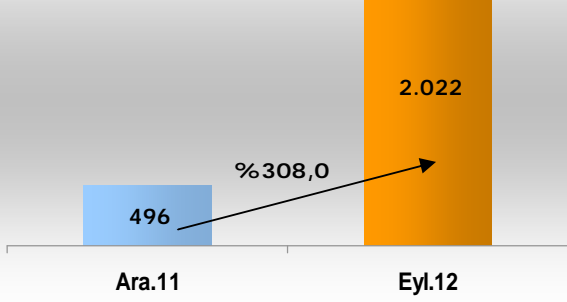
2012 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın mevduat toplamının %34,9'unu tasarruf, %23,7'sini DTH, %14,9'unu ticari, %9,3'ünü bankalar, %9,6'sını resmi, %2,7'sini kıymetli maden depo hesabı ve kalan %4,9'unu ise diğer mevduat oluşturmaktadır.



Banka'nın mevduat dışı kaynaklarının önemli kısmı %54,8 oranı ile 5.840 milyon TL tutarında alınan kredilerden, %13,4 oranı ile 1.432 milyon TL tutarında para piyasalarına borçlardan, %12,9 oranı ile 1.372 milyon TL tutarında fonlardan ve %18,9 oranı ile 2.022 milyon TL tutarında ihraç edilen menkul kıymetlerden oluşmaktadır. Repo işlemlerinden sağlanan fonlar mevduat dışı kaynakların önemli bir bölümünü oluşturmaktadır.

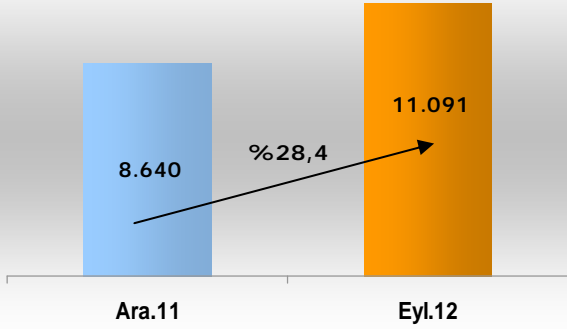


### İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Milyon TL)



2012 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu ihraç edilen menkul kıymetler kalemi 2011 yılsonuna göre %308,0 oranında artış göstererek 2.022 milyon TL düzeyine ulaşmıştır. İhraç edilen menkul kıymetler portföyü Banka Bonosu ve Eurobond tahvil ihracından oluşmaktadır.

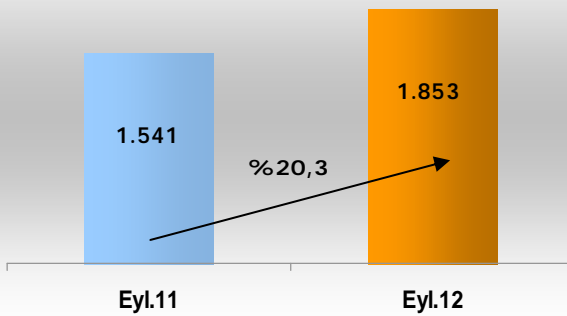
### ÖZKAYNAKLAR (Milyon TL)



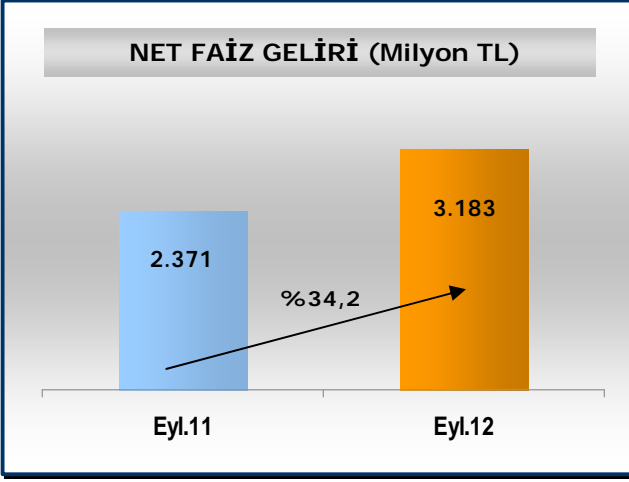
2012 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu özkaynak toplamı 2011 yılsonuna göre %28,4 oranında artış göstererek 11.091 milyon TL düzeyine ulaşmıştır.

## KARLILIK YAPISI

### NET KAR (Milyon TL)



2012 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın net karı geçen yılın aynı dönemine göre %20,3 oranında artış göstererek 1.853 milyon TL düzeyine ulaşmıştır.



2012 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın net faiz geliri geçen yılın aynı dönemine göre %34,2 oranında artış göstererek 3.183 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

## SERMAYE YETERLİLİK RASYOSU

Kredi Riski İçin Gerekli Sermaye Yükümlülüğü (Kredi Riskine Esas Tutar\*0,08) (KRSY)  
Piyasa Riski İçin Gerekli Sermaye Yükümlülüğü (PRSY)  
Operasyonel Risk İçin Gerekli Sermaye Yükümlülüğü (ORSY)  
Özkaynak  
Özkaynak/((KRSY+PRSY+ORSY)\*12,5\*100))

Eylül 2012
5.606.748
172.893
601.101
11.657.584
14,62

\* Sermaye Yeterlilik Rasyosu 30.09.2012 tarihinde Basel II'ye göre, 31.12.2011 tarihinde ise Basel I'e göre hesaplandığından karşılaştırma tablosu konulmamıştır.

## BANKANIN 2012 YILI III. DÖNEM GELİŞMELERİ

### Önemli Gelişmeler

- Ü Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun (ÖYK) 05.02.2007 tarih 2007/8 sayılı Kararı ile Bankamız sermayesinde bulunan kamuya ait hisseler, özelleştirme kapsam ve programına alınmış, ÖYK'nın 04.10.2012 tarih ve 2012/150 sayılı Kararı ile de, Bankamız sermayesinde bulunan T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na (ÖİB) ait hisselerden, toplam sermayenin %20,8'ine tekabül eden kısmının satış yöntemiyle özelleştirilmesine, satışın halka arz suretiyle gerçekleştirilmesine, ayrıca ilave olarak ek satış hakkının kullanılmasına ve halka arz işleminin 1 (bir) yıl içinde tamamlanmasına yönelik strateji kararı alınmıştır.
- Ü Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Moody's, Halk Bankası'nın uzun dönem yerel para mevduat notunu "Baa3"ten "Baa2"ye ve uzun dönem yabancı para mevduat notunu "Ba3"ten "Ba2"ye yükseltmiştir. Kısa dönem yerel para notunu "Prime-3" seviyesinden "Prime-2"ye yükseltmiş olup, "D+" olan finansal güçlülük notunu teyit ederek görünümü ise "Durağan" olarak belirlemiştir.
- Ü Bankamızın Eurobond Tahvil ihracına ilişkin yatırımcı görüşmeleri sonrası talep toplama süreci tamamlanmış olup nominal tutarı 750 Milyon Amerikan Doları ve itfa tarihi 19.07.2017 olan 5 yıl vadeli sabit faizli tahviller %5,00 faiz oranı üzerinden fiyatlanmış ve kupon oranı %4,875 olarak gerçekleşmiştir.
- Ü Bankamız tarafından Sermaye Piyasası Kurulu'nun 11.07.2012 tarihli izni ve Kurul Kayıt Belgesi'ne istinaden gerçekleştirilen 3. etap 750.000.000-TL nominal tutarındaki 175 gün vadeli banka bonusu ihraç sonuçları Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) yayınlanmıştır. Halka arzın %50'lik bölümü yurtiçi bireysel yatırımcılara, %50'lik bölümü kurumsal yatırımcılara tahsis edilmiştir. Yapılan halka arz sonucunda; yurtiçi bireysel yatırımcı grubuna 403.612.316 TL nominal, kurumsal yatırımcı grubuna 431.763.000 TL nominal talep gelmiştir. Bonoların basit faiz oranı %8,80, bileşik faiz oranı %9,00 olarak belirlenmiş, buna göre 100 TL nominal değerli banka bonosunun satış fiyatı 95,952 TL olarak kesinleşmiştir.
- Ü 5411 sayılı Bankacılık Kanunu'nun 4 üncü ve Geçici 3 üncü maddeleri kapsamında Bankamızın, bağlı ortaklıklarına; Bankanın ortaklıkları ile yapacağı sözleşmeler çerçevesinde bu kuruluşların müşterilerinin risk durumlarının izlenmesi, değerlendirilmesi, kontrolü ve müşteri hizmetlerinin yerine getirilmesi nedeniyle bilgi ve belge alışverişi ve hizmet teminine ilişkin Bankacılık ve insan kaynakları alanında eğitim, eğitim altyapısı, ürün ve hizmetlerine ilişkin tanıtım ve reklam programları, iç kontrol, iç denetim ve risk değerlendirme ve yönetimi, mühendislik ve mimarlık, ekspertiz, ipotek, sigorta ve satın alma, fonların idari ve operasyon işlemleri, muhasebe işlemleri, tablolar ve raporlamalar, hukuk müşavirliği, bilgi sistemleri, altyapı, yazılım ve donanım konularında danışmanlık ve destek hizmeti verilmesine yönelik faaliyet genişlemesi için BDDK'ya yapılan başvurumuz Kurul'un 31.08.2012 tarih, 4919 sayılı Kararı ile onaylanmıştır.
- Ü 2012 yılının üçüncü çeyreğinde de Bankamız ve Organize Sanayi Bölgeleri arasında imzalanan kredi protokolleriyle OSB'lerde faaliyet gösteren firmalara, Bankamızın enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji kredisi ürünleri uygun koşullarda kullanma fırsatı sunulmuştur. Başkent OSB, Gebze OSB, Tokat OSB, Osmaniye OSB, Kilis OSB, Giresun OSB, İmes OSB, Kemalpaşa OSB, Antalya OSB, Bor OSB, Şabanözü OSB, Korgun OSB, Diyarbakır OSB, Kayseri OSB, Yozgat OSB, Antakya OSB, Beşikdüzü OSB, Kayseri OSB, Yozgat OSB, Antalya OSB, Bolu OSB, Düzce OSB, Sakarya OSB, TOSB OSB, Kırıkkale OSB, Fatsa OSB, Ordu OSB, Batman OSB, Van OSB, Polatlı OSB, Malatya OSB, Ereğli OSB, Karaman OSB, Hayrabolu OSB, Balıkesir OSB ve Aksaray OSB ile protokoller imzalanmıştır.
- Ü 15.06.2012 tarih ve 2012/3305 sayılı "Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar" çerçevesinde, T.C. Ekonomi Bakanlığı ile Bankamız arasında yeni kanun kapsamında "Faiz Desteğinin Uygulanmasına İlişkin Protokol" imzalanmıştır.

- Ü Makedonya'da faaliyet gösteren Bankamız bağlı ortaklığı Halk Banka A.D., Skopje'nin Makedonya'da faaliyet gösteren ve T.C. Ziraat Bankası A.Ş.'nin hakim ortağı olduğu Ziraat Banka A.D., Skopje'yi tüm aktif, pasif, şube ve personeli ile ilgili operasyonel devralma süreci tamamlanmış olup, hisse devir süreci devam etmektedir.

## Yeni Ürünler ve Kampanyalar

- Ü Dönem içerisinde "Yaz Tarifesi", "Sezon Sonu İndirimi" ve Ramazan Bayramı'na yönelik "Erken Gelen Bayram Kredisi" kampanyaları düzenlenmiştir.
- Ü Okul öncesi eğitiminden başlayarak doktora eğitimine kadar tüm eğitim giderlerinin finanse edilmesine yönelik "Eğitim Kredisi" ürünü çıkarılmıştır.
- Ü TOKİ tarafından yaptırılan konutlar için "TOKİ Konut Kredisi Kampanyası"düzenlenmiştir.
- Ü Toptan satış gerçekleştiren firmaların (ana firmaların) bayi/distribütör/satış noktalarına yapmış olduğu satışlarda nakit akışını düzenleyen ve vadeli alışverişe imkan veren kartlı ödeme çözümü olan "Kobikart" ürünü oluşturulmuştur.
- Ü Dönem içerisinde "Faiz İndirimli İhtiyaç Kredisi" ürünü çıkarılmıştır.
- Ü TL ve YP hesabından, belirli kriterler çerçevesinde vadesi belirlenip istenildiği zaman vadesi bozulmadan para çekilebilmesine olanak tanıyan "Serbest Vadeli Mevduat Hesabı Ürünü" oluşturulmuştur.

## Sosyal Sorumluluk Projeleri

- Ü Bankamız ile KOSGEB arasında Türkiye'de girişimciliğin desteklenmesi ve yeni girişimlerin sayısının hızla artması için ortak bir sosyal sorumluluk projesi başlatılmış ve "Girişimcilik Eğitimleri İşbirliği Protokolü" imzalanmıştır.
- Ü T.C. Gençlik ve Spor Bakanlığı tarafından 81 ilden 2.400 üniversite öğrencisi gencin yaratıcılıklarını geliştirmek, kendilerine güvenen birey olmaları için destek vermek, atacakları adımlarda yol göstermek, onları yeni ufuklara taşımak amacıyla düzenlenen "Lider Gençlik Kampları" ve 100.000 gencin katılımıyla gençlerin, yaşadıkları illerden ülkemizin farklı illerine seyahat etmelerini, akranlarıyla tanışmalarını ve kaynaşmalarını, ülkemizin doğal ve tarihi güzellikleriyle kültürel zenginliklerini tanımalarını sağlamak amacıyla düzenlenen "SEYYAH-Ulu Çınarın İzinde" adlı projeler Bankamız sponsorluğunda gerçekleştirilmiştir.
- Ü Bankamız Altı Nokta Hizmet Vakfı tarafından çıkarılan kabartma kitap basımına sponsor olarak görme engellilere verdiği desteği sürdürmüştür.
- Ü İstanbul Büyükşehir Belediyesi ve Türkiye İhracatçılar Birliği işbirliği ve Bankamız sponsorluğunda gerçekleştirilen İstanbul'da Ramazan etkinlikleriyle İstanbullulara ve İstanbul'daki yerli ve yabancı turistlere ramazan geleneği ve deneyimi hatırlatılarak, tüm ay boyunca etkinlikler düzenlenmiştir.
- Ü Buz hokeyi sporunun ülkemizdeki gelişmesine katkı sağlaması amacıyla Türkiye Buz Hokeyi Federasyonu'nun tüm yıl boyunca katılacağı turnuvalara Bankamız sponsor olarak katkı sağlamaktadır.
- Ü Yerel, ulusal ve uluslararası kültürel işbirliğiyle, yerel dönüşümü amaçlayan bir sanat etkinliği olan Uluslararası Sinop Bienali (SİNOPALE) Bankamız sponsorluğunda gerçekleştirilmiştir.
- Ü Türk ve yabancı finans ve iş dünyasının önemli aktörlerine ev sahipliği yapan İstanbul Finans Zirvesi Bankamız ana sponsorluğunda gerçekleştirilmiştir.

- Ü Geleceğimizin teminatı olan gençlerimizin meslek sahibi olmalarını sağlamak amacıyla Yozgat Bozok Üniversitesi bünyesinde faaliyet gösterecek Sarıkaya Uygulamalı Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Yüksekokuluna Bankamız sponsor olarak katkı sağlayarak eğitime verdiği desteğe devam etmiştir.
- Ü Türkiye ile Balkan halkları arasında başlatılmış olan kardeşlik, dostluk ve iş ilişkilerinin artırılması, Balkan savaşlarının 100. yıldönümünde kültürel bağlarımızın köklü bir geçmişe dayandığı Makedonya ile kurulan gönül bağının güçlenmesi amaçlarından yola çıkarak Avrasya Ekonomik İlişkiler Derneği tarafından düzenlenen "Makedonya'ya Bir Dost Selamı" projesi Bankamız sponsorluğunda gerçekleştirilmiştir.

## Yeni Açılan Şubeler

- Ü Dönem içerisinde "Marmara Kurumsal Şubesi/İstanbul", "Bakırlı Şubesi/Denizli", "Kovancılar Şubesi/Elazığ", "Cizre Şubesi/Şırnak", "Ticaret Borsası Uydu Şubesi/Ankara", "18 Mart Uydu Şubesi/Çanakkale", "Kurtalan Şubesi/Siirt", "Ataşehir Şubesi/İstanbul", "Pamukkale Üniversitesi Uydu Şubesi/Denizli", "Malazgirt Uydu Şubesi/Muş", "Alaçatı Uydu Şubesi/İzmir", "Sürmene Şubesi/Trabzon", "Dursunbey Uydu Şubesi/Balıkesir", "Akçakale Şubesi/Şanlıurfa" ve "Taşdelen Şubesi/İstanbul" şubeleri faaliyete başlamıştır.

## Halkbank'ın Ortaklıkları

Halkbank, gelişmiş bankacılık hizmetlerinin yanı sıra müşterilerine, çeşitli alanlardaki ürün ve hizmetleri de sağlayan toplam 21 firmadan oluşan geniş bir ortaklık portföyüne sahiptir.

Halkbank'ın ortaklık politikası gereğince ortaklık portföyünü oluşturan iştirakler;

- artı değer yaratarak, farklı hizmet alanlarında bireysel ve kurumsal müşterilerine sunduğu ürün ve hizmet yelpazesini zenginleştirmekte, çapraz ve tamamlayıcı ürün sunum ve satış olanakları yaratmaktadır.
- diğer işletmelerle iyi ilişkiler kurmakta veya mevcut ilişkileri genişletmekte ve devam ettirmektedir.
- operasyonel verimliliği artırarak hizmet üretim maliyetlerini düşürmektedir.
- müşterilerin ihtiyaç duyduğu hizmetlerin kaliteli bir şekilde sunulmasını sağlamaktadır.

Bu politika ile hareket eden Halkbank, ortaklıkları ile gerçekleştirdiği sinerjik işbirliği sayesinde, müşterilerine ihtiyaç duydukları hizmetleri hızlı ve etkin bir şekilde sunmaktadır.

Halkbank'ın yurt içi ve yurt dışındaki ortaklıkları hakkındaki özet bilgiler aşağıda verilmiştir.

### ■ Yurt İçi Ortaklıklar:

#### Halk Sigorta A.Ş.

Şirket'in sermayesi 40.000.000 TL'dir. Halkbank'ın sermaye payı %89,18'dir.

#### Halk Hayat ve Emeklilik A.Ş.

Şirket'in sermayesi 72.000.000 TL olup, Halkbank'ın sermaye payı %94,40'tır.

#### Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Şirketin sermayesi 46.000.000 TL'dir. Halkbank'ın sermaye payı %99,94'tür.

#### Halk Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.

Şirketin sermayesi 477.000.000 TL'dir. Halkbank'ın sermaye payı %99,84'tür.

#### Halk Finansal Kiralama A.Ş.

Şirket'in sermayesi 93.950.000 TL'dir. Halkbank'ın sermaye payı %99,99'dur.

#### Halk Portföy Yönetimi A.Ş.

Şirket'in sermayesi 5.000.000 TL'dir. Halkbank'ın sermaye payı %55,99'dur.



**Halk Faktoring A.Ş.**

Şirket'in sermayesi 20.000.000 TL'dir. Halkbank'ın sermaye payı %95'tir.

**KOBİ Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.**

Şirket'in sermayesi 38.000.000 TL olup, Halkbank'ın sermaye payı %31,47'dir.

**Fintek Finansal Teknoloji Hizmetleri A.Ş.**

Şirket'in toplam sermayesi 2.500.000 TL'dir. Halkbank'ın sermaye payı %24'tür.

**Bileşim Alternatif Dağıtım Kanalları ve Ödeme Sistemleri A.Ş.**

Şirket'in sermayesi 1.000.000 TL'dir. Halkbank'ın sermaye payı %24'tür.

**Bankalararası Kart Merkezi A.Ş.**

Şirket'in sermayesi 14.000.000 TL'dir. Halkbank'ın sermaye payı %18,95'tir.

**Kredi Kayıt Bürosu A.Ş.**

Şirket'in sermayesi 7.425.000 TL'dir. Halkbank'ın sermaye payı %18,18'dir.

■ **Yurt Dışı Ortaklıklar:**

**Halk Banka A.D., Skopje \***

Banka'nın sermayesi 1.884.150.000 MKD olup, Halkbank'ın sermaye payı %98,12'dir.

\* Ziraat Banka A.D. Skopje'nin Halk Bank A.D. Skopje'ye hisse devir prosedürü devam etmektedir.

**Demir-Halk Bank (Nederland) N.V.**

Demir-Halk Bank'ın sermayesi 113.445.054 Euro olup, Halkbank'ın sermaye payı %30'dur.

**Uluslararası Garagum Ortaklar Bankası-International Joint Stock Bank (Garagum)**

Banka'nın sermayesi 14.250.000 Manat olup, Halkbank'ın sermaye payı %2,40'tir.

**Macaristan Halk Bankası-Magyarorszagi Volksbank RT**

Banka'nın sermayesi 28.566.000.000 Macar Forinti olup, Halkbank'ın sermaye payı %1,40'tir.

■ **Diğer Ortaklıklar:**

Kredi Garanti Fonu A.Ş.

İMKB Takas ve Saklama Bankası A.Ş.

Mersin Serbest Bölge İşleticisi A.Ş.

Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası

Alanya Liman İşletmeleri Denizcilik Tur. Tic. ve San. A.Ş.