

Faaliyet Raporu

2011

3. Çeyrek Ara Dönem

Faaliyet Raporu

Faaliyet Raporu

2011

3. Çeyrek Ara Dönem

010100100111  
11000110  
01101010010  
01001  
0001101010010001010  
010010101010101  
0100100110001  
01000100  
01001  
010

 **HALKBANK**

> Üreten Türkiye'nin Bankası

## İÇİNDEKİLER

<i>Yönetim Kurulu Başkanı'nın Değerlendirmesi - 1</i>
<i>Genel Müdür'ün Değerlendirmesi - 2</i>
<i>Halkbank'ın Tarihsel Gelişimi - 4</i>
<i>Halkbank'ın Sermaye Yapısı - 4</i>
<i>Yönetim Kurulu ve Denetçiler - 5</i>
<i>Üst Yönetim - 5</i>
<i>Organizasyon Şeması - 6</i>
<i>Genel Ekonomik Değerlendirme - 7</i>
<i>Finansal Göstergeler - 8</i>
<i>Bankanın 2011 yılı II. Dönem Gelişmeleri - 14</i>
<i>Halkbank'ın Ortaklıkları - 15</i>

## Yönetim Kurulu Başkanı'nın Değerlendirmesi

Türkiye'nin geçen yıl kaydettiği ekonomik büyümeyi kalıcı kılmak için atılan adımların olumlu sonuçlarını aldığımız bir dönemden geçiyoruz. Bu sürecin, hem ülke ekonomisi hem Bankamız üzerindeki pozitif etkileri yılın ilk dokuz ayına ait finansal sonuçlarda da kendini net bir şekilde ortaya koyuyor.

Geçtiğimiz yıl, Türkiye ekonomisi yüzde 8,9 oranında büyüyerek dünyanın gelişmiş ve gelişmekte olan ülkeleri arasında (G-20) en hızlı büyüyen üçüncü ülke olma başarısını göstermişti. 2011'in ilk yarısında da bu orana paralel bir büyüme performansı kaydeden ülkemiz, ikinci bir dip riskinin global piyasaları tehdit ettiği bu dönemde uluslararası arenadaki prestijini elde ettiği kredi notu artırımlarıyla perçinliyor. Standard & Poor's Eylül ayında Türkiye'nin yerel para cinsi notunu yatırım yapılabilir seviyeye çıkardı. Türkiye'nin not görünümü ise pozitif olarak belirlendi. Böylece Türkiye TL bazında yatırım yapılabilir ülkeler kategorisinin içinde yerini aldı.

Ülkemizdeki bu olumlu tabloyu farklı birçok perspektiften değerlendirmek mümkün. Eylül ayında Goldman Sachs Türk bankalarının borsadaki hedef fiyatlarını artırırken Morgan Stanley Türkiye için büyüme beklentilerini yükseltti. Dünyanın büyük bir değişimden geçtiği, üç ana problemin kamu borçları, likidite ve sermaye yeterliliğinden kaynaklandığı küresel iklimde, güçlü bir fonlama kaynağına ve sağlam sermaye yapılarına sahip Türk bankalarının ise daha rahat bir süreç geçirdiğini gözlemliyoruz. 2011 yılının ilk yarı bilançoları ve sermaye yeterlilik rasyoları da bunun en önemli göstergeleri oldu.

Biz de Halkbank olarak ülkemizin bu yükseliş trendine elimizdeki finansal araçları doğru yerde, doğru zamanda, en verimli şekilde reel sektörün hizmetine sunarak ve büyüme için gerekli kaynağı yaratarak katkıda bulunuyoruz.

Halkbank olarak reel sektörü desteklemeyen finansal başarıların geçici olacağını ve bunların buharlaşıp uçuşma riskinin her zaman olduğunu savunduk. Buradan hareketle ekonomiyi canlandırmak, ülke ihracatını artırmak için pek çok işbirliğine ve kaynak teminine yönelik anlaşmaya imza atarak reel sektörü aralıksız destekledik.

Türkiye'nin 2011 yılında üçüncü çeyrek sonu itibarıyla gerçekleştirdiği ihracata baktığımızda finans sektörü – reel sektör birlikteliğinin meyvelerini topladığımızı görüyoruz. Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) verilerine göre Eylül sonu itibarıyla ihracat, geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 21,7 artışla 99 milyar 453 milyon USD'ye yükseldi. Bu oran, geçen sene aynı dönem için gerçekleşen (2009 Eylül - 2010 Eylül) yüzde 10,25 oranındaki artışın iki katı oldu. Bu da finansal piyasalardaki yükselişin ihracattaki gelişmeyle desteklendiğini ve ekonomideki olumlu ve istikrarlı ortamın kalıcı olacağını gösterdi.

Kuruluşundan itibaren reel sektörün yanında olmayı kendine misyon edinen Halkbank, bu başarılı tablonun merkezindeki aktörlerden biri olmanın haklı gururunu yaşıyor. Halkbank olarak ülkemizin 2023 yılında dünyanın en büyük ekonomileri arasında yerini alması için sahip olduğumuz finansal birikim ve kaynağı en verimli şekilde reel sektörün hizmetine sunuyor, büyüme için gerekli altyapının ve ortamın yaratılmasına katkıda bulunuyoruz.

Yılın ilk dokuz ayında ülkemizin etkin ekonomi yönetimi, ekonomi otoritelerinin bankacılık sektörünü güçlendirmeye ve olası risklere karşı dirençli kılmaya yönelik yerinde kararları, bankamızın misyonundan taviz vermeden elde ettiği büyüme ve kârlılık performansı, başarıya ulaşmak için takım olmak, inanmak ve çok çalışmak gerektiğini bize bir kez daha gösterdi. Siz değerli paydaşlarımızın güveni ise bu süreçteki en önemli güç kaynağımız oldu. Yılın son çeyreğine girerken ilk dokuz aydaki başarımızı bir adım daha ileriye taşıyacağımıza yürekten inanıyor, siz değerli paydaşlarımıza desteğiniz için teşekkür ediyoruz.

Saygılarımla,

Hasan Cebeci  
Yönetim Kurulu Başkanı

## Genel Müdür'ün Değerlendirmesi

Sizlerin de yakından takip ettiği gibi, ikinci bir dip riskinin uluslararası piyasaları etkilediği bugünlerde, Türkiye bankacılık sektörünün dümen kontrolünü elinde tutarak rotayı başarılı sonuçlara yönlendirmeyi sürdürüyor. Bu başarıda, ülkemizin güçlü ve disiplinli ekonomi yönetimi kadar biz bankaların da önemli payı var. İstikrarlı siyasi ve ekonomi politikalarından ödün vermeyen ülkemiz, bu dönemde de başarılı bir performans sergilemeye devam ediyor.

2008'deki küresel krizin ardından 2009'da tüm dünya ekonomisi aktörlerinin üstün çaba sarf ettiği canlı bir hava vardı. Krizle birlikte çöken sistemin yeniden ayağa kaldırılması için çalışılıyordu. Çözüm için pek çok fikir üretiliyordu. Türkiye de 2008 krizinde 2001'den aldığı derslerle bankacılık uygulamaları açısından örnek bir performans sergiledi. Ülkemiz o dönemde acı reçete diye tabir ettiğimiz tedbirleri alarak ve o dönemde gerçekleştirilmesi imkânsız görünen reformları hayata geçirerek kendisini olası tüm sarsıntılara hazırlıklı kılmıştı.

2010 yılında ise krizin neden olduğu sıkıntının ardından, gelişmiş ve gelişmekte olan ülkelerin sorun ve çözümlerinde farklılaşma yaşandı. Şu an gündemde olan kriz riskini bertaraf etmek adına atılması gereken ilk adım, sorunları doğru tespit etmek ve çözüme yönelik popülist olmayan, kararlı adımlar atmaktır. Küresel ekonomide belirli bir ağırlığa sahip ülkelerin sürece kendi tekil perspektiflerinden bakmak yerine belli bir koordinasyon içinde hareket etmesi, ihtiyaç anında zor kararlar alması ve olası riskleri kabullenmesi gerekir.

Bu eylem planı oluşturulurken dünya bankacılık sektörü ile sektörü düzenleyen ulusal ve uluslararası kurumların üzerine de önemli sorumluluklar düşecektir. Bu çerçevede likidite yönetiminde iyileştirme, eski risk yöntemleri yerine farklı modellere yönelme, aktif – pasif dengesinde iyileştirici adımlar atmanın bankacılık sektörü için öncelikli eylemler arasında yer alması gerekir.

Ülkemizin bu dönüşümleri daha öncesinde gerçekleştirmesi sayesinde hiçbir bankaya sermaye yardımı yapmak zorunda kalmayan çok az ülkeden biri olduk. Bankacılık sisteminin ayakta kalmasından aldığımız güçle ekonomik büyümemizi sürdürdük ve dünyanın en hızlı büyüyen ekonomilerinden biri olduk.

Halkbank olarak biz de bankacılık sektörünün bu başarılı rotasında her zaman rüzgârın yönünü en iyi hesaplayan ve en önde yol alan yarışçılardan biri olduk. Bankamız The Banker dergisinin "En Büyük 1000 Banka" sıralamasında, kârin sermayeye oranı itibarıyla dünyanın en kârlı altıncı bankası olma başarısı ile 2011 için belirlediği hedeflere uyumlu bir performans sergiledi. Bundan sonraki hedefimiz, yılın son çeyreğinde de büyümemizi kârlılıkla devam ettirmektir.

Eylül ayında yurtdışı piyasalarda büyük düşüşler yaşanırken, yabancı yatırımcıların 652 milyon dolarlık net alımın gerçekleştirdiği İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda Bankamız yabancı yatırımcıların en fazla tercih ettiği iki şirketten biri oldu. Başarılı finansal sonuçlarımız ve reel sektöre verdiğimiz kesintisiz destek, Capital dergisinin "Türkiye'nin En Değerli 100 Markası" araştırmasında da karşılığını buldu. Araştırmada Türkiye'nin en değerli 20 markasından biri seçildik.

Bir önceki yıl 2011'de alternatif finansman arayışının hız kazanacağını ve bu anlamda sektörde bir rekabet yaşanacağını öngörüştük. 2011 gerçekten de birçok bankanın tahvil ve bono ihracına yöneldiği, inovatif ürünlerle kaynak yaratmaya çalıştığı bir yıl oldu. Temmuz ayı sonunda halka arz ettiğimiz Halkbank bonolarına gelen talep toplam satış tutarından yüzde 69 daha fazla oldu. Bu durum Bankamıza duyulan güvenin tam ve yerinde olduğunun, aynı zamanda Bankamızca çıkartılan yeni ürünlerin müşterilerimiz tarafından ilgiyle karşılandığının önemli bir göstergesidir.

Bankacılık sektöründe rekabetin sürekli arttığı ve Bankamızın kredilerde yüzde 25 büyüme hedefiyle yola çıktığı 2011 yılının ilk dokuz ayı sona erdiğinde, kredilerde 2010 yılsonu rakamlarına göre yüzde 24,2, geçen yılın aynı dönemine göre ise yüzde 35,5 büyüme yakaladık. Böylece nakdi kredilerimiz 55 milyar TL büyüklüğe ulaşmıştır.

Kullandırılan kredi miktarındaki artışta en büyük payı, KOBİ kredilerini de içeren ticari krediler aldı. 2011 yılında sağlıklı ve sürdürülebilir büyümesini devam ettirmek amacıyla kredilerde kontrollü büyümeyi hedefleyen Halkbank'ın 2010 sonunda 32,8 milyar TL olan toplam ticari kredi hacmi, sektöre paralel bir artış gösterdi ve bu yılın ilk dokuz ayı sonunda yüzde 22,9 artarak 40,3 milyar TL'ye ulaştı. Böylece Bankamızın esnaf kredileri ile birlikte KOBİ'lere kullandırdığı krediler, toplam nakdi kredi portföyünün yüzde 35,9'unu oluşturdu.

Halkbank KOBİ'lere olan desteğini sadece kredi kullanarak değil, KOBİ Dönüşüm projesi kapsamında kurumsal sosyal sorumluluk, çevre ve iş güvenliği konularında eğitim ve danışmanlık hizmeti vererek de gösterdi. 4 bini aşkın KOBİ temsilcisine ulaştığımız bu eğitimlerimizin gördüğü ilgi karşısında Kasım ve Aralık döneminde Bankamız

ve Ostim Organize Sanayi Bölgesi işbirliğiyle ücretsiz " İş Sağlığı ve Güvenliği" eğitimleri vererek KOBİ'lerin yanında olmaya devam edeceğiz.

Bireysel bankacılıktaki atağımız, bireysel kredilerdeki başarılı grafiğimizin yılın ilk dokuz ayında da devam etmesini sağladı. Bu alanda, geçen yılın sonundan 2011 Eylül ayı sonuna kadar yüzde 28,1 artış sağlayan Bankamız, bireysel kredilerin nakdi kredi portföyü içindeki payını yüzde 26,7'ye yükseltmeyi başardı.

Tüm bu faaliyetlerimiz sonucunda toplam aktiflerimiz, geçen yılın ilk dokuz ayına göre yüzde 30,4 oranında artarak 69,6 milyar TL'den 90,7 milyar TL'ye ulaştı. Halkbank, aynı dönemde mevduatın krediye dönüşüm oranını da yüzde 88,3'e çıkardı.

Toplam aktifler içinde menkul kıymetlerin payını azaltma ve kredilerin payını yükseltme hedefini sürdüren Bankamız, 2010 yılsonunda bilançoda yüzde 27,7'lik paya sahip olan menkul kıymet oranını, 2011'in üçüncü çeyreği sonunda yüzde 24,8'e düşürdü.

Halkbank olarak başarılı olduğumuz alanlardan biri de takipteki krediler. Takipteki kredilerimizin oranı 2010 yılsonunda %3,8 iken 2011 yılının ilk dokuz ayında %2,9'a gerilemiştir.

Rakamsal verilerin yanı sıra, şubeleşme ve yeni istihdam yaratma konularında da hedefleri doğrultusunda ilerleyen Bankamız, yılın ilk dokuz ayının sonunda toplam 60 yeni şubeyi hizmete açtı.

Vizyonumuz, dinamizmimiz ve stratejik bakış açımız, sizlere aktardığım bu başarıyı doğurdu. Yılın son çeyreğini de aynı şekilde geçireceğimize, böylece 2012'ye daha güçlü gireceğimize sonuna kadar inanıyor ve bu gurur tablosunun ortaya çıkmasında emeği geçen herkese teşekkür ediyorum.

Saygılarımla,

Süleyman Aslan  
Genel Müdür

## Halkbank'ın Tarihsel Gelişimi

1933 yılında 2284 sayılı Halk Bankası ve Halk Sandıkları Kanunu ile Türkiye Halk Bankası'nın kuruluş süreci başlamış ve Banka 1938 yılında faaliyete geçmiştir. 1938-1950 yılları arasında Halk Sandıkları üzerinden kredi hizmetleri sunan Halkbank, 1950 yılından sonra doğrudan şube açma ve kredi kullandırma yetkisi ile çalışmaya başlamıştır. 1964 yılını takiben yükselen sermayesi ve aktif çalışma temposu ile Halkbank mevduat ve kredi hacmini istikrarlı bir şekilde büyütülmüştür.

1992 yılında TÖBANK, 1993 yılında Sümerbank, 1998 yılında Etibank, 2001 yılında Emlak Bank ve 2004 yılında da Pamukbank'ın Halkbank'a devri gerçekleşmiştir.

2000 yılında kamu bankalarının çağdaş bankacılık anlayışı ile özelleştirmeye hazırlanmalarını sağlayacak şekilde yeniden yapılandırılmalarıyla ilgili 4603 sayılı kanun yürürlüğe girmiştir. Yeniden yapılandırma süreci ile Halkbank ticari bankacılık kuralları çerçevesinde yürütmekte olduğu faaliyetlerine operasyon ağırlıklı bankacılık anlayışıyla müşteri odaklı pazarlama faaliyetlerini de eklemiştir.

2005 yılında karar alma süreçlerinde etkinliği artırmak ve özelleştirme çalışmalarına hız kazandırmak amacıyla T.C. Ziraat Bankası ile ortak olan yönetim ayrılarak yeni bir organizasyon şeması oluşturulmuştur. Yeni yapı ile Banka'da icra kurulu ve murahhas aza yönetim organları kaldırılmış, geniş yetkilere sahip genel müdürlük sistemine geçilmiştir.

2007 yılında Hazine'ye ait hisselerin %25'ine kadar olan kısmının halka arz suretiyle özelleştirilmesi yoluna gidilmiştir. 10 Mayıs 2007 tarihinde yapılan ve rekor talep toplayan Halkbank halka arzı, Türk sermaye piyasalarında gerçekleşen en büyük halka arz olmuştur.

Bugün Halkbank 695 şube, 39 ticari, 6 kurumsal, 5 özel işlem merkezi, 17 uydu şube, 3 serbest bölge şubesi olmak üzere toplam 765 yurtiçi şube; 4 yurtdışı şube, 1 yurtdışı uydu şube ve 1 temsilcilik, 22 Bölge Koordinatörlüğü ve 13.750 personeli ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

## Halkbank'ın Sermaye Yapısı

Türkiye Halk Bankası A.Ş.'nin ödenmiş sermayesi 1.250.000.000 TL'dir.

Banka'nın sermayesinin %99,999996207'si T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı'na ait iken, söz konusu paya karşılık gelen hisselerin %24,98'i; Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 05.02.2007 tarih ve 2007/08 sayılı Kararı, Banka'nın 19.04.2007 tarihli Genel Kurul Kararı ve SPK'nın 26.04.2007 tarih 16/471 sayılı Kararı ile

10.05.2007 tarihinde halka arz edilmiştir.

Nitelikli paya sahip hissedar, %75,02604000'lük hisse oranı ile T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'dır. (Adres: Ziya Gökalp Cad. No: 80 Kurtuluş/Ankara)

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcıları Banka'da pay sahibi değildir.

Hissedar Adı	Ortak Adedi *	Ödenmiş Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Katılım Oranı (%)
1-Özelleştirme İdaresi Başkanlığı **	1	937.825.500	75,02604000
2-Bankalar	4	14.105	0,00112840
3-Kooperatifler	143	17.244	0,00137952
4-Belediyeler	980	186.854	0,01494832
5-İl Özel İdareler	65	92.084	0,00736672
6-Ticaret Odaları	12	2.086	0,00016688
7-Şahıs ve Şirketler	13.526	149.322	0,01194576
8-Halka Açık Kısım**	1	311.712.805	24,93702440
<b>Toplam</b>	<b>14.732</b>	<b>1.250.000.000</b>	<b>100,00000000</b>
Küçük Hissedarlar Yüzde Oranı (%)			0,03693560
Özelleştirme İdaresi Başkanlığı Yüzde Oranı (%)			75,02604000
Halka Açık Olan Kısım (Borsada İşlem Gören) %			24,93702440
<b>Toplam(%)</b>			<b>100,00000000</b>

\* Pay defterinde yazılı ortak sayısını göstermektedir.

\*\* Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'nın 937.825.500 TL'lik payı içerisinde 549.932 TL'lik halka açık payları da bulunmaktadır. Bu paylar ile birlikte Banka'nın sermayesinin halka açık kısmının pay tutarı 312.262.737 TL olup pay oranı %24,98'dir.

30.09.2011 tarihi itibarıyla;

### Yönetim Kurulu ve Denetçiler

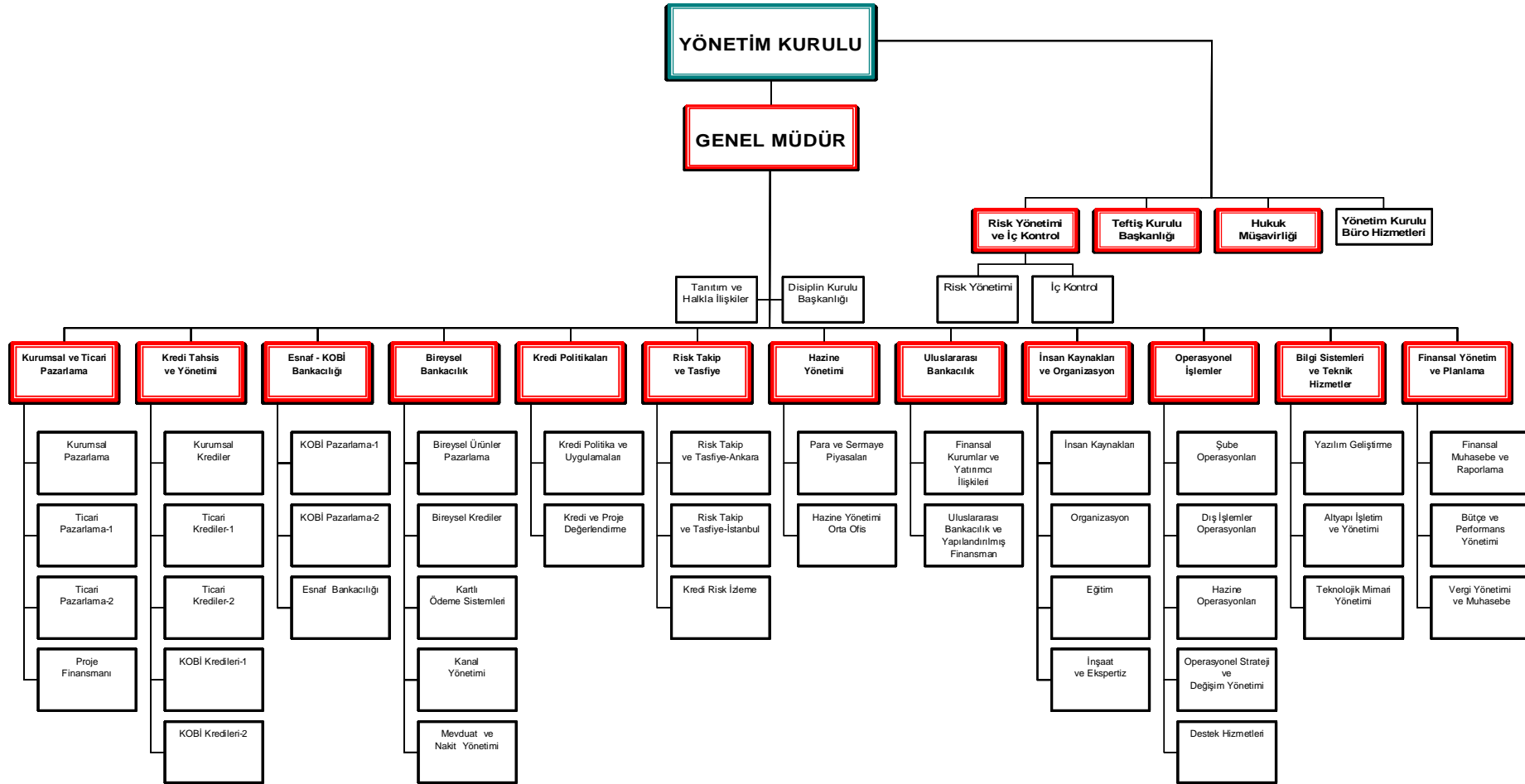
Adı Soyadı	Görevi	Bu Göreve Başlama Tarihi	Bankamızda Göreve Başlama Tarihi
Hasan CEBECİ	Yönetim Kurulu Başkanı	13.04.2005	28.03.2003
Mehmet Emin ÖZCAN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	24.05.2010	24.05.2010
Süleyman ASLAN	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür	15.07.2011	17.06.2005
Salim ALKAN	Yönetim Kurulu Üyesi	24.05.2010	24.05.2010
Sabahattin BİRDAL	Yönetim Kurulu Üyesi	27.10.2010	27.10.2010
Emin Süha ÇAYKÖYLÜ	Yönetim Kurulu Üyesi	28.03.2003	28.03.2003
Dr. Nurzahit KESKİN	Yönetim Kurulu Üyesi	13.04.2005	13.04.2005
İbrahim Hakkı TUNCAY	Yönetim Kurulu Üyesi	09.04.2008	09.04.2008
Ahmet YARIZ	Yönetim Kurulu Üyesi	09.04.2008	09.04.2008
Yusuf DAĞCAN	Denetim Kurulu Üyesi	28.03.2003	28.03.2003
Faruk ÖZÇELİK	Denetim Kurulu Üyesi	24.05.2010	24.05.2010

### Üst Yönetim

Adı Soyadı	Görevi	Bu Göreve Başlama Tarihi	Üst Yönetime Atanma Tarihi
Süleyman ASLAN	Genel Müdür	15.07.2011	17.06.2005
Taner AKSEL	Esnaf ve KOBİ Bankacılığı'dan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	22.07.2011	26.03.2010
Mustafa SAVAŞ	Finansal Yönetim ve Planlama'dan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	22.07.2011	12.08.2002
Mehmet Akif AYDEMİR	Kredi Tahsis ve Yönetimi'nden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	22.07.2011	04.03.2010
Yakup DEMİRCİ	İnsan Kaynakları ve Organizasyon'dan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	11.06.2008	11.06.2008
İsmail Hakkı İMAMOĞLU	Bireysel Bankacılık'tan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	22.07.2011	28.03.2011
Mürsel ERTAŞ	Risk Takip ve Tasfiye'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	12.10.2010	12.10.2010
Erol GÖNCÜ	Bilgi Sistemleri ve Teknik Hizmetler'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	14.06.2005	14.06.2005
Dr. Şahap KAVCIOĞLU	Kredi Politikaları'ndan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	24.09.2010	17.06.2005
Selahattin SÜLEYMANOĞLU	Risk Yönetimi ve İç Kontrol'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	27.09.2010	01.07.2007
Ufuk Hacer DENİZCİ YÜCE	Operasyonel İşlemler'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	12.10.2010	12.10.2010
Atalay TARDUŞ	Kurumsal ve Ticari Pazarlama'dan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	04.08.2011	04.08.2011
Alaaddin SARITAÇ	Teftiş Kurulu Başkanı	09.02.2011	09.02.2011

30.09.2011 tarihi itibarıyla;

## GENEL MÜDÜRLÜK ORGANİZASYON ŞEMASI



Yönetim Kurulunun 23.08.2011 tarih ve 27-10 sayılı Kararı ile kabul edilmiştir.



## Genel Ekonomik Değerlendirme

2011 yılının üçüncü çeyreği, küresel ekonomide belirsizliklerin arttığı, gelişmiş ve gelişmekte olan ülkeler arasındaki ayrımın daha da belirginleştiği bir dönem olmuştur. Küresel ekonomide yaşanan bu gelişmeler sonucunda yatırımcıların ekonomilerin geleceğine ilişkin beklentileri olumsuz olarak etkinlenmektedir.

Bu dönemde, ABD ekonomisinde konut ve istihdam sektörlerinde kayda değer bir gelişme sağlanamamış, buna bağlı olarak gerçekleşen tüketim ve yatırım harcamalarındaki daralma ekonominin büyümesini sınırlandırmıştır. ABD'de rekor düzeylere çıkan bütçe açığı, hükümetin borçlanma limitinde üst sınıra ulaşması ve bu borç limitinin yükseltilmesi sürecinde yaşanan siyasi istikrarsızlık sonucu ülkenin "AAA" olan kredi notu tarihinde ilk kez düşürülmüştür. Bunun sonucunda IMF, ABD'nin 2011 yılı büyüme beklentisini %2,5'den %1,5'e indirmiştir.

Avrupa'nın içinde bulunduğu mali zorluklar üçüncü çeyrekte devam etmiş ve yayılma riski artmıştır. Bölge ekonomisinde ekonomik büyümenin yavaşlayacağına işaret eden veriler nedeniyle IMF, Euro Bölgesi'nin 2011 yılı için %2 olan büyüme tahminini %1,6'ya revize etmiştir.

Asya ülkeleri ise bu dönemde ABD ve Euro Bölgesi'ne göre daha iyi bir performans sergilemiştir. Asya bölgesinin özellikle Hindistan ve Çin gibi gelişmekte olan ülkelerin öncülüğünde yılın kalan kısmında güçlü bir büyüme sergilemesi beklenmektedir.

Türkiye ise 2011'in ilk yarısında %10,2'lik büyüme ile dünyanın en hızlı büyüyen ülkeleri arasında yer almıştır. Küresel ekonomilerdeki belirsizlikler ve yurtdışı talepteki düşüş nedeniyle ekonominin yılın ikinci yarısından itibaren ihtiyatlı bir seyre geçmesi ve yılsonunda büyümenin %7,5 olarak gerçekleşmesi beklenmektedir.

Enflasyona bakıldığında ise önümüzdeki dönemde yükselmeye devam ederek yılsonu hedefinin üzerinde %8 civarında gerçekleşmesi beklenmektedir. Enflasyonun 2012 ilk çeyreğinden itibaren düşüşe geçmesi ve 2012 yılını TCMB hedeflerine yakın bir noktada bitirmesi beklenmektedir.

Hükümetin ve TCMB'nin aldığı önlemler ve küresel ekonomide yaşanan gelişmeler nedeniyle son dönemde cari açığa bir yavaşlama söz konusudur. Cari açığın yılsonunda 72 milyar dolar seviyesinde, GSYH'nin %9,4'ü seviyesinde gerçekleşmesi öngörülmektedir.

## Başlıca Finansal Göstergeler

Özet Bilanço (Milyon TL)	Eylül 2011	Aralık 2010	Değişim (%)
Toplam Aktifler	90.714	72.942	24,4
Krediler	55.035	44.296	24,2
TP	37.660	32.227	16,9
YP	17.375	12.069	44,0
Menkul Kıymetler	22.469	20.207	11,2
Mevduat	62.314	54.782	13,7
TP	41.086	39.676	3,6
YP	21.228	15.106	40,5
Toplam Özkaynaklar	8.299	7.445	11,5

Özet Gelir/Gider Tablosu (Milyon TL)	Eylül 2011	Eylül 2010	Değişim (%)
Faiz Geliri	5.112	4.704	8,7
Kredilerden Alınan	3.732	3.117	19,7
Menkul Değerlerden Alınan	1.370	1.512	-9,4
Faiz Gideri	2.741	2.335	17,4
Mevduata Verilen	2.274	2.033	11,9
Net Faiz Geliri	2.371	2.369	0,1
Net Ücret ve Komisyonlar	535	393	36,1
Faaliyet Gelirleri	3.553	3.273	8,6
Vergi Öncesi Kar	1.940	1.878	3,3
Net Dönem Karı	1.541	1.511	2,0

Rasyo (%)	Eylül 2011	Aralık 2010
Faiz Getirili Aktifler/Aktif Toplamı	85,8	88,3
Krediler/Aktif Toplamı	60,7	60,7
Takipteki Alacaklar/Toplam Krediler (Brüt)	2,9	3,8
Vadesiz Mevduat/Toplam Mevduat	18,3	15,9
Mevduatın Krediye Dönüşüm Oranı	88,3	80,9
Ortalama Aktif Kârlılığı (ROA)	2,5	3,0
Ortalama Özkaynak Kârlılığı (ROE)	26,2	30,5

## Toplam Aktifler

↑ % 24,4  
**90.714 milyon TL**

2010: 72.942 milyon TL

## Özkaynaklar

↑ % 11,5  
**8.299 milyon TL**

2010: 7.445 milyon TL

## Net Kar

↑ % 2,0  
**1.541 milyon TL**

Eylül 2010: 1.511 milyon TL

## Sermaye Yeterlilik Rasyosu

↓ 144 bp  
**% 14,5**  
2010: 15,9%

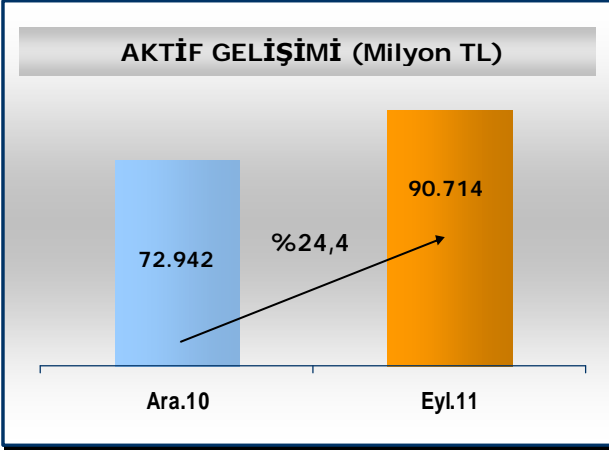
## Özkaynak Verimliliği

↓ 428 bp  
**% 26,2**  
2010: % 30,5

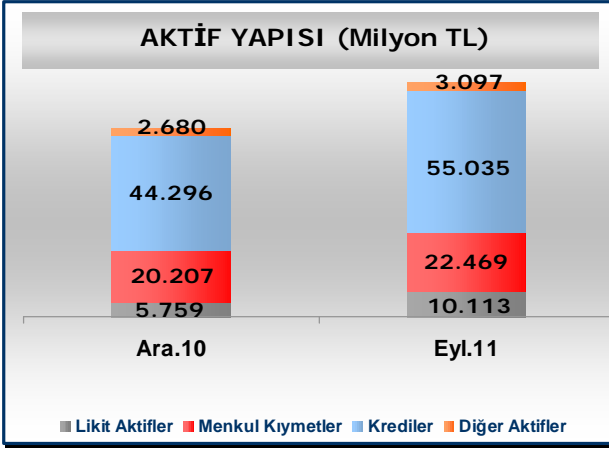
## Net Faiz Marjı

↓ 68 bp  
**% 4,5**  
2010: % 5,1

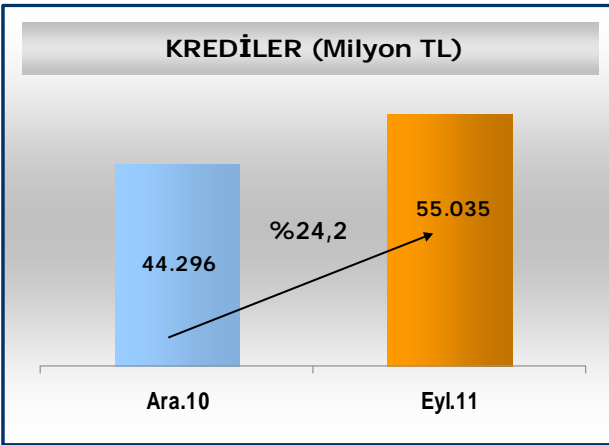
## AKTİF YAPISI



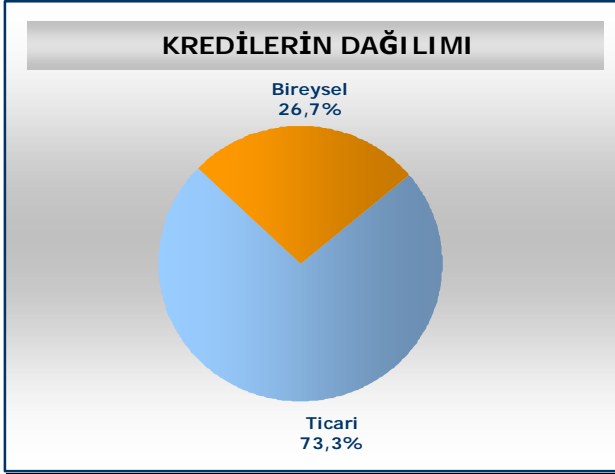
2011 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu aktif toplamı 2010 yılsonuna göre % 24,4 oranında artış göstererek 90.714 milyon TL düzeyine ulaşmıştır.



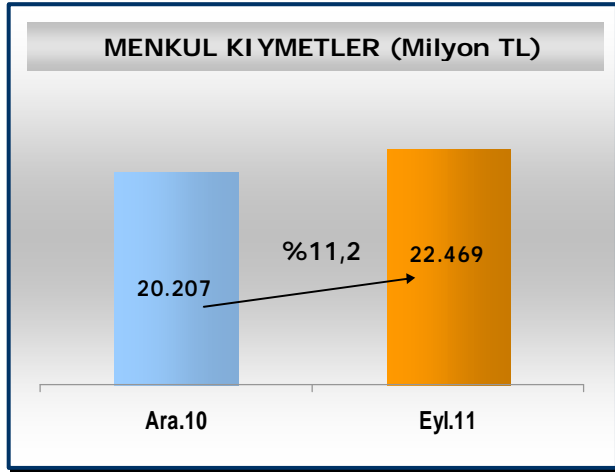
Banka plasmanlarının önemli kalemleri %60,7 pay ile 55.035 milyon TL tutarında kredilerden, %24,8 pay ile 22.469 milyon TL tutarında menkul kıymetlerden, %11,1 pay ile 10.113 milyon TL tutarında likit aktiflerden ve %3,4 pay ile 3.097 milyon TL ise diğer plasmanlardan oluşmuştur.



2011 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın nakdi krediler toplamı 2010 yılsonuna göre %24,2 oranında artış göstererek 55.035 milyon TL düzeyine ulaşmıştır. TL kredilerin tutarı 37.660 milyon TL, YP kredilerin tutarı ise 17.375 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

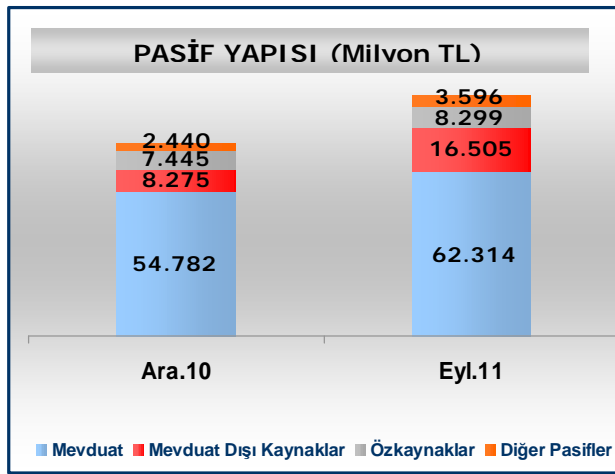


2011 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın krediler toplamının %26,7'sini bireysel krediler, %73,3'ünü ise ticari krediler oluşturmuştur. Bireysel krediler yılsonuna göre %28,1 oranında artarken, ticari kredilerdeki artış oranı %22,9 olarak gerçekleşmiştir.

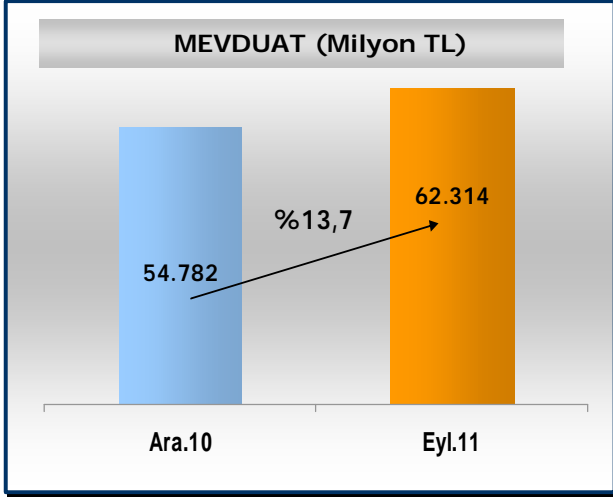


2011 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın menkul kıymetler toplamı 2010 yılsonuna göre %11,2 oranında artış göstererek 22.469 milyon TL düzeyine ulaşmıştır.

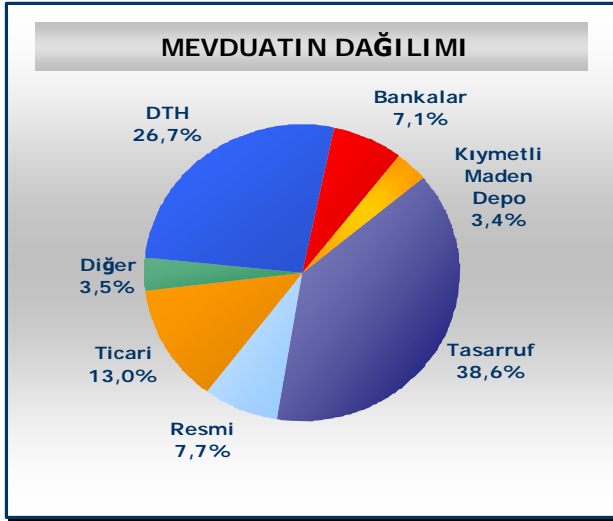
## PASİF YAPISI



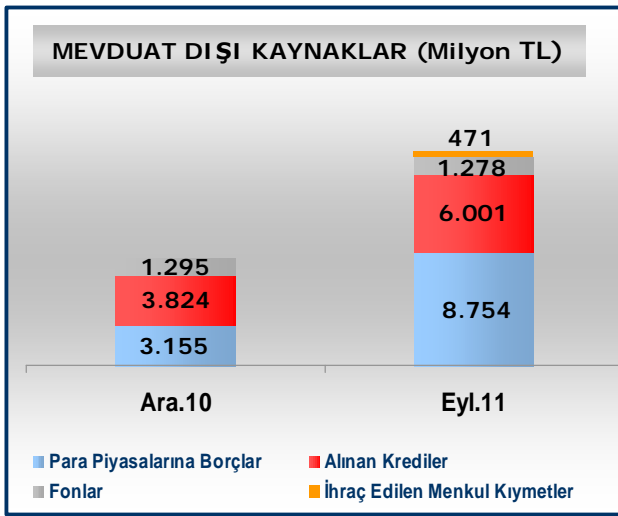
Banka kaynaklarının önemli kısmı; %68,7 pay ile 62.314 milyon TL tutarında mevduat hesaplarından, %18,2 pay ile 16.505 milyon TL tutarında mevduat dışı kaynaklardan, %9,1 pay ile 8.299 milyon TL tutarında özkaynaklardan ve %4,0 pay ile 3.596 milyon TL ise diğer kaynaklardan oluşmaktadır.



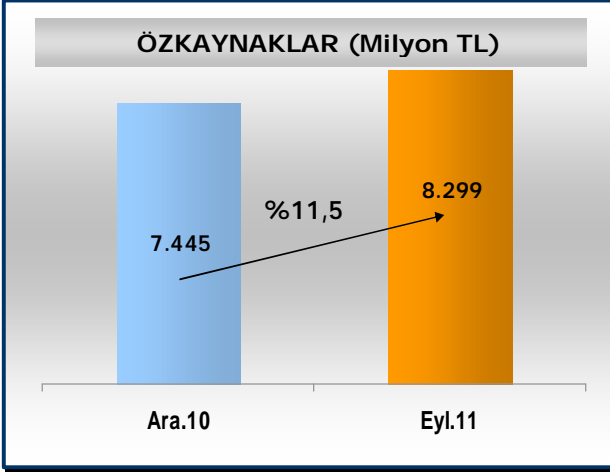
2011 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın mevduat toplamı 2010 yılsonuna göre %13,7 oranında artış göstererek 62.314 milyon TL düzeyine ulaşmıştır. TL mevduatın tutarı 41.086 milyon TL, YP mevduatın tutarı ise 21.228 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.



2011 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın mevduat toplamının %38,6'sını tasarruf, %26,7'sini DTH, %13,0'ını ticari, %7,1'ini bankalar, %7,7'sini resmi, %3,4'ünü kıymetli maden depo hesabı ve kalan %3,5'ini ise diğer mevduat oluşturmaktadır.

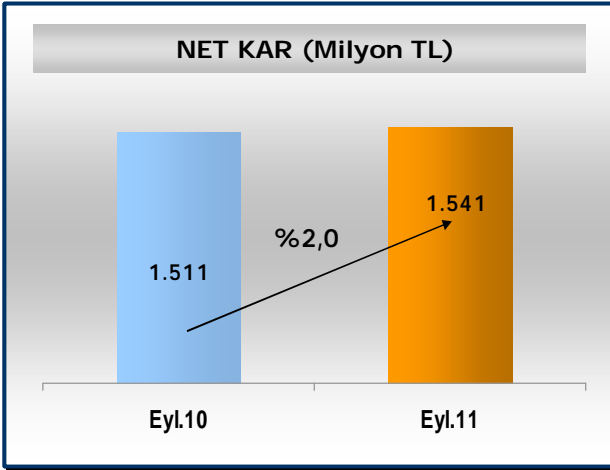


Banka'nın mevduat dışı kaynaklarının önemli kısmı %53,0 oranı ile 8.754 milyon TL tutarında para piyasalarına borçlardan, %36,4 oranı ile 6.001 milyon TL tutarında alınan kredilerden, % 2,9 oranı ile 471 milyon TL tutarında ihraç edilen menkul kıymetlerden ve %7,7 oranı ile 1.278 milyon TL tutarında fonlardan oluşmaktadır. Repo işlemlerinden sağlanan fonlar mevduat dışı kaynakların önemli bir bölümünü oluşturmaktadır.

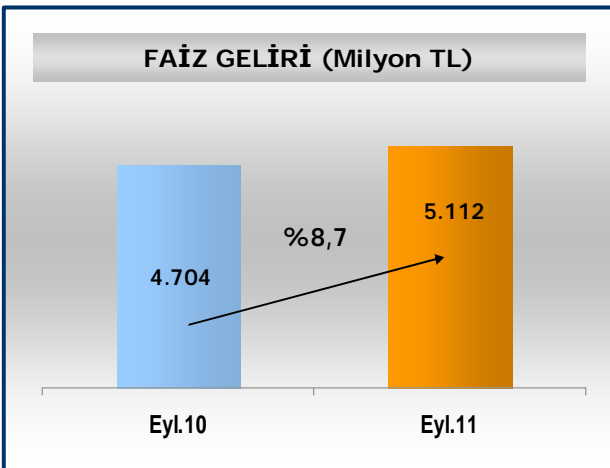


2011 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu özkaynak toplamı 2010 yılsonuna göre %11,5 oranında artış göstererek 8.299 milyon TL düzeyine ulaşmıştır.

## KARLILIK YAPISI

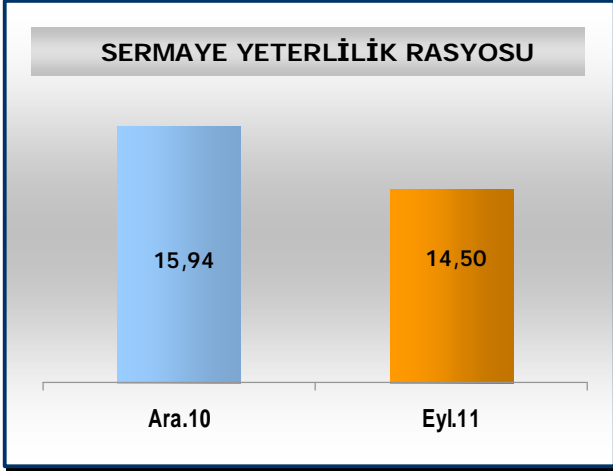


2011 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın net karı geçen yılın aynı dönemine göre %2,0 oranında artış göstererek 1.541 milyon TL düzeyine ulaşmıştır.



2011 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın faiz geliri geçen yılın aynı dönemine göre %8,7 oranında artış göstererek 5.112 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

## SERMAYE YETERLİLİK RASYOSU



2011 yılı üçüncü çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın sermaye yeterlilik rasyosu 2010 yılsonuna göre 144 bp azalış göstererek 14,50 düzeyinde gerçekleşmiştir.

Rasyo (%)	Eylül 2011	Aralık 2010	Değişim (%)
Kredi Riskine Esas Tutar (KRET)	52.047.895	39.764.632	30,9
Piyasa Riskine Esas Tutar (PRET)	2.266.565	1.550.350	46,2
Operasyonel Riske Esas Tutar (ORET)	6.119.332	5.120.983	19,5
Özkaynak	8.762.838	7.399.784	18,4
Özkaynak/(KRET+PRET+ORET)*100	14,50	15,94	

## BANKANIN 2011 YILI III. DÖNEM GELİŞMELERİ

### Önemli Gelişmeler

- Ü Bankamız tarafından Sermaye Piyasası Kurulu'nun 25.07.2011 tarihli izni ve Kurul Kayıt Belgesi'ne istinaden gerçekleştirilen toplam 500.000.000-TL nominal tutarındaki 179 gün vadeli banka bonusu ihraç sonuçları KAP'ta (Kamuyu Aydınlatma Platformu) yayınlanmıştır. Halka arzın %25'lik bölümü yurtiçi bireysel yatırımcılara, %75'lik bölümü kurumsal yatırımcılara tahsis edilmiştir. Yapılan halka arz sonucunda; Yurtiçi bireysel yatırımcı grubuna 403.652.522 TL nominal, Kurumsal yatırımcı grubuna 442.305.297 TL nominal talep gelmiştir. Gelen talepler değerlendirilmiş ve tahsisat oranları yurtiçi bireysel yatırımcılar için %30, kurumsal yatırımcılar için %70 olarak yeniden belirlenmiştir. Bonoların basit faiz oranı %8,80, bileşik faiz oranı %8,99 olarak belirlenmiş, buna göre 100 TL nominal değerli banka bonosunun satış fiyatı 95,865 TL olarak keskinleşmiştir.
- Ü Bankamız bağlı ortaklığı Halk Portföy Yönetimi A.Ş.'nin, faaliyet izni ve portföy yöneticiliği yetki belgesine ilişkin başvurusu Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanarak, 2011/36 sayılı Haftalık Bülteni'nde yayımlanmıştır.
- Ü Bankamızca 1 milyar ABD Doları tutarına kadar yurtdışında ihraç edilecek farklı vadelerdeki tahvilin Kurul kaydına alınmasına ilişkin yapılan başvuru, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanmış olup Kurul'un 2011/33 sayılı Haftalık Bülteni'nde ilan edilmiştir.
- Ü Bankamız bağlı ortaklıklarından Halk Banka A.D., Skopje'nin 418.700.000 MKD'lik ödenmiş sermayesi %350 oranında artırımla 1.884.150.000 MKD'ye yükseltilmiş ve 1.465.450.000 MKD'lik sermaye artışında diğer ortakların rüçhan haklarını kullanmamaları nedeniyle Bankamızın %91,56 oranındaki hisse payı %98,12'ye yükselmiştir.
- Ü KOBİ'lerin kurumsal sosyal sorumluluk, çevre, iş sağlığı ve güvenliği konusunda bilinçlendirilmeleri hedefiyle yürütülen KOBİ Dönüşüm Projesi kapanış toplantısıyla sona ermiştir. Proje kapsamında 2008–2011 yılları arasında 15 farklı ilimizde konferanslar düzenlenmiştir. 144 firma ücretsiz eğitim ve danışmanlık hizmetinden faydalanmış ve yaklaşık 2.500 firma çalışanı eğitimlerden yararlanmıştır. Banka içinde ise 1300 pazarlama ve proje değerlendirme personelimize eğitim verilmiştir.

### Yeni Ürünler ve Kampanyalar

- Ü Bayram öncesi müşterilerin ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik olarak "Erken Gelen Bayram Kredisi-12" ihtiyaç kredisi kampanyası düzenlenmiştir.
- Ü Bireysel müşterileri gelecekte oluşacak mal fiyatları, faiz oranı ve döviz kuru tahmin etme güçlüğü ve bunlardan kaynaklanan risklerden korumak için Forward, Opsiyon, Futures ve Swap türev araçları ile işlem yapabilmek amacıyla Türev Ürünler kredisi ürünü oluşturulmuştur.
- Ü "Üreten Mevduat Hesabı" adı altında vadeli mevduat hesabı ürünü hazırlanmıştır.
- Ü "Güz Tarifesi" adı altında tüketici, taşıt ve konut kredisi kampanyası düzenlenmiştir.

### Yeni Açılan Şubeler

- Ü Bankamızca dönem içerisinde "İzmit Ticari Şubesi/Kocaeli", "Kocaeli Bölge Koordinatörlüğü", "Sahil Şubesi/Tekirdağ", "Gebze Ticari Şubesi/Kocaeli", "Ayazağa Şubesi/İstanbul", "Yeni Çorlu Şubesi/Tekirdağ", "Hüseyingazi Şubesi/Ankara", "Mersin Ticari Şubesi", "Liman Şubesi/Mersin", "Yukarı Dudulu Şubesi/İstanbul", "Vişne Caddesi Şubesi/Bursa", "Oto Sanayi Sitesi Şubesi/Bursa", "Balıkesir Bölge Koordinatörlüğü", "Beşevler Şubesi/Bursa" ve "Cumhuriyet Caddesi Şubesi/Erzurum" faaliyete başlamıştır.



## Halkbank'ın Ortaklıkları

Halkbank, gelişmiş bankacılık hizmetlerinin yanı sıra, müşterilerine, yatırım, leasing ve sigortacılık alanlarındaki ürün ve hizmetleri de sağlayan 4'ü yurt dışında bankacılık, 2'si sigorta, 11'i mali, 4'ü ticaret ve hizmet sektöründe faaliyet gösteren toplam 21 firmadan oluşan geniş bir ortaklık portföyüne sahiptir.

Halkbank'ın ortaklık politikası gereğince ortaklık portföyünü oluşturan iştirakler;

- artı değer yaratarak ürün çeşitliliğine ve pazarlama süreç konsolidasyonuna katkıda bulunur.
- operasyonel verimliliği artırarak hizmet üretim maliyetlerini düşürür.
- müşterilerin ihtiyaç duyduğu hizmetlerin kaliteli bir şekilde sunulmasını sağlar.

Bu politika ile hareket eden Halkbank, ortaklıkları ile gerçekleştirdiği sinerjik işbirliği sayesinde, müşterilerine ihtiyaç duydukları hizmetleri hızlı ve etkin bir şekilde sunmaktadır.

Halkbank'ın yurt içi iştirak ve bağlı ortaklıkları ile yurt dışındaki ortaklıkları hakkındaki özet bilgiler aşağıda verilmiştir.

### ■ Yurt İçi Ortaklıklar:

#### Halk Sigorta A.Ş.

Şirket'in sermayesi 40.000.000 TL'dir. Halkbank'ın sermaye payı %89,18'dir.

#### Halk Hayat ve Emeklilik A.Ş.

Şirket'in sermayesi 40.000.000 TL olup, Halkbank'ın sermaye payı %94,40'tır.

#### Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Şirketin sermayesi 36.000.000 TL'dir. Halkbank'ın sermaye payı %99,94'tür.

#### Halk Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.

Şirketin sermayesi 477.000.000 TL'dir. Halkbank'ın sermaye payı %99,84'tür.

#### Halk Finansal Kiralama A.Ş.

Şirket'in sermayesi 70.750.000 TL'dir. Halkbank'ın sermaye payı %99,99'dur.

#### Halk Portföy Yönetimi A.Ş.

Şirket'in sermayesi 5.000.000 TL'dir. Halkbank'ın sermaye payı %55,99'dur.

#### KOBİ Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.

Şirket'in sermayesi 38.000.000 TL olup, Halkbank'ın sermaye payı %31,47'dir.

#### Fintek Finansal Teknoloji Hizmetleri A.Ş.

Şirket'in toplam sermayesi 2.500.000 TL; Halkbank'ın sermaye payı %24,00'tür.

#### Bileşim Alternatif Dağıtım Kanalları ve Ödeme Sistemleri A.Ş.

Şirket'in sermayesi 1.000.000 TL'dir. Halkbank'ın sermaye payı %24,00'tür.

#### Bankalararası Kart Merkezi A.Ş.

Şirket'in sermayesi 14.000.000 TL'dir. Halkbank'ın sermaye payı %18,95'tir.

#### Kredi Kayıt Bürosu A.Ş.

Şirket'in sermayesi 7.425.000 TL'dir. Halkbank'ın sermaye payı %18,18'dir.

**Kredi Garanti Fonu A.Ş.**

Şirketin sermayesi 179.369.799 TL'dir. Halkbank'ın sermaye payı %1,67 olmasına karşılık Şirketin yönetiminde ve faaliyetlerinde etkin görev almaktadır.

■ **Yurt Dışı Ortaklıklar:**

**Halk Banka A.D., Skopje**

Banka'nın sermayesi 1.884.150.000 Makedon Dinarı olup, Halkbank'ın sermaye payı %98,12'dir.

**Demir-Halk Bank (Nederland) N.V.**

Demir-Halk Bank'ın sermayesi 113.445.054 Euro olup, Halkbank'ın sermaye payı %30,00'dur.

**Macaristan Halk Bankası-Magyarorszagi Volksbank RT**

Banka'nın sermayesi 15.066.000.000 Macar Forinti olup, Halkbank'ın sermaye payı %2,65'tir.

**Uluslararası Garagum Ortaklar Bankası-International Joint Stock Bank (Garagum)**

Banka'nın sermayesi 14.250.000 Manat olup, Halkbank'ın sermaye payı %2,40'tır.