

Faaliyet Raporu

2011

1. Çeyrek Ara Dönem

Faaliyet Raporu

Faaliyet Raporu

2011

1. Çeyrek Ara Dönem

01010010011
11000110
01101010010
01001
0001101010010001010
010010101010101
0100100110001
01000100
01001
010

HALKBANK

Ünvan: Türkiye'nin Bankası

İÇİNDEKİLER

<i>Yönetim Kurulu Başkanı'nın Değerlendirmesi - 1</i>
<i>Genel Müdür'ün Değerlendirmesi - 2</i>
<i>Halkbank'ın Tarihsel Gelişimi - 4</i>
<i>Halkbank'ın Sermaye Yapısı - 4</i>
<i>Yönetim Kurulu ve Denetçiler - 5</i>
<i>Üst Yönetim - 5</i>
<i>Organizasyon Şeması - 6</i>
<i>Genel Ekonomik Değerlendirme - 7</i>
<i>Finansal Göstergeler - 8</i>
<i>Bankanın 2011 yılı I. Dönem Gelişmeleri - 14</i>
<i>Halkbank'ın Ortaklıkları - 15</i>

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Değerlendirmesi

Türkiye'de, ekonomik büyümenin hız kazandığı, küresel finansal krizin etkilerinin ise gittikçe kaybolmaya yüz tuttuğu bir yılın ilk çeyreğini tamamlamanın heyecanı içindeyiz. Özellikle ülkemizin geçen yıl kaydettiği ekonomik büyüme rakamlarının 2011 yılını tüm sektörler için umut vaat eden bir yıla dönüştürmesi bizler için oldukça sevindirici oldu.

Türkiye için 2011 önemli bir başarıyı, ekonomik büyümedeki ciddi bir sıçrayışı temsil ediyor. 2010 yılında ortaya koyduğumuz %8,9'luk ekonomik büyüme performansı ile Avrupa Birliği'nin Türkiye için öngördüğü %7,5'lik büyüme tahminini aşarak dünyanın en hızlı büyüyen üçüncü ekonomisi olduk. Bu sevindirici tablonun temelinde ülkemizin global finansal krizi yönetmedeki başarısı yatıyor.

Piyasaları ve sektör işleyişini düzenleyen kurumların, mevcut ve potansiyel risklerin azaltılması için uygulamaya koyduğu birtakım düzenlemelerle birlikte finansal istikrarın daha sağlam bir temele kavuştuğunu görüyoruz. Ülkemizde sağlanacak finansal istikrar, gerek ülke ekonomisinin gerek bankacılık sektörünün dengeli büyümesinde oldukça önemli bir role sahip. Gerçekçi öngörülerle tasarlanan ve hayata geçirilen uygulama ve politikalarla birlikte, tarihimizde ilk defa seçim öncesi dönemde bütçe fazlası vermeyi başardık. Bu olumlu seyir, belli bir süredir bölgesel krizlerle birlikte refleksif olarak kısa vadeli çıkış yapan yabancı yatırımın önümüzdeki dönemde eskisinden daha yoğun ülkemizi tercih edeceğini müjdeliyor.

Bu umut verici tablodan ülkemiz adına gurur ve mutluluk duyuyoruz. Biz de Halkbank olarak ülke ekonomimizin büyüme hamlesine destek olmak için 2011'de de kredilerimizle reel sektörün yanında yer almaya devam edeceğiz. Krize rağmen kredi musluklarımızı asla kapamadığımız 2009'da ve sektörün üstünde bir büyüme gerçekleştirdiğimiz 2010'da olduğu gibi 2011'de de kredilendirme faaliyetlerimizi hız kesmeden sürdüreceğiz.

Çevresel ekonomik koşullara uyum sağlayan, rekabet gücü yüksek, aktif kalitesi sağlam bir Banka olarak sadece ülkemize, müşterilerimize değil, sektörüne de fayda sağlayan bir çalışma anlayışını benimsiyoruz. Sektörün önemli oyuncularından biri olarak bu doğrultuda üzerimize düşeni en iyi şekilde yapacağımıza inanıyoruz.

Yılın ilk çeyreğindeki faaliyetlerimizi bu çabamızın ilk örnekleri olarak ortaya koyabiliriz. Bankamızın uluslararası finansman kaynaklarını yerli sanayiye ulaştırarak ekonomik büyümeye yaptığımız katkının sürekli ve düzenli olacağını yılın ilk çeyreğinde bir kez daha gösterdik. Fransız Kalkınma Ajansı ile imzaladığımız protokol ile ülkemizdeki enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji yatırımlarına 100 milyon Euro kaynak sağladık. Bu protokolle birlikte Fransız Kalkınma Ajansı'ndan sağladığımız fon büyüklüğü 230 milyon Euro'ya yükseldi.

Bankamız 2011'in ilk çeyreğinde Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM), Makine ve Aksamları İhracatçıları Birliği ve Çorap Sanayicileri Derneği'yle protokoller imzaladı. Kredilerimizle üretim süreçlerinin iyileştirilmesi ve geliştirilmesini desteklerken ihracat gücünü artırmada da somut adımlar attık. TİM'le yaptığımız forward anlaşması sayesinde üreticilerin ihracat sırasındaki döviz dalgalanmalarından olumsuz etkilenmemesini sağladık. Birbirini tamamlayan ve reel sektörü hem ulusal hem uluslararası platformda güçlendiren bu işbirlikleriyle çok yönlü bir finansman desteği oluşturduk. Türkiye'nin ekonomik başarısında lokomotif görevini üstlenen üretici ve ihracatçı firmalarımıza sunduğumuz finansal çözümler ve kaynaklar önümüzdeki dönemde artarak devam edecek.

Halkbank olarak 73 yıllık bankacılık deneyimimiz ve tükenmeyen enerjimizle aldığımız her karar ve imza attığımız her projenin Bankamıza başarı olarak dönmesinden son derece gurur duyuyoruz. Brand Finance dergisinin belirlediği dünyanın marka değeri en yüksek bankaları sıralamasında geçen yıla göre tam 17 basamak yükselerek ilk 500 içindeki yerimizi koruduk. Bu olumlu sonuç, başarımızın uluslararası düzeyde de takdir gördüğünü bir kez daha gösterdi.

Halkbank ailesi olarak başarılarımızdan aldığımız güç ve enerjiyle yeni projelere atılmak için heyecanımızı hep koruyoruz. Çıtasını sürekli yukarı taşımak için hareket eden Bankamız, bu zorlu yarışta ihtiyaç duyduğu gücü siz değerli paydaşlarından alıyor. Halkbank olarak 2011 yılını da değerli hissedarlarımızın inancı, müşterilerimizin güveni ve çalışanlarımızın azmiyle başarılı şekilde tamamlayacağımıza inanıyoruz.

Saygılarımla,

Hasan Cebeci
Yönetim Kurulu Başkanı

Genel Müdür'ün Değerlendirmesi

Halkbank olarak kârlılık ve verimlilik odaklı stratejimiz ve ekonomik kalkınmaya destek misyonumuz doğrultusunda sektör ortalamasının üzerinde kredi artışı ve büyüme yakaladığımız bir yılın ardından 2011'e yeni ve daha büyük hedeflerle girdik. Şimdi başarılı bir ilk çeyreği de geride bırakanın gururunu tüm paydaşlarımızla birlikte yaşıyoruz. Yılın ilk üç ayında sergilediğimiz yüksek performansı stratejik planlama kabiliyetimiz sayesinde yılsonuna kadar sürdürmeyi hedefliyoruz.

Türk bankacılık sektörü 2010'da mevduat ve kredi alanında yoğun bir rekabete tanık oldu. 2011'in ise faiz getirilerinin yanı sıra operasyonel verimliliğin ve alternatif finansman arayışlarının önem kazandığı bir dönem olacağını öngörüyoruz. Önümüzdeki dönemde pasif maliyetlerinin daha rasyonel yönetilmesi, operasyonel giderlerin optimum seviyelerde tutulması, aktif kalitesinin, duran varlıkların ve alacakların daha iyi yönetilmesi gerekecek. Bu hususlarda başarılı olan bankalar kârlılıklarında da artış sağlayacaklar.

Biz de Halkbank olarak bu öngörüler doğrultusunda hazırladığımız iş planlarımızla 2010'da yakaladığımız yüksek kârlılığı 2011'de de devam ettireceğiz. Kredilerimizle reel sektörü desteklemeye devam ederken yeni kurduğumuz Halk Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. sayesinde duran varlıklarımızı en karlı şekilde yöneteceğiz. Operasyonel verimliliği artırmaya yönelik OMEGA Projemize hız kazandırarak şubelerimizi operasyonel yüklerden arındırıp pazarlama faaliyetlerimize ağırlık vereceğiz. Böylece kredi hacmimizi artırırken çapraz satış fırsatlarını daha iyi değerlendireceğiz.

Tüm bu faaliyetlerimizde önceliğimiz, 73 yıldır olduğu gibi yine ülkemiz için yarattığımız katma değeri artırmak olacak. Bilanço kârlılığımızı yükseltirken Türkiye'nin büyümesine ve iş ortağımız firmaların gelişimine katkı sağlayacak bir büyümeyi benimseyeceğiz. Hedefimiz, 2010'da olduğu gibi 2011'de de sektörün üzerinde bir kredi artışına imza atarak yılı %25 büyümeye tamamlamak.

Bu hedef doğrultusunda 2011'e dinamik bir giriş yapan Bankamız, yılın ilk üç ayında Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM), Makine ve Aksamları İhracatçıları Birliği, Çorap Sanayicileri Derneği ile protokoller imzaladı. Makine ve Aksamları İhracatçıları Birliği ile yaptığımız protokolle birlik üyesi makine üreticileriyle müşterilerine Makine İmalat Sanayi Destek Paketimizden düşük faiz oranı ve uzun vadelerle yararlanma fırsatı sunduk. Bu işbirliğiyle yerli makine üretimini ve kullanımını desteklemeyi, makine üreticilerinin ihracat payını artırmayı amaçladık.

TİM ile imzaladığımız protokolle, ihracatçı firmaları döviz kurundaki dalgalanmalara karşı güvenceye almak amacıyla yılın başında imzaladığımız protokol kapsamında üyelere finansal enstrümanlardan forward işlemlerinde ayrıcalıklı koşullarla yararlanma imkânı sağladık.

Halkbank, uluslararası piyasalarda sahip olduğu itibar ve güven sayesinde uzun vadeli dış finansman kaynağına yönelik işbirliklerini 2011'in ilk çeyreğinde de sürdürdü. Fransız Kalkınma Ajansı ile imzaladığımız en son protokolle enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji yatırımları için 100 milyon Euro'luk kaynak sağlayarak Ajans'tan temin ettiğimiz kaynağı 230 milyon Euro'ya yükselttik.

Ürün yelpazemizdeki çeşitlilik, müşteri segmentlerinin ihtiyaç ve taleplerini gözetken ödeme planları ve faiz seçenekleriyle bireysel bankacılık alanındaki rekabet gücümüzü de artırmaya devam ettik. Akaryakıt alışverişlerinde ödeme hızı ve güvenliğini artırmaya yönelik Pompadan Benzin Ödeme, MasterCard ve Bankalararası Kart Merkezi işbirliğiyle hayata geçirdiğimiz cep telefonundan temassız alışveriş projelerine imza atarak ödeme sistemlerindeki inovatif liderliğimizi güçlendirdik. Tüm bu yeni ürün, hizmet ve uygulamalarımızla yeni müşteri ve pazar payı kazanımına odaklandık.

Çalışanlarımızla birlikte yüksek bir enerji ve inançla başladığımız 2011'in ilk üç ayındaki faaliyetlerimizin sonuçları, yılsonu için belirlediğimiz hedeflerin hiç de uzağında olmadığını gösterdi ve bizleri son derece memnun etti.

2010 yılsonunda 44,3 milyar TL olan nakdi kredilerimizi, bu yılın ilk üç ayında %7,4 artırarak 47,6 milyar TL'ye yükselttik. Bu performansımız sayesinde 2010 yılsonunda kredilerimizin toplam aktifler içindeki %60,7'lik payı Mart sonu itibarıyla %61'e yükseldi.

Toplam aktifler içinde menkul kıymetlerin payının azaltılarak kredilerin payının yükseltilmesine ilişkin uzun soluklu stratejisini 2011'de de sürdüren Bankamız, mevduatın krediye dönüşüm oranındaki istikrarlı yükselişini devam ettirdi. Bu dönemde mevduatın krediye dönüşüm oranını %84,4'e çıkardı.

Kullandırılan kredi miktarındaki artışta en önemli payı KOBİ kredilerini de içeren ticari krediler aldı. Geçen yılın sonunda 32,8 milyar TL olan toplam ticari kredi hacmimiz, üç ayda %6,4 artarak 34,9 milyar TL'ye çıktı. Böylece

Bankamızın esnaf kredileri de dahil KOBİ'lere kullandırdığı krediler, toplam nakdi kredi portföyünün %36,1'ine ulaştı.

Bireysel kredilerdeki yüksek büyüme hızını yılın ilk üç ayında devam ettiren Halkbank, 2010 yılsonundan Mart ayı sonuna kadar bu alanda %10,1'lik bir büyüme sağladı. Böylece bireysel kredilerin nakdi kredi portföyümüz içindeki payı %26,6'ya yükseldi. Bankamız bu performansı ile bireysel bankacılık alanında güçlü bir rakip olmaya devam edeceğini bir kez daha gösterdi.

Bu faaliyetlerimizin sonucu olarak toplam aktiflerimiz, yılsonuna göre %6,9 oranında artarak 72,9 milyar TL'den 78 milyar TL'ye ulaştı.

Kredilendirme faaliyetlerine yılın belli bir döneminde tempo kazandırmak yerine kredi büyümesinde sürekliliği tercih eden ve bunu sağlarken kaliteden de ödün vermeyen Bankamızın, 2010 yılsonunda %3,8 olan takipteki kredi oranı 2011'in ilk çeyreğinde %3,5'e geriledi. Türkiye'de halka açık bankalar arasında yüksek özkaynak kârlılığına sahip olan Halkbank'ın özkaynak kârlılığı, 2011'in ilk çeyreğinde %27,9 olarak gerçekleşti.

Bilançodaki başarılı verilerin yanı sıra Bankamızın şubeleşme ve yeni istihdam yaratma hızı da 2011'in ilk çeyreğinde hepimizi gururlandırdı. 2011'de şube ağına, İstanbul ili başta olmak üzere 50 yeni şube ekleme ve şube sayısını piyasa şartlarının gerekleri doğrultusunda artırma planıyla yola çıkan Bankamız, yılın ilk üç ayında 25 yeni şubeyi hizmete soktu.

Halkbank esnaf bankacılığından KOBİ bankacılığına, kurumsaldan bireyselle evrensel bankacılığın her alanında gelişmeyi, büyümeyi, güçlenmeyi hedefliyor; bunları yaparken müşterilerimize de güç katmayı, onların yanında olmayı unutmuyoruz. İstikrarlı büyümemiz ve bugüne kadar yaptıklarımız, gelecek için hem bize hem de müşterilerimize güven veriyor.

Halkbank olarak 73. yaşımıza, geçmişin deneyimi ve müşterilerimizden aldığımız enerji ile son derece başarılı bir giriş yaptık. Yılın geri kalan kısmının da aynı şekilde başarılarla dolu geçmesini diliyoruz.

Saygılarımla,

Hüseyin Aydın
Genel Müdür

Halkbank'ın Tarihsel Gelişimi

1933 yılında 2284 sayılı Halk Bankası ve Halk Sandıkları Kanunu ile Türkiye Halk Bankası'nın kuruluş süreci başlamış ve Banka 1938 yılında faaliyete geçmiştir. 1938-1950 yılları arasında Halk Sandıkları üzerinden kredi hizmetleri sunan Halkbank, 1950 yılından sonra doğrudan şube açma ve kredi kullandırma yetkisi ile çalışmaya başlamıştır. 1964 yılını takiben yükselen sermayesi ve aktif çalışma temposu ile Halkbank mevduat ve kredi hacmini istikrarlı bir şekilde büyütülmüştür.

1992 yılında TÖBANK, 1993 yılında Sümerbank, 1998 yılında Etibank, 2001 yılında Emlak Bank ve 2004 yılında da Pamukbank'ın Halkbank'a devri gerçekleşmiştir.

2000 yılında kamu bankalarının çağdaş bankacılık anlayışı ile özelleştirmeye hazırlanmalarını sağlayacak şekilde yeniden yapılandırılmalarıyla ilgili 4603 sayılı kanun yürürlüğe girmiştir. Yeniden yapılandırma süreci ile Halkbank ticari bankacılık kuralları çerçevesinde yürütmekte olduğu faaliyetlerine operasyon ağırlıklı bankacılık anlayışıyla müşteri odaklı pazarlama faaliyetlerini de eklemiştir.

2005 yılında karar alma süreçlerinde etkinliği artırmak ve özelleştirme çalışmalarına hız kazandırmak amacıyla T.C. Ziraat Bankası ile ortak olan yönetim ayrılarak yeni bir organizasyon şeması oluşturulmuştur. Yeni yapı ile Banka'da icra kurulu ve murahhas aza yönetim organları kaldırılmış, geniş yetkilere sahip genel müdürlük sistemine geçilmiştir.

2007 yılında Hazine'ye ait hisselerin %25'ine kadar olan kısmının halka arz suretiyle özelleştirilmesi yoluna gidilmiştir. 10 Mayıs 2007 tarihinde yapılan ve rekor talep toplayan Halkbank halka arzı, Türk sermaye piyasalarında gerçekleşen en büyük halka arz olmuştur.

Bugün Halkbank 660 şube, 36 ticari, 6 kurumsal, 7 özel işlem merkezi, 18 uydu şube, 3 serbest bölge şubesi olmak üzere; 730 yurtiçi şube, 4 yurtdışı şube, 3 finansal hizmet şubesi ve 1 temsilcilik olmak üzere toplam 738 hizmet birimi, 21 Bölge Koordinatörlüğü ve 13.258 personeli ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

Halkbank'ın Sermaye Yapısı

Türkiye Halk Bankası A.Ş.'nin ödenmiş sermayesi 1.250.000.000 TL'dir.

Banka'nın sermayesinin %99,999996207'si T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı'na ait iken, söz konusu paya karşılık gelen hisselerin %24,98'i; Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 05.02.2007 tarih ve 2007/08 sayılı Kararı, Banka'nın 19.04.2007 tarihli Genel Kurul Kararı ve SPK'nın 26.04.2007 tarih 16/471 sayılı Kararı ile

10.05.2007 tarihinde halka arz edilmiştir.

Nitelikli paya sahip hissedar, %75,02604000'lük hisse oranı ile T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'dır. (Adres: Ziya Gökalp Cad. No: 80 Kurtuluş/Ankara)

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcıları Banka'da pay sahibi değildir.

Hissedar Adı	Ortak Adedi *	Ödenmiş Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Katılım Oranı (%)
1-Özelleştirme İdaresi Başkanlığı **	1	937.825.500	75,02604000
2-Bankalar	4	14.105	0,00112840
3-Kooperatifler	143	17.244	0,00137952
4-Belediyeler	980	186.854	0,01494832
5-İl Özel İdareler	66	92.482	0,00739856
6-Ticaret Odaları	12	2.086	0,00016688
7-Şahıs ve Şirketler	13.528	149.344	0,01194752
8-Halka Açık Kısım**	1	311.712.385	24,93699080
Toplam	14.735	1.250.000.000	100,00000000
Küçük Hissedarlar Yüzde Oranı (%)			0,03696920
Özelleştirme İdaresi Başkanlığı Yüzde Oranı (%)			75,02604000
Halka Açık Olan Kısım (Borsada İşlem Gören) %			24,93699080
Toplam(%)			100,00000000

* Pay defterinde yazılı ortak sayısını göstermektedir.

** Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'nın 937.825.500 TL'lik payı içerisinde 549.932 TL'lik halka açık payları da bulunmaktadır. Bu paylar ile birlikte Banka'nın sermayesinin halka açık kısmının pay tutarı 312.262.317 TL olup pay oranı %24,98'dir.

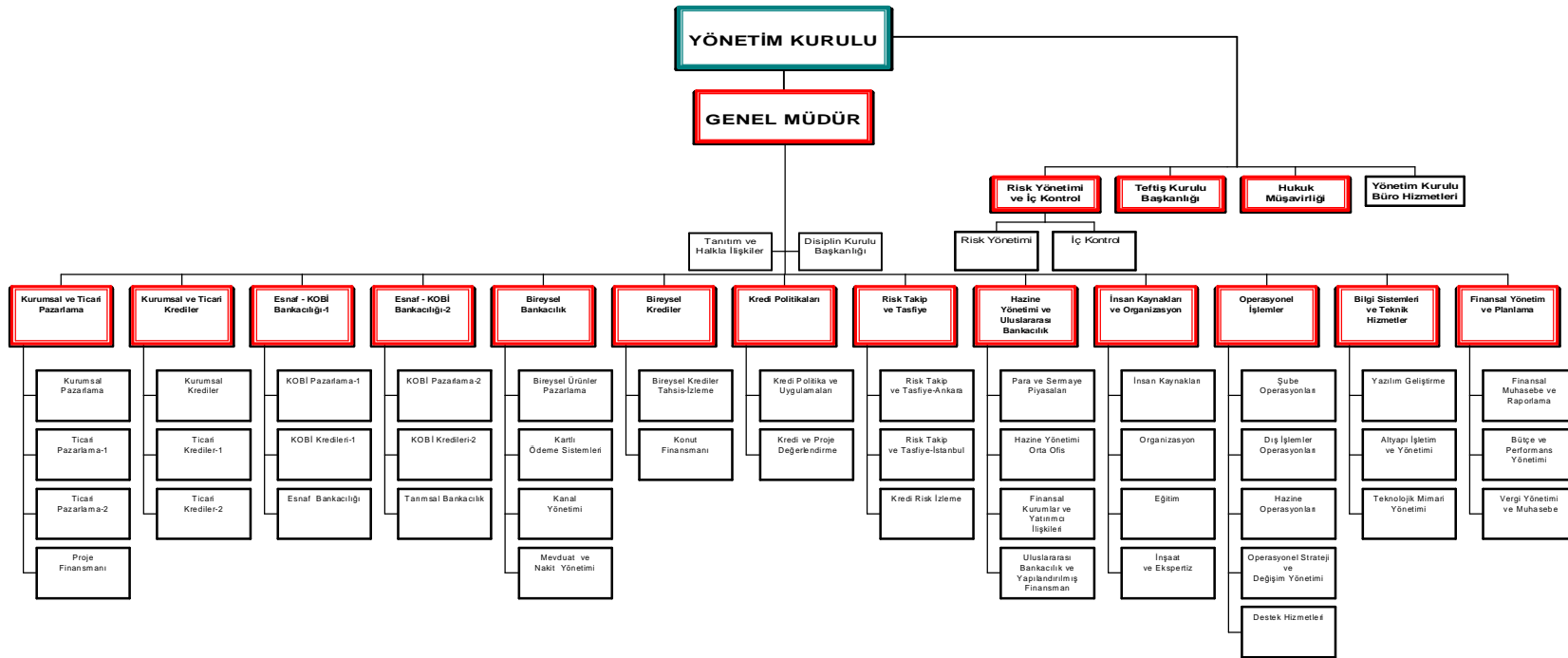
Yönetim Kurulu ve Denetçiler

Adı Soyadı	Görevi	Bu Göreve Başlama Tarihi	Bankamızda Göreve Başlama Tarihi
Hasan CEBECİ	Yönetim Kurulu Başkanı	13.04.2005	28.03.2003
Mehmet Emin ÖZCAN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	24.05.2010	24.05.2010
Hüseyin AYDIN	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür	01.06.2005	28.03.2003
Salim ALKAN	Yönetim Kurulu Üyesi	24.05.2010	24.05.2010
Sabahattin BİRDAL	Yönetim Kurulu Üyesi	27.10.2010	27.10.2010
Emin Süha ÇAYKÖYLÜ	Yönetim Kurulu Üyesi	28.03.2003	28.03.2003
Dr. Nurzahit KESKİN	Yönetim Kurulu Üyesi	13.04.2005	13.04.2005
İbrahim Hakkı TUNCAY	Yönetim Kurulu Üyesi	09.04.2008	09.04.2008
Ahmet YARIZ	Yönetim Kurulu Üyesi	09.04.2008	09.04.2008
Yusuf DAĞCAN	Denetim Kurulu Üyesi	28.03.2003	28.03.2003
Faruk ÖZÇELİK	Denetim Kurulu Üyesi	24.05.2010	24.05.2010

Üst Yönetim

Adı Soyadı	Görevi	Bu Göreve Başlama Tarihi	Üst Yönetime Atanma Tarihi
Hüseyin AYDIN	Genel Müdür	01.06.2005	01.06.2005
Taner AKSEL	Kurumsal ve Ticari Pazarlama'dan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	26.03.2010	26.03.2010
Osman ARSLAN	Finansal Yönetim ve Planlama'dan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	29.05.2008	01.07.2007
Süleyman ASLAN	Hazine Yönetimi ve Uluslararası Bankacılık'tan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	29.05.2008	17.06.2005
Mehmet Akif AYDEMİR	Kurumsal ve Ticari Krediler'den sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	04.03.2010	04.03.2010
Yakup DEMİRCİ	İnsan Kaynakları ve Organizasyon'dan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	11.06.2008	11.06.2008
Mürsel ERTAŞ	Risk Takip ve Tasfiye'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	12.10.2010	12.10.2010
Yunus ESMER	Esnaf ve KOBİ Bankacılığı-1'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	16.11.2009	17.06.2005
İsmail Hakkı İMAMOĞLU	Esnaf ve KOBİ Bankacılığı-2'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	28.03.2011	28.03.2011
Erol GÖNCÜ	Bilgi Sistemleri ve Teknik Hizmetler'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	14.06.2005	14.06.2005
Dr. Şahap KAVCIOĞLU	Kredi Politikaları'ndan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	24.09.2010	17.06.2005
Bilgehan KURU	Bireysel Bankacılık'tan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	01.07.2007	01.07.2007
Mustafa SAVAŞ	Bireysel Krediler'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	24.09.2010	12.08.2002
Selahattin SÜLEYMANOĞLU	Risk Yönetimi ve İç Kontrol'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	27.09.2010	01.07.2007
Ufuk Hacer DENİZCİ YÜCE	Operasyonel İşlemler'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	12.10.2010	12.10.2010
Alaaddin SARITAÇ	Teftiş Kurulu Başkanı	09.02.2011	09.02.2011

GENEL MÜDÜRLÜK ORGANİZASYON ŞEMASI



Genel Ekonomik Değerlendirme

2011 yılında gelişmiş ülkelerde düşük büyüme oranlarına karşın gelişmekte olan ülkelerde yüksek büyüme oranlarına ve artan emtia fiyatlarına paralel olarak gelişmekte olan ülkelerde enflasyonist baskıların oluşması yönündeki öngörülerin yılın ilk çeyreğinde gerçekleştiği görülmektedir.

2011 yılının ilk çeyreğinde dünya ekonomisi, Avrupa borç krizinin derinleşmesi ve artan enflasyonist baskılar gibi öngörülebilir risklerin yanında Orta Doğu ve Kuzey Afrika'da yükselen politik gerilimler, özellikle Libya'da yaşanan isyanın iç savaşa dönüşmesi, Japonya'da gerçekleşen deprem, tsunami ve nükleer felaketler gibi öngörülemeyen risklere maruz kalmıştır.

Küresel ekonomide meydana gelen gelişmelerdeki her risk unsurunun kendi içinde de bir destek unsuru içermesi, ekonominin yeniden bir kriz ve belirsizlik ortamına sürüklenmesini engellemiştir. Ayrıca, şirketlerin bu gergin dönemi birleşme ve satın almalarla başarılı bir şekilde geçirmeleri ve büyük ekonomilerin merkez bankalarının likidite desteğini devam ettirmeleri küresel piyasalardaki olumlu gelişmelerin yılın ilk çeyreğinde de desteklenmesine katkıda bulunmuştur. Sonuç olarak, küresel piyasalarda bol likiditenin devam edeceği beklentileriyle 2011 yılına yönelik olumlu bakış açısı korunmaktadır.

Krizin ardından yaptığı yatırımlarla ve sürdürdüğü mali politikalarla iyi bir performans göstererek hızla toparlanan Türkiye ekonomisi 2010 yılında %8,9'luk büyüme gerçekleştirerek güçlü büyümesini sürdürmüş, AB ve OECD ülkeleri arasında en hızlı büyüyen ekonomi olmuştur.

Türkiye'nin bu avantajlı konumunu 2011 yılında da sürdüreceği ve kredi derecelendirme kuruluşlarınca kredi notunun yatırım yapılabilir seviyeye yükseltileceği düşünülmektedir.

Başlıca Finansal Göstergeler

Özet Bilanço (Milyon TL)	Mart 2011	Aralık 2010	Değişim (%)
Toplam Aktifler	77.978	72.942	6,9
Krediler	47.567	44.296	7,4
TP	33.322	32.227	3,4
YP	14.245	12.069	18,0
Menkul Kıymetler	20.873	20.207	3,3
Mevduat	56.360	54.782	2,9
TP	39.614	39.676	-0,2
YP	16.745	15.106	10,8
Toplam Özkaynaklar	7.805	7.445	4,8

Özet Gelir/Gider Tablosu (Milyon TL)	Mart 2011	Mart 2010	Değişim (%)
Faiz Geliri	1.550	1.565	-1,0
Kredilerden Alınan	1.127	1.002	12,5
Menkul Değerlerden Alınan	421	540	-22,0
Faiz Gideri	816	725	12,4
Mevduata Verilen	708	616	14,9
Net Faiz Geliri	734	840	-12,6
Net Ücret ve Komisyonlar	158	134	17,7
Faaliyet Gelirleri	1.153	1.132	1,8
Vergi Öncesi Kar	653	649	0,6
Net Dönem Karı	525	515	1,8

Rasyo (%)	Mart 2011	Aralık 2010	
Faiz Getirili Aktifler/Aktif Toplamı	87,3	88,3	
Krediler/Aktif Toplamı	61,0	60,7	
Takipteki Alacaklar/Toplam Krediler (Brüt)	3,5	3,8	
Vadesiz Mevduat/Toplam Mevduat	16,4	15,9	
Mevduatın Krediyeye Dönüşüm Oranı	84,4	80,9	
Ortalama Aktif Kârlılığı (ROA)	2,8	3,0	
Ortalama Özkaynak Kârlılığı (ROE)	27,9	30,5	

Toplam Aktifler

↑ % 6,9

77.978 milyon TL

2010: 72.942 milyon TL

Özkaynaklar

↑ % 4,8

7.805 milyon TL

2010: 7.445 milyon TL

Net Kar

↑ % 1,8

525 milyon TL

Mart 2010: 515 milyon TL

Sermaye Yeterlilik Rasyosu

↑ 8 bp

% 16,0

2010: 15,9%

Özkaynak Verimliliği

↓ 254 bp

% 27,9

2010: % 30,5

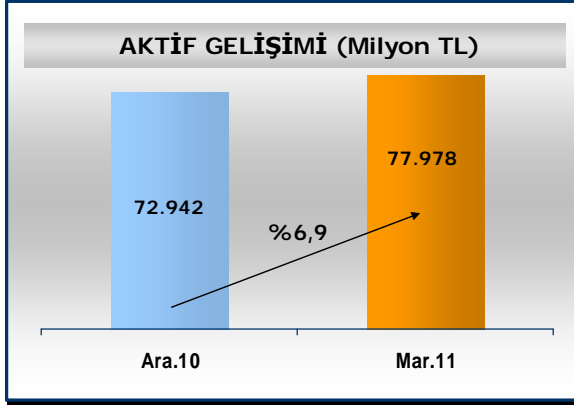
Net Faiz Marjı

↓ 64 bp

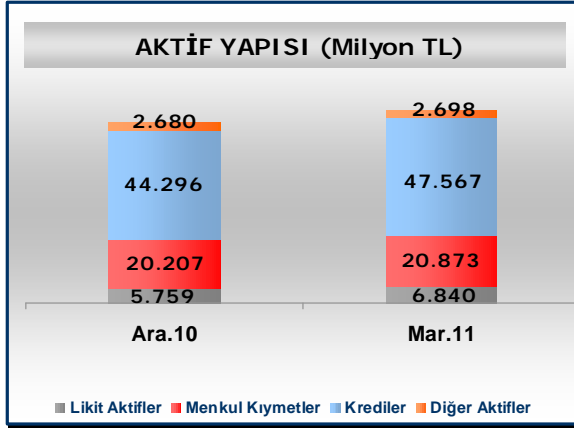
% 4,5

2010: % 5,1

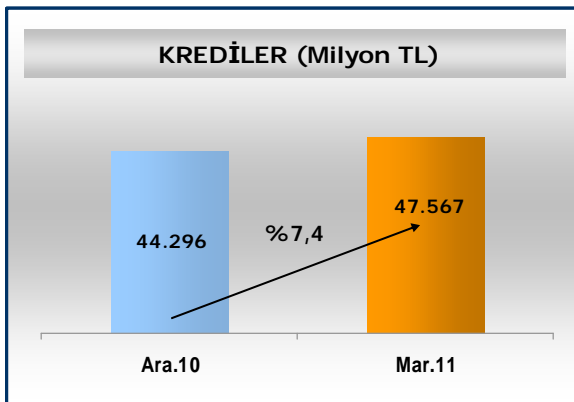
AKTİF YAPISI



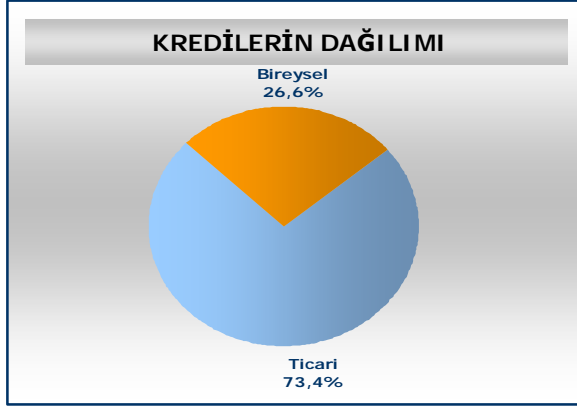
2011 yılı birinci çeyrek faaliyetleri sonucu aktif toplamı 2010 yılsonuna göre %6,9 oranında artış göstererek 77.978 milyon TL düzeyine ulaşmıştır.



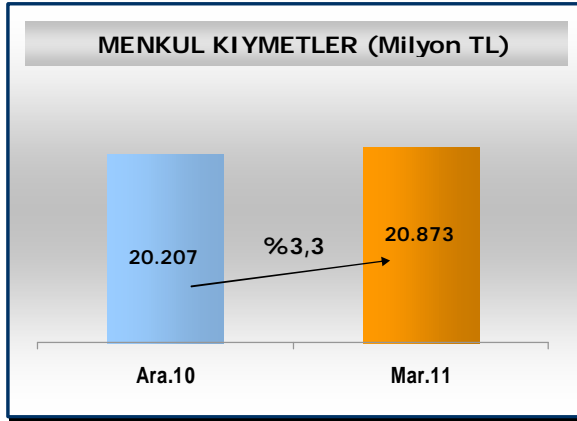
Banka plasmanlarının önemli kalemleri %61,0 pay ile 47.567 milyon TL tutarında kredilerden, %26,8 pay ile 20.873 milyon TL tutarında menkul kıymetlerden, %8,8 pay ile 6.840 milyon TL tutarında likit aktiflerden ve %3,4 pay ile 2.698 milyon TL ise diğer plasmanlardan oluşmuştur.



2011 yılı birinci çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın krediler toplamı 2010 yılsonuna göre %7,4 oranında artış göstererek 47.567 milyon TL düzeyine ulaşmıştır. TL kredilerin tutarı 33.322 milyon TL, YP kredilerin tutarı ise 14.245 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

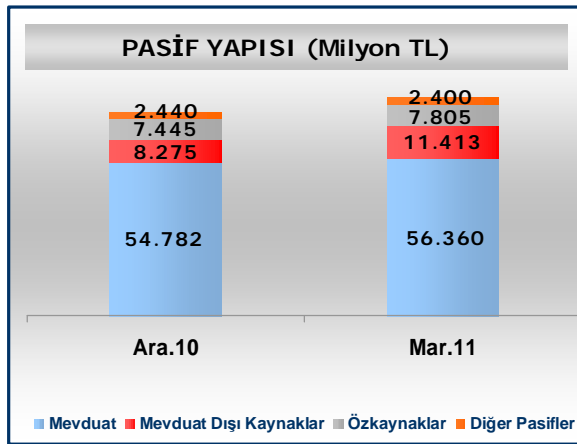


2011 yılı birinci çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın krediler toplamının %26,6'sını bireysel krediler, %73,4'ünü ise ticari krediler oluşturmuştur. Bireysel krediler yılsonuna göre %10,1 oranında artarken, ticari kredilerdeki artış oranı %6,4 olarak gerçekleşmiştir.

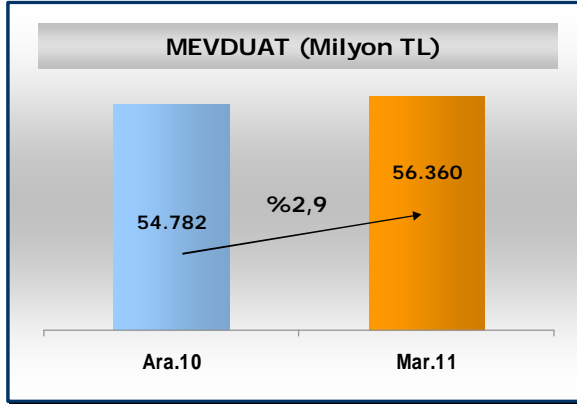


2011 yılı birinci çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın menkul kıymetler toplamı 2010 yılsonuna göre %3,3 oranında artış göstererek 20.873 milyon TL düzeyine ulaşmıştır.

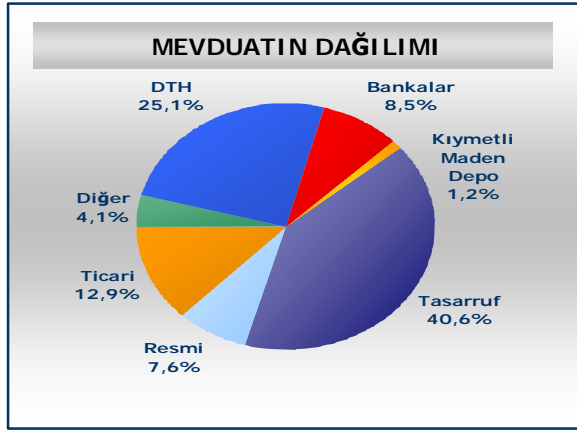
PASİF YAPISI



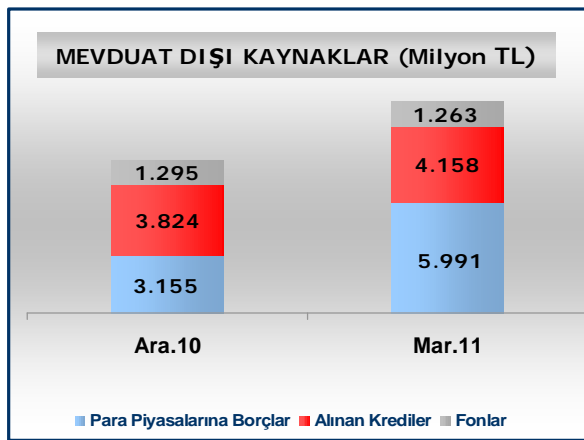
Banka kaynaklarının önemli kısmı %72,3 pay ile 56.360 milyon TL tutarında mevduat hesaplarından, %14,6 pay ile 11.413 milyon TL tutarında mevduat dışı kaynaklardan, %10,0 pay ile 7.805 milyon TL tutarında özkaynaklardan ve %3,1 pay ile 2.400 milyon TL ise diğer kaynaklardan oluşmaktadır.



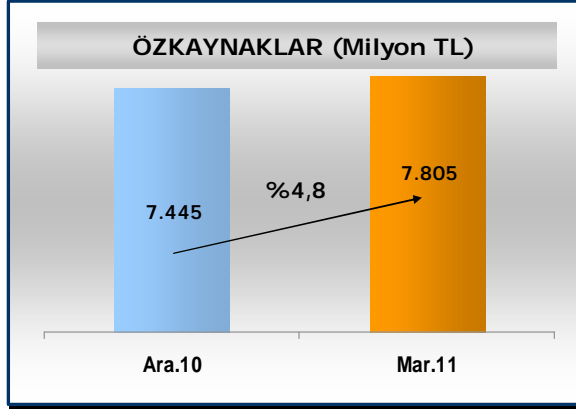
2011 yılı birinci çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın mevduat toplamı 2010 yılsonuna göre %2,9 oranında artış göstererek 56.360 milyon TL düzeyine ulaşmıştır. TL mevduatın tutarı 39.614 milyon TL, YP mevduatın tutarı ise 16.745 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.



2011 yılı birinci çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın mevduat toplamının %40,6'sını tasarruf, %25,1'ini DTH, %12,9'unu ticari, %8,5'ini bankalar, %7,6'sını resmi, %1,2'sini kıymetli maden depo hesabı ve kalan %4,1'ini ise diğer mevduat oluşturmaktadır.

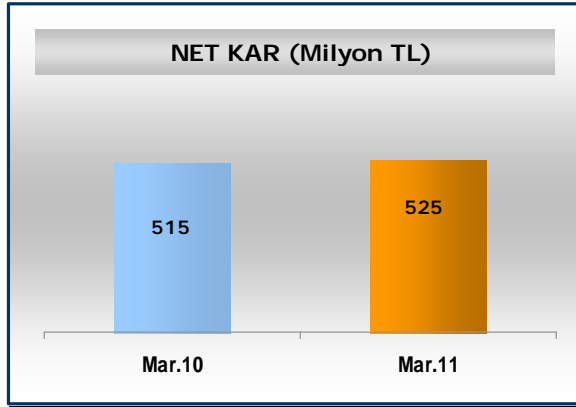


Banka'nın mevduat dışı kaynaklarının önemli kısmı %52,5 oranı ile 5.991 milyon TL tutarında para piyasalarına borçlardan, %36,4 oranı ile 4.158 milyon TL tutarında alınan kredilerden ve %11,1 oranı ile 1.263 milyon TL tutarında fonlardan oluşmaktadır. Repo işlemlerinden sağlanan fonlar mevduat dışı kaynakların önemli bir bölümünü oluşturmaktadır.

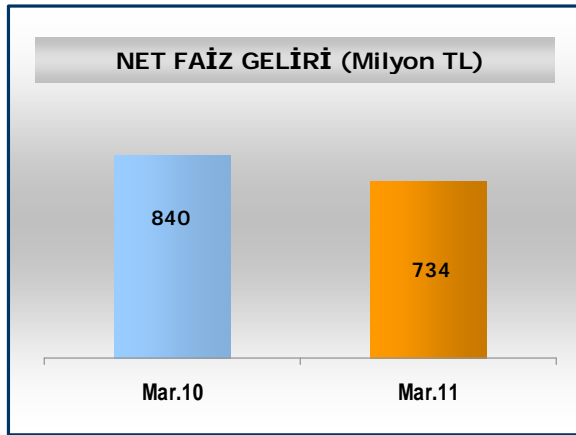


2011 yılı birinci çeyrek faaliyetleri sonucu özkaynak toplamı 2010 yılsonuna göre %4,8 oranında artış göstererek 7.805 milyon TL düzeyine ulaşmıştır.

KARLILIK YAPISI

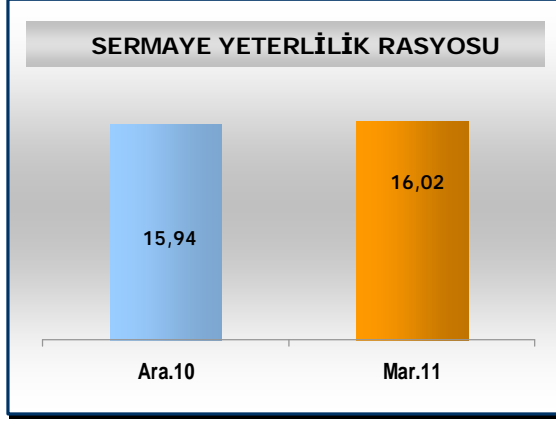


2011 yılı birinci çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın net karı geçen yılın aynı dönemine göre %1,8 oranında artış göstererek 525 milyon TL düzeyine ulaşmıştır.



2011 yılı birinci çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın net faiz geliri geçen yılın aynı dönemine göre %12,6 oranında azalış göstererek 734 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

SERMAYE YETERLİLİK RASYOSU



2011 yılı birinci çeyrek faaliyetleri sonucu Banka'nın sermaye yeterlilik rasyosu 2010 yılsonuna göre 8 bp artış göstererek 16,02 düzeyinde gerçekleşmiştir.

Rasyo (%)	Mart 2010	Aralık 2010	Değişim (%)
Kredi Riskine Esas Tutar (KRET)	42.987.844	39.764.632	8,1
Piyasa Riskine Esas Tutar (PRET)	1.613.463	1.550.350	4,1
Operasyonel Riske Esas Tutar (ORET)	6.119.332	5.120.983	19,5
Özkaynak	8.123.352	7.399.784	9,8
Özkaynak/(KRET+PRET+ORET)*100	16,02	15,94	

BANKANIN 2011 YILI I. DÖNEM GELİŞMELERİ

Önemli Gelişmeler

- Ü Bankamız Olağan Genel Kurul Toplantısı 01.03.2011 tarihinde Bankamızın Ankara Söğütözü'ndeki Genel Müdürlük Binası'nda saat 10:30'da yapılmıştır. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda; hissedarlara nakit olarak dağıtılacak olan 395.485.954,64 TL'lik brüt temettü payının 27.05.2011 tarihinde ödenmesine karar verilmiştir. 1,00 TL nominal değerli hisseye isabet eden brüt temettü tutarı 0,316388763712 TL, net temettü tutarı ise 0,268930449155 TL'dir.
- Ü Dönem içerisinde Makedonya'da kurulu Izvozna I Kreditna Banka AD Skopje'nin çoğunluk hisselerinin Demir-Halk Bank (Nederland) N.V.'den satın alınmasına ilişkin olarak Makedonya Merkez Bankası ve Rekabeti Koruma Komisyonu'ndan onay alınmış, satın alma süreci 08.04.2011 tarihinde tamamlanmıştır.
- Ü Bankamız ortaklık portföyünde yer alan Halk Finansal Kiralama A.Ş.'nin %46,40'lık Ordu Yardımlaşma Kurumu'na (OYAK) ait nitelikli hisselerinin satın alınmasına ilişkin süreç devam etmektedir.
- Ü Bankamız bağlı ortaklıklarından Halk Hayat ve Emeklilik A.Ş.'nin, bireysel emeklilik alanında da faaliyet göstermeye başlamasından sonra kuracak olduğu fonların yönetimi için Bankamız lider sermayedarlığında "Halk Portföy Yönetimi Anonim Şirketi" unvanı ile bir portföy yönetim şirketi kurulmasına karar verilmiştir.
- Ü 24.03.2011 tarihinde Bankamız ile Fransız Kalkınma Ajansı arasında, 60 Milyon Euro'luk kısmi enerji verimliliğine, 40 Milyon Euro'luk kısmi da yenilenebilir enerji yatırımlarına tahsis edilmek üzere toplam 100 Milyon Euro tutarında "Yenilenebilir Enerji ve Enerji Verimliliği Kredi Anlaşması" imzalanmıştır.
- Ü Dönem içerisinde Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı, Fırat Kalkınma Ajansı, Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı ve Bursa-Bilecik-Eskişehir Kalkınma Ajansı ile "Eş Finansman Kredisi" Protokolleri imzalanmıştır.
- Ü Fransız Kalkınma Ajansı'ndan 2008 yılında sağlanan kredi kapsamında sürdürülen Kurumsal Sosyal Sorumluluk Programı'na bu dönemde de devam edilmiş olup bu kapsamda Konya ve Diyarbakır'da konferanslar düzenlenmiştir.

Yeni Ürünler ve Kampanyalar

- Ü Dönemsel ihtiyaçların karşılanması amacıyla "Kış Tarifesi" ve "Bahar Tarifesi" tüketici ve konut kredisi kampanyaları oluşturulmuştur.
- Ü 14 Mart Tıp Bayramı ile 7 Nisan Dünya Sağlık Günü dolayısıyla sağlık sektörü çalışanlarının ihtiyaçlarına yönelik özel çözümler sunmak amacıyla "Nöbetçi Kredi" adıyla daha önce düznelenen tüketici ve konut kredisi kampanyasının dördüncüsü düzenlenmiştir.
- Ü Dönem içerisinde "Sıfır Faizli Tüketici Kredisi" kampanyası başlatılmıştır.
- Ü Kiracıların ve ev sahiplerinin ihtiyaçlarını dikkate alarak, her iki grubu da güvence altına alan "Kira Güvence Sigortası" ürünü oluşturulmuştur.
- Ü Otomotiv bayileri, emlak ofisleri, ülke geneline yaygın gayrimenkul danışmanlık şirketleri ile işbirliğine gidilerek tüketicilerin konut ve otomobil alımına yönelik finansman ihtiyaçlarına hızlı çözümler sunulmuştur.
- Ü Tüm müşteri segmentlerini kapsayan İnovasyon, AR-GE, know-how, patent ve teknoloji yenilikleri gibi verimlilik artışı sağlayacak projeleri olan firmalara yönelik "İnovasyon Kredi Paketi" ürünü oluşturulmuştur.

Organizasyon Şemasında Yapılan Değişiklikler

Ü Dönem içerisinde Bankamız Organizasyon Yapısı'nda değişiklik olmamıştır.

Yeni Açılan Şubeler

Ü Bankamızca dönem içerisinde "Şuhut Şubesi/Afyonkarahisar", "İspir Şubesi/Erzurum", "Uludağ Üniversitesi Kampüsü Uydu Şubesi/Bursa", "Kahramanmaraş Ticari Şubesi", "Fomara Şubesi/Bursa", "Hınıs Şubesi/Erzurum", "Kozluk Şubesi/Batman", "Espiye Şubesi/Giresun", "Atapark AVM Uydu Şubesi/Trabzon", "Pamukova Şubesi/Sakarya", "Soğanlık Şubesi/İstanbul", "Darıca Şubesi/Kocaeli", "Haymana Şubesi/Ankara", "Terazidere Şubesi/İstanbul", "İzmit E-5 Şubesi/Kocaeli", "Gata Kampüsü Uydu Şubesi/Ankara", "Avcılar E-5 Şubesi/İstanbul", "İskilip Şubesi/Çorum", "Ferahevler Şubesi/İstanbul", "Topkapı Maltepe Sanayi Sitesi Şubesi/İstanbul", "Avcılar Kaymakamlığı Uydu Şubesi/İstanbul", "Yeni Toptancılar Sitesi Şubesi/Konya", "İnönü Caddesi Şubesi/Malatya", "Çukurova Şubesi/Adana", "Ayrancılar Şubesi/İzmir" şubeleri faaliyete başlamıştır.

Halkbank'ın Ortaklıkları

Halkbank, gelişmiş bankacılık hizmetlerinin yanı sıra, müşterilerine, yatırım, leasing ve sigortacılık alanlarındaki ürün ve hizmetleri de sağlayan 3'ü yurt dışında bankacılık, 2'si sigorta, 12'si mali, 4'ü ticaret ve hizmet sektöründe faaliyet gösteren toplam 21 firmadan oluşan geniş bir ortaklık portföyüne sahiptir.

Halkbank'ın ortaklık politikası gereğince ortaklık portföyünü oluşturan iştirakler;

- artı değer yaratarak ürün çeşitliliğine ve pazarlama süreç konsolidasyonuna katkıda bulunur.
- operasyonel verimliliği artırarak hizmet üretim maliyetlerini düşürür.
- müşterilerin ihtiyaç duyduğu hizmetlerin kaliteli bir şekilde sunulmasını sağlar.

Bu politika ile hareket eden Halkbank, ortaklıkları ile gerçekleştirdiği sinerjik işbirliği sayesinde, müşterilerine ihtiyaç duydukları hizmetleri hızlı ve etkin bir şekilde sunmaktadır.

Halkbank'ın yurt içi iştirak ve bağlı ortaklıkları ile yurt dışındaki ortaklıkları hakkındaki özet bilgiler aşağıda verilmiştir.

■ Yurt İçi Ortaklıklar:

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Şirketin sermayesi 36.000.000 TL'dir. Halkbank'ın sermaye payı %99,94'tür.

Halk Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.

Şirketin sermayesi 477.000.000 TL'dir. Halkbank'ın sermaye payı %99,84'tür.

Halk Hayat ve Emeklilik A.Ş.

Şirket'in sermayesi 40.000.000 TL olup, Halkbank'ın sermaye payı %94,40'tır.

Halk Sigorta A.Ş.

Şirket'in sermayesi 40.000.000 TL'dir. Halkbank'ın sermaye payı %89,18'dir.

Halk Finansal Kiralama A.Ş.

Şirket'in sermayesi 70.750.000 TL'dir. Halkbank'ın sermaye payı %47,75'tir.

KOBİ Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.

Şirket'in sermayesi 38.000.000 TL olup, Halkbank'ın sermaye payı %31,47'dir.

Fintek Finansal Teknoloji Hizmetleri A.Ş.

Şirket'in toplam sermayesi 2.500.000 TL; Halkbank'ın sermaye payı %24'tür.

Bileşim Alternatif Dağıtım Kanalları ve Ödeme Sistemleri A.Ş.

Şirket'in sermayesi 1.000.000 TL'dir. Halkbank'ın sermaye payı %24'tür.

Bankalararası Kart Merkezi A.Ş.

Şirket'in sermayesi 14.000.000 TL'dir. Halkbank'ın sermaye payı %18,95'tir.

Kredi Kayıt Bürosu A.Ş.

Şirket'in sermayesi 7.425.000 TL'dir. Halkbank'ın sermaye payı %18,18'dir.

Kredi Garanti Fonu A.Ş.

Şirketin sermayesi 119.099.085 TL'dir. Halkbank'ın sermaye payı %1,67 olmasına karşılık Şirketin yönetiminde ve faaliyetlerinde etkin görev alınmaktadır.

■ **Yurt Dışı Ortaklıklar:**

Demir-Halk Bank (Nederland) N.V.

Demir-Halk Bank'ın sermayesi 113.445.054 Euro olup, Halkbank'ın sermaye payı %30'dur.

Macaristan Halk Bankası-Magyarorszagi Volksbank RT

Banka'nın sermayesi 15.066.000.000 Macar Forinti olup, Halkbank'ın sermaye payı %2,65'tir.

Uluslararası Garagum Ortaklar Bankası-International Joint Stock Bank (Garagum)

Banka'nın sermayesi 14.250.000 Manat olup, Halkbank'ın sermaye payı %2,40'tir.